

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, KETIDAKPASTIAN
LINGKUNGAN DAN *RISK TAKER* TERHADAP *BUDGETARY SLACK*
(Studi Kasus Pada Kabupaten Bogor)**

**THE EFFECT OF LEADERSHIP STYLE, ENVIRONMENT
UNCERTAINLY AND *RISK TAKER* REGARDING OF
BUDGETARY SLACK
(Case Study in Regency Government of Bogor)**



Oleh:

SHOFIANA FAUZY

20110420036

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

2014

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, KETIDAKPASTIAN
LINGKUNGAN DAN RISK TAKER TERHADAP BUDGETARY SLACK
(STUDI KASUS PADA KABUPATEN BOGOR)**

**THE EFFECT OF LEADERSHIP STYLE, ENVIRONMENT
UNCERTAINLY AND RISK TAKER REGARDING OF
BUDGETARY SLACK
(Case Study in Regency Government of Bogor)**

SKRIPSI

**Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh
Gelar Sarjana pada Fakultas Ekonomi Program Studi Akuntansi
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta**



Oleh:

SHOFIANA FAUZY

20110420036

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

2014

SKRIPSI

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, KETIDAKPASTIAN
LINGKUNGAN DAN *RISK TAKER* TERHADAP *BUDGETARY SLACK*.
(Studi kasus pada Kabupaten Bogor)**

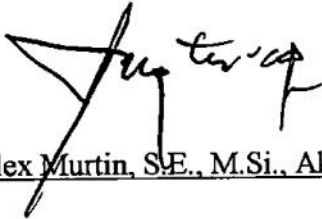
**THE EFFECT OF LEADERSHIP STYLE, ENVIRONMENT
UNCERTAINLY AND *RISK TAKER* REGARDING OF
BUDGETARY SLACK.
(Case Study in Regency Government of Bogor)**

Diajukan Oleh:

SHOFIANA FAUZY

20110420036

Telah Disetujui Oleh Dosen Pembimbing
Pembimbing



Alex Murtin, S.E., M.Si., Akt., CA

NIK : 143 065

Tanggal, 5 Desember 2014

SKRIPSI

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, KETIDAKPASTIAN
LINGKUNGAN DAN *RISK TAKER* TERHADAP *BUDGETARY SLACK*.
(Studi kasus pada Kabupaten Bogor)**

**THE EFFECT OF LEADERSHIP STYLE, ENVIRONMENT
UNCERTAINLY AND *RISK TAKER* REGARDING OF
BUDGETARY SLACK.**

(Case Study in Regency Government of Bogor)

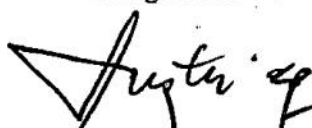
Diajukan Oleh:


SHOFIANA FAUZY
20110420036

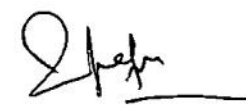
Skripsi ini telah Dipertahankan dan Disahkan didepan Dewan Penguji Program
Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Tanggal 20 Desember 2014

Yang terdiri dari


Alex Murtin, S.E., M.Si., Akt., CA
Ketua Tim Penguji


Rudy Suryanto, S.E., M.Acc., Akt.
Anggota Tim Penguji


Erni Suryandari F, S.E., M.Si., Akt
Anggota Tim Penguji

Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi

Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Dr. Ningsih Prawoto SE., M.Si.
NIK/19660604199 202 143 016

PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Shofiana Fauzy

Nomor Mahasiswa : 20110420036

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul: **“PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN DAN RISK TAKER TERHADAP BUDGETARY SLACK (Studi Kasus Pada Kabupaten Bogor)”** tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka saya bersedia karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, 5 Desember 2014

Shofiana Fauzy

MOTTO

“Wahai orang-orang yang beriman, janganlah kalian khianati Allah dan RasulNya dan janganlah kalian khianati amanah-amanah kalian sedangkan kalian mengetahui” (Q.S. Al-Anfaal: 27)

“Hai orang-orang yang beriman, Jadikanlah sabar dan shalatmu sebagai penolongmu, sesungguhnya Allah beserta orang-orang yang sabar”

(Q.S. Al-Baqarah:153)

Berangkat dengan penuh keyakinan Berjalan dengan penuh keikhlasan Istiqomah dalam menghadapi cobaan “ YAKIN, IKHLAS, ISTIQOMAH”

(TGKH.Muhammad Zainuddin Abdul Madjid)

“Dreams don't work unless you do” (Unname)

“Life is like a roller coaster, it has its ups and downs. But it's your choice to scream or enjoy the ride” (Unname)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan untuk

Ayah, Ibu dan Adik-adikku

Dan almamaterku.

INTISARI

Penelitian ini dilakukan untuk menguji pengaruh Gaya Kepemimpinan, Ketidakpastian Lingkungan dan *Risk Taker* terhadap *Budgetary Slack*. Subjek dalam penelitian ini adalah aparatur Bagian Keuangan di setiap SKPD Kabupaten Bogor. Teknik pengambilan sampel menggunakan *purposive sampling*. Responden diminta untuk mengisi daftar pertanyaan dalam bentuk kuesioner.

Data penelitian ini diperoleh dengan mendistribusikan kuesioner kepada 196 responden. Alat analisis data menggunakan metode regresi berganda. Penelitian ini menggunakan uji *One Sample Kolmogorov Smirnov* untuk mengetahui normalitas data, multikolinieritas dan heteroskedastisitas untuk mengetahui apakah terdapat korelasi antar variabel independen. Uji hipotesis menggunakan uji *t* dan uji *f* untuk mengetahui pengaruh variabel independen secara parsial dan simultan terhadap variabel dependen dengan program SPSS versi 15.0. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa variabel independen secara parsial (menurut uji *t*) berpengaruh signifikan terhadap variabel dependen. Hasil uji *f* juga menunjukkan bahwa ketiga variabel independen berpengaruh secara simultan terhadap variabel dependen.

Kata Kunci: Gaya Kepemimpinan, Ketidakpastian Lingkungan, Risk Taker, Budgetary Slack.

ABSTRAK

This research was did to tested the effect of leadership style, environment uncertainly and risk taker of budgetary slack. The subject in this research is an officer as a part financial of each SKPD in regency government of Bogor. Sampling technique is using purposive sampling. Respondents is requested to complete the question of questionnaire.

The research data is taken by distributing to 196 respondents. Analyzing data is using multiple regression method. This research is also using *One Sample Kolmogorov Smirnov* to know the normality, multikolinieritas and heteroskedasitas data and to know is there any a correlation of each independent variable. The hypothesis test is using a *t* test and *f* test to know independent variable has an influent in parsial and simultan with SPSS programs in 15.0 version. The result of this research is show that independent variable has an influence significant in parsial on dependent variable by *t* test. And result of *f* test is also show that the three variables independent has influence in simultan on dependent variable by *f* test.

Key words : Leadership Stlye, Environtment Uncertainly, Risk Taker and Budgetary Slack.

KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan kemudahan, karunia dan rahmatnya dalam penulisan skripsi saya yang berjudul “Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Ketidakpastian Lingkungan dan *Risk Taker* Terhadap *Budgetary Slack*. (Studi Kasus Pada Kabupaten Bogor)”. Hanyalah kepada-Nya kami memuji dan hanya kepada-Nya lah kami menyembah dan memohon pertolongan.

Skripsi ini disusun ntuk memenuhi salah satu persyaratan dalam mamperoleh gelar Sarjana pada Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penulis mengambil topic ini dengan harapan dapat memberikan masukan bagi Instansi terkait agar dapat menambah pengawasan lagi dalam penyusunan anggaran, dan untuk para peneliti lainnya harap memperluas subjek penelitian dan juga menambah variabel penelitian yang ada.

Penyelesaian skripsi ini tidak lepas dari bimbingan dan dukungan berbagai pihak, oleh karena itu penulis ingin berterimakasih sebanyak-banyaknya kepada:

1. Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta Bpk. Bambang Cipto
2. Dekan Fakultas Muhammadiyah Yogyakarta, Bpk. Nano Prawoto.
S.E., M.Si.
3. Bapak Alex Murtin, S.E., M.Si., Akt., CA . sebagai dosen pembimbing penulis yang dengan penuh kesabaran telah memberikan masukan dan bimbingan selama proses penyelesaian karya tulis ini.

4. Bapak Rudi Suryanto, S.E., M.Acc.,Akt dan Ibu Erni Suryandari F, S.E.,M.Si.,Akt selaku dosen penguji Skripsi.
5. Ayah dan Ibu serta adik-adikku yang selalu mendoakan dan mendukung serta memberikan perhatian kepada penulis hingga dapat menyelesaikan studi.
6. Steve, Rindy, Ica, Aci, Adel, Hanin, Akuntansi A 2011 & Akt 2011 untuk doa, semangat, dan bantuannya dalam proses penyelesaian skripsi ini.
7. Pemerintah Kabupaten Bogor beserta para Staffnya di 38 Skpd yang turut menjadi responden dan bersedia menjadi subjek penelitian ini.
8. Bapak dan Ibu dosen UMY tanpa terkecuali yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan kepada penulis selama menempuh studi.
9. Seluruh staff karyawan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
10. Semua pihak yang telah memberikan dukungan, bantuan, kemudahan dan juga semangat dalam proses penyelesaian skripsi ini.

Sebagai kata akhir, tiada gading yang tak retak, penulis menyadari masih banyak kekurangan dalam skripsi ini. Oleh karena itu, kritik, saran, dan pengembangan penelitian selanjutnya sangat diperlukan untuk dimasukan kedalam karya tulis dengan topic ini.

Yogyakarta, 20 Desember 2014

Penulis

(Shofiana Fauzy)

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING	ii
HALAMAN PERSETUJUAN DOSEN PENGUJI	iii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
INTISARI	vii
ABSTRAK	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Penelitian	1
B. Rumusan Masalah Penelitian	7
C. Tujuan Penelitian	7
D. Manfaat Penelitian	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	9
A. Landasan Teori	9
1. Gaya Kepemimpinan	9
2. Ketidakpastian Lingkungan	11
3. Risk Taker	13
4. Budgetary Slack	15
5. Penyusunan Anggaran	17
6. Kinerja Pemerintah	19

B. Penelitian sebelumnya dan Penurunan Hipotesis	20
C. Model Penelitian	24
BAB III METODE PENELITIAN	25
A. Subjek Penelitian	25
B. Jenis dan Sumber data	25
C. Tehnik Pengambilan Sample	25
D. Tehnik Pengumpulan data	26
E. Definisi operasional dan pengukuran variabel	26
1. Gaya Kepemimpinan	27
2. Ketidakpastian Lingkungan	27
3. Risk Taker	28
4. Budgetary Slack	29
F. Analisis data	30
1. Uji Statistik Deskriptif	30
2. Uji Kualitas Data	30
a. Uji Validitas	31
b. Uji Reliabilitas	31
3. Uji Asumsi Klasik	31
a. Uji Normalitas	31
b. Uji Heteroskedastisitas	32
c. Uji Multikolinieritas	33
4. Analisis data dan pengujian Hipotesis	33
a. Uji t	34
b. Uji F	34
c. Uji Koefisien Determinasi	35
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	36
A. Hasil Penyebaran Kuesioner	36

B. Analisis Deskriptif responden	36
C. Statistik Deskriptif Variabel	39
D. Uji Kualitas Data	40
1. Uji Validitas	40
2. Uji Reliabilitas	42
E. Uji Asumsi Klasik	42
1. Uji Normalitas	42
2. Uji Heteroskedastisitas	43
3. Uji Multikolinieritas	44
F. Hasil Data dan Uji Hipotesis	44
G. Pembahasan	48
BAB V SIMPULAN, SARAN DAN KETERBATASAN	50
A. Kesimpulan	50
B. Saran	51
C. Keterbatasan	52

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Table 4.1.....	36
Table 4.2	37
Table 4.3	38
Tabel 4.4	38
Table 4.5	39
Table 4.6	40
Table 4.7	41
Table 4.8	42
Table 4.9	43
Table 4.10	43
Table 4.11	44
Table 4.12	45
Table 4.13	46
Table 4.14	47

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1.....	24
-----------------	----