

SKRIPSI

**BOARDS' GOVERNANCE: TELAAH PERAN DEWAN KOMISARIS DAN
DIREKSI DALAM PENERAPAN GOOD CORPORATE GOVERNANCE**

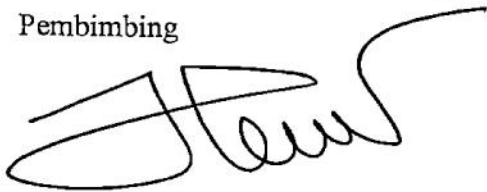
**BOARDS' GOVERNANCE: STUDY ON THE ROLES OF BOARD OF
COMMISSIONERS AND BOARD OF DIRECTORS IN GOOD
CORPORATE GOVERNANCE IMPLEMENTATION**

Diajukan oleh

YOGIE MAHARESI

98410011

Telah disetujui Dosen Pembimbing
Pembimbing



Prof. Dr. Heru Kurnianto Tjahjono, SE, MM

NIK: 143 070

Tanggal 1 Mei 2013

SKRIPSI

**BOARDS' GOVERNANCE: TELAAH PERAN DEWAN KOMISARIS DAN
DIREKSI DALAM PENERAPAN GOOD CORPORATE GOVERNANCE**

**BOARDS' GOVERNANCE: STUDY ON THE ROLES OF BOARD OF
COMMISSIONERS AND BOARD OF DIRECTORS IN GOOD
CORPORATE GOVERNANCE IMPLEMENTATION**

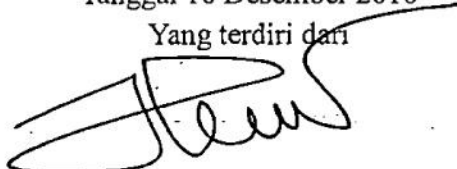
Diajukan oleh

YOGIE MAHARESI

98410011

Skripsi ini telah Dipertahankan dan Disahkan di depan
Dewan Penguji Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
Tanggal 10 Desember 2010

Yang terdiri dari



Prof. Dr. Heru Kurnianto Tjahjono, SE, MM

Ketua Tim Penguji



Winarso, SE, MM
Anggota Tim Penguji



Munjiati Munawaroh, SE, MSi
Anggota Tim Penguji

Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Yano Prawoto, SE, MSi

NIK: 143 016

PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Yogie Maharesi

Nomor Mahasiswa : 98410011

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul: **“BOARDS’ GOVERNANCE: TELAAH PERAN DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI DALAM PENERAPAN GOOD CORPORATE GOVERNANCE”** tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka saya bersedia karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, 1 Mei 2013



Yogie Maharesi

MOTTO

“Maka barang siapa yang mengikuti petunjuk-Ku, niscaya tidak ada kekhawatiran atas mereka dan tidak (pula) mereka bersedih hati”. (QS Al Baqarah: 38)

PERSEMBAHAN

Untuk Papa dan Mama...

INTISARI

Penelitian ini bertujuan untuk mengkaji peran Dewan Komisaris dan Direksi dalam menerapkan prinsip-prinsip Good Corporate Governance (GCG). Subyek pengkajian adalah para komisaris dan direktur yang telah menjadi anggota Lembaga Komisaris dan Direktur Indonesia (LKDI) yang berlokasi di Jakarta. Mereka adalah para pemimpin bisnis yang memiliki pengalaman yang terbukti dalam mempromosikan praktik terbaik GCG.

Berdasarkan analisis yang telah dilakukan, hasilnya adalah bahwa Dewan Komisaris dan Direksi memiliki peran yang signifikan untuk memastikan penerapan GCG berjalan dengan baik di perusahaan. Kualitas penerapan GCG ditentukan oleh kemampuan kepemimpinan dan kompetensi *governance* Dewan Komisaris dan Direksi.

ABSTRACT

This research aims to study the roles of Board of Commissioners and Board of Directors in implementing Good Corporate Governance (GCG) principles. The subject in this study was the commissioners and directors who had become the members of Lembaga Komisaris dan Direktur Indonesia (LKDI/Indonesian Institute of Commissioners and Directors) located at Jakarta. They were business leaders who had proven experiences in promoting the best practices of GCG.

Based on the analysis that have been made, the result is the Board of Commissioners and Board of Directors have significant roles to ensuring GCG implementation running well at the company. The quality of GCG implementation was determined by the leadership capacity and governance competency of the Board of Commissioners and Board of Directors.

KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan kemudahan, karunia dan rahmat dalam penulisan skripsi dengan judul “Boards Governance: Telaah Peran Dewan Komisaris dan Direksi dalam Penerapan Good Corporate Governance”. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar sarjana pada Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penulis mengambil topik ini dengan harapan dapat memberikan masukan bagi para pemimpin perusahaan dalam menerapkan GCG.

Terima kasih yang tak terhingga penulis sampaikan kepada:

1. Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberi dukungan dan arahan selama penulis menjalani studi.
2. Prof. Dr. Heru Kurnianto, SE, MM atas segala perhatian dan bantuannya dalam membimbing penulis menyelesaikan skripsi ini.
3. Papa, Mama dan saudara-saudaraku yang selalui mencintai dalam suka dan duka.

Penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan dalam skripsi ini, untuk itu pengembangan dan penelitian lebih lanjut tentunya akan menjadi jalan penyempurnaan yang bermanfaat bagi masyarakat luas.

Yogyakarta, 1 Mei 2013

Penulis

Yogie Maharesi

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
HALAMAN MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
INTISARI	vii
ABSTRAK	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	x
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah Penelitian	5
C. Tujuan Penelitian	5
D. Manfaat Penelitian	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	7
A. Landasan Teori	7
B. Hipotesis	14
C. Model Penelitian	14
BAB III METODE PENELITIAN	16
A. Obyek/Subyek Penelitian	16
B. Jenis Data	16
C. Teknik Pengumpulan Data	16
D. Definisi Operasional Variabel Penelitian	17
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	19
A. Gambaran Umum Obyek/Subyek Penelitian	19
B. Pembahasan	24
BAB V SIMPULAN, SARAN DAN KETERBATASAN PENELITIAN	65
A. Simpulan	65
B. Saran	66
C. Keterbatasan Penelitian	67
DAFTAR PUSTAKA	