

## INTISARI

*Di dunia konstruksi proses lelang pada umumnya merupakan salah satu kegiatan yang harus dilakukan oleh pihak kontraktor untuk mendapatkan proyek baru. Dengan semakin banyak pembangunan proyek konstruksi maka para kontraktor berusaha untuk memenangkan tender, maka diperlukan strategi penawaran dalam mengikuti tender. Proses ini menjadi sangat penting bagi kontraktor, karena kelangsungan hidupnya sangatlah tergantung dari berhasil atau tidaknya proses ini. Penetapan harga penawaran pelelangan (tender) ditentukan oleh berbagai pertimbangan dan terkadang hanya berdasarkan naluri bisnis. Hal ini sangatlah menentukan besar atau kecilnya keuntungan (profit) yang masih mungkin diperoleh kontraktor dan prosentase kemungkinan memenangkan proyek. Tujuan dari penelitian ini untuk menghitung nilai mark up menggunakan pendekatan strategi penawaran dan untuk mengetahui strategi harga penawaran terbaik untuk memenangkan suatu tender dengan nilai mark up optimum dan keuntungan optimum.*

*Data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data pelelangan yang sudah selesai dilaksanakan tahun 2012-2015 di LPSE Kota Belitung dengan menggunakan pendekatan statistik, yaitu multi distribusi discrete, multi distribusi normal dan single distribusi normal. Model strategi penawaran yang digunakan yaitu Friedman Method, Gates Method dan Ackoff & Sasieni Method.*

*Dengan menggunakan model Friedman menghasilkan mark up optimum sebesar -10 % untuk multi distribusi discrete dengan expected profit sebesar -0,4167, 0 % untuk multi distribusi normal dengan expected profit sebesar 0,0000 dan 18 % untuk single distribusi normal dengan expected profit 0,0159. Dengan menggunakan model gates menghasilkan mark up optimum sebesar 20 % untuk multi distribusi discrete dengan expected profit 20,0000, 18 % untuk multi distribusi normal dengan expected profit 16,3531 dan 18 % untuk single distribusi normal dengan expected profit sebesar 14,2380. Dengan menggunakan model ackoff & sasieni menghasilkan mark up optimum sebesar 8 % untuk multi distribusi discrete dengan expected profit 8,0000, -4 % untuk multi dan single distribusi normal dengan expected profit sebesar -3,9992.*

*Kata Kunci : Strategi penawaran, mark up, probabilitas menang, expected profit.*

## Abstract

*In the construction industries, tendering process is one of activities that must be done by contractor to get new project. Development of construction project is becoming more and more; therefore, contractors are making a hard effort to get tender. This process is very important for contractor, because survive of contractor is depend on successful or failure of this process. Determination of tender bid price is determined by variety of considerations and sometimes just based on business sense. This is a crucial one to get big or small profit that still obtained contractor and the percentage of winning projects. The aim of this research is to calculate the value of mark-up using offering strategy approach and to determine which one is the best offer strategy to win a tender by the optimum mark-up value and the optimum profits.*

*This research used data in the form of auctions data that has been completed since 2012-2015 in LPSE, Belitung using statistic approach namely discrete multi distribution, normal multi distribution, and single normal distribution. The model of offering strategy that used is Friedman Methods, Gates Methods, and Ackoff & Sasieni Methods.*

*The Friedman Methods can generates the optimum mark-up of-10% for discrete multi-distribution with expected profit of -0,4167, 0% for multi-normal distribution with expected profit of 0,0000 and 18% for single normal distribution with expected profit -0,0159. The gates Methods can produce the optimum mark up of 20% for discrete multi distribution with expected profit of 20,0000, 18% for multi-normal distribution with expected profit 16,3531 and 18% for single normal distribution with expected profit 14,2380. While the Ackoff & Sasieni Methods can generates the optimum mark-up of 8% for discrete multi distribution with expected profit 8,0000, -4% for multi and single normal distribution with expected profit for -3,9992.*

*Keywords: Offering Strategy, Mark up, Probability of Winning, Expected Profit*