

**PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN DAN PARTISIPASI
ANGGARAN TERHADAP SENJANGAN ANGGARAN DENGAN
KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI PEMODERASI
(Studi Empiris Pada Pemerintah Kota Yogyakarta)**

*The effect of the budget goal clarity and budget participation on the budgetary
slack using organizational commitment as moderating variable
(Empirical Study of Government in the Yogyakarta City)*



Disusun oleh:

DANY GUNAWAN

20050420013

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA

SKRIPSI

PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN DAN PARTISIPASI

ANGGARAN TERHADAP SENJANGAN ANGGARAN DENGAN

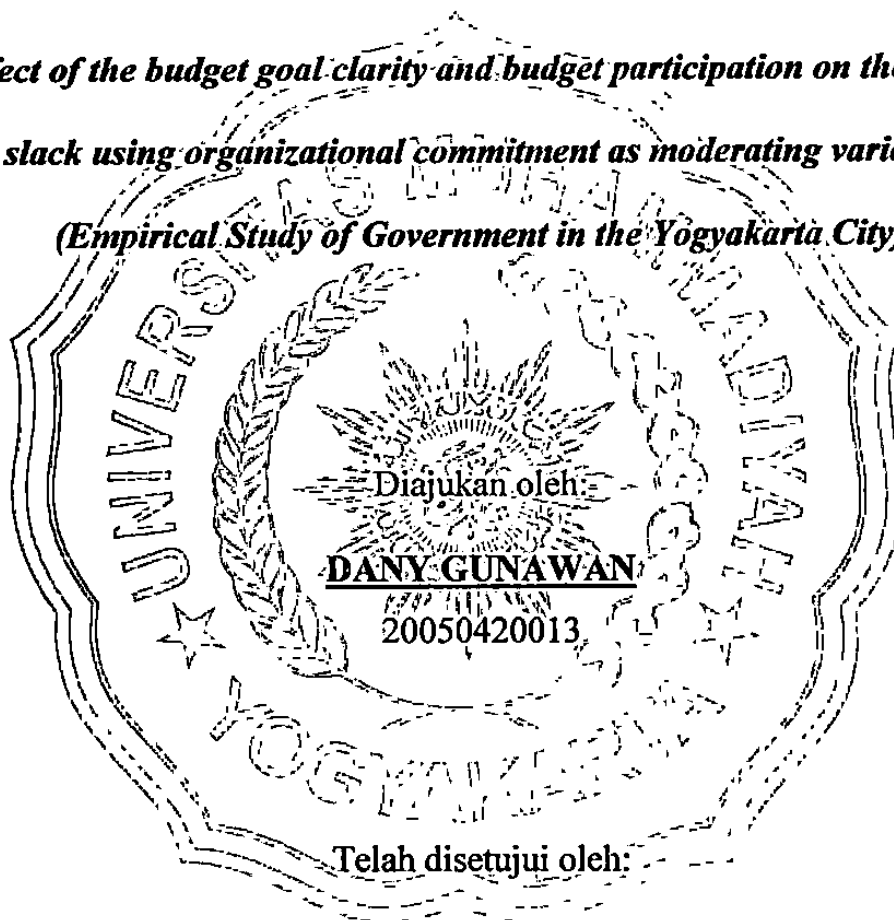
KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI PEMODERASI

(Studi Empiris Pada Pemerintah Kota Yogyakarta)

The effect of the budget goal clarity and budget participation on the budgetary

slack using organizational commitment as moderating variable

(Empirical Study of Government in the Yogyakarta City)



Pembimbing 1

SKRIPSI

**PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN DAN PARTISIPASI
ANGGARAN TERHADAP SENJANGAN ANGGARAN DENGAN
KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI PEMODERASI
(Studi Empiris Pada Pemerintah Kota Yogyakarta)**

Diajukan oleh

DANY GUNAWAN

20050420013

Skripsi ini telah Dipertahankan dan Disahkan di depan
Dewan Penguji Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Tanggal 27 Maret 2010

Yang terdiri dari

Barbara Gunawan, S.E., Msi.

Ketua Tim Penguji


Alek Murtin, S.E., M.Si., Ak.


Erni Suryandari F, S.E., Msi.

PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Dany Gunawan

Nomor mahasiswa : 20050420013

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul **“PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN DAN PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP SENJANGAN ANGGARAN DENGAN KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI PEMODERASI”**

tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui oleh orang lain maka saya bersedia karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, April 2010

DANY GUNAWAN

MOTTO

”Jika telah dirancang dengan teliti dan diatur dengan rapi dan dilaksanakan dengan efektif, namun tetap gagal, maka kegagalan itu menandakan perubahan dan dengannya terbuka peluang...”

(Peter Drucker)

“Kesuksesan adalah tidak lebih daripada sedikit kedisiplinan sederhana yang dipraktekan setiap hari...”

(Jim Rohn)

”.....Sesungguhnya Allah tidak akan mengubah keadaan suatu kaum sampai mereka mengubah (terlebih dahulu) apa yang ada pada diri mereka...”

(QS. AR. ra'd : 11)

Kupersembahkan

Kepada:

Bapak(alm.) dan Ibu Tercinta

Adeaku

My Lophe

Almamaterku

Thank's To

- ☺ Alhamdulillah, Puji syukur aku panjatkan kepada Allah SWT yang telah memberikan kemudahan dan kelancaran dalam menghadapi ujian hingga mendapat nilai terbaik.
- ☺ Orang tuaku, ibu dan bapak (alm.), terimakasih atas doa dan dukungannya sehingga aku dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Dan makasih juga buat adekku...
- ☺ Buat keluarga,,simbah-simbahku, pakhde, budhe, om, tante, mbak-mbakku makasih semuanya telah kasih doa dan dukungannya selama ini...
- ☺ Special buat orang yang selalu ada dihatiku, Farida. Makasih selama ini sudah kasih doa dan dukungannya. Dan makasih juga kamu selalu menemaniku dalam suka dan duka, serta telah menghiasi hari-hariku selama ini. Semoga kita bisa bersatu untuk selamanya...
- ☺ Teman-teman yang selalu memberi semangat. Aan, Amin, Pak Bos, Lukman, Bambang Prionggo, Bembeng, Irvan, Nano, Listyo, Ajli, Bety2, Risty, dan teman-teman yang gak bisa aku sebutkan satu persatu. Terima kasih doa dan dukungannya

- ☺ **Teman-teman satu kampung,, mas Gun, Zae, Eka, Udin n semua yang tergabung dalam komunitas Popok Wewe,, makasih kalian sudah kasih semangat n doa...**
- ☺ **Teman-teman angkatan 2005 yang sudah lulus duluan, akhirnya aku menyusul kalian. Untuk teman-teman yang masih berjuang**

INTISARI

Penelitian ini dilakukan untuk mengidentifikasi pengaruh kejelasan sasaran anggaran dan partisipasi anggaran terhadap senjangan anggaran dengan komitmen organisasi sebagai pemoderasi. Subyek penelitian yang digunakan adalah aparat pemerintah daerah yang menduduki jabatan sebagai Kepala Badan, Kepala Bagian, Kepala Bidang, Kepala Sub Bagian, Kepala Sub Bidang dan Kepala Seksi dari Dinas dan Badan yang berada di Kota Yogyakarta. Pengumpulan data dilakukan dengan penyebaran kuesioner kepada responden dengan menggunakan teknik *purposive sampling*. Analisis regresi yang digunakan dalam penelitian ini untuk mengetahui pengaruh kejelasan sasaran anggaran dan partisipasi anggaran terhadap senjangan anggaran dan pengaruh komitmen organisasi terhadap hubungan antara kejelasan sasaran anggaran dan partisipasi anggaran terhadap senjangan anggaran.

Hasil penelitian ini menunjukkan kejelasan sasaran anggaran berpengaruh negatif tidak signifikan terhadap senjangan anggaran. Partisipasi anggaran berpengaruh positif signifikan terhadap senjangan anggaran. Komitmen organisasi tidak berpengaruh terhadap hubungan antara kejelasan sasaran anggaran dan senjangan anggaran. Komitmen organisasi berpengaruh terhadap hubungan antara partisipasi anggaran dan senjangan anggaran.

Kata Kunci: Kejelasan Sasaran Anggaran, Partisipasi Anggaran, Senjangan Anggaran, Komitmen Organisasi

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, puji syukur hamba haturkan ke hadirat Allah SWT atas segala rahmat dan karunia-Nya kepada hamba. Engkau Maha Mengetahui dan Maha Menghendaki dan karena kehendak Allah SWT skripsi ini dapat selesai. Dalam pancaran-Mu jualah yang menggerakkan nurani sesama insani untuk saling membantu dalam persaudaraan dibawah Nur-Mu, hingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul: **“PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN DAN PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP SENJANGAN ANGGARAN DENGAN KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI PEMODERASI”**.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Besar harapan kami skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi masyarakat pada umumnya dan kalangan akademis khususnya.

Skripsi ini selesai dengan baik tidak terlepas dari peranan berbagai pihak yang telah membantu dan memberikan dukungan. Untuk itu, ucapan terima kasih yang tidak terhingga kami sampaikan kepada :

1. Bapak Misbahul Anwar, S.E., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

2. Seluruh Dosen Ibtimama Yogyakarta yang telah memberikan izin untuk

3. Walikota Yogyakarta yang telah memberikan izin untuk penelitian di lingkungan Dinas dan Badan Kota Yogyakarta.
4. Dinas dan Badan Kota Yogyakarta yang telah berpartisipasi dalam penelitian ini.
5. Bapak Ahim Abdurahim, S.E., M.Si. selaku Ketua Program Studi Akuntansi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Ibu Erni Suryandari Fatmaningrum, SE., M.Si. selaku Dosen Pembimbing yang telah sabar dalam memberikan bimbingan dan arahan kepada penulis.
4. Ibu Barbara Gunawan, S.E.,M.Si. dan Bapak Alek Murtin, S.E.,M.Si.,Ak. selaku dosen penguji terima kasih bimbingannya.
5. Ibu Evi Rahmawati, SE., Akt. selaku Dosen Pembimbing Akademik kelas A angkatan 2005.
6. Bapak/ibu dosen Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat kepada penulis.
7. Kedua orang tuaku, ibu dan bapak (alm.), terimakasih atas doa dan dukungannya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
8. Dan seluruh pihak lain yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah banyak memberikan bantuan baik berupa nasehat maupun saran dan

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
HALAMAN PERNYATAAN.....	v
HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN	vi
INTISARI	vii
ABSTRAK.....	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Penelitian	1
B. Rumusan Masalah.....	5
C. Tujuan Penelitian	5
D. Manfaat Penelitian	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	7
A. Landasan Teori.....	7
1. Anggaran.....	7
2. Kejelasan Sasaran Anggaran.....	8
3. Partisipasi Anggaran	9

4. Senjangan anggaran	10
5. Komitmen Organisasi	10
6. Teori Kontijensi	12
B. Pengembangan Hipotesis	12
C. Model Penelitian	20
BAB III METODA PENELITIAN.....	21
A. Subyek dan Obyek Penelitian	21
B. Jenis data.....	21
C. Teknik Pengambilan Sampel	22
D. Teknik Pengumpulan Data.....	22
E. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel.....	23
F. Statistik Deskriptif	26
G. Uji Kualitas Data.....	26
H. Uji Asumsi Klasik.....	27
I. Uji Hipotesis dan Analisis Data.....	29
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	32
A. Profil Responden.....	33
B. Analisis Deskriptif	36
C. Uji Kualitas Data.....	38
D. Uji Hipotesis dan Analisis Data.....	42
E. Pembahasan	44

BAB V KESIMPULAN, SARAN dan KETERBATASAN PENELITIAN ... 47

A. Kesimpulan 47

B. Saran 47

C. Keterbatasan Penelitian

DAFTAR TABEL

Tabel

4.1 Jumlah Sampel dan Tingkat Pengembalian Kuesioner.....	32
4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jabatan.....	33
4.3 Karakteristik Rsponden Berdasarkan Lama Menjabat	34
4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Umur.....	35
4.5 Karakteristik Rsponden Berdasarkan Pendidikan.....	35
4.6 Statististik Deskriptif Variabel Penelitian.....	36
4.7 Hasil Uji Reliabilitas.....	38
4.8 Hasil Pengukuran Validitas Item Kuesioner.....	39
4.9 Hasil Uji Multikolinieritas	40
4.10 Hasil Uji Heteroskedastisitas	40
4.11 Hasil Uji Normalitas	41
<i>A 12 Ringkasan Hasil Perhitungan Regresi</i>	<i>42</i>

DAFTAR GAMBAR

2.1 Model Penelitian

20