

**TUGAS AKHIR**  
**ANALISA WAKTU PELAKSANAAN PROYEK**  
**KONSTRUKSI DENGAN VARIASI PENAMBAHAN**  
**JAM KERJA (LEMBUR)**

Studi Kasus :  
Proyek Gedung Laboratorium Entrepreneurship Terpadu Tahap II  
Universitas Brawijaya



Disusun Oleh :  
**MUHAMAD TOHA**  
**NIM: 20100110016**

**JURUSAN TEKNIK SIPIL**  
**FAKULTAS TEKNIK**

**HALAMAN PENGESAHAN**  
**Laporan Tugas Akhir Dengan Judul**

**ANALISA WAKTU PELAKSANAAN PROYEK  
KONSTRUKSI DENGAN VARIASI PENAMBAHAN  
JAM KERJA (LEMBUR)**

**Studi Kasus : Proyek Gedung Laboratorium Enterpreneurship Terpadu**

**Tahap II Universitas Brawijaya**



**Disusun oleh :**

**MUHAMAD TOHA  
20100110016**

**Telah disetujui dan disahkan oleh :**

**Mandiyo Priyo, Ir, MT ,H.**

Pembimbing I

Yogyakarta, Agustus 2014

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Mandiyo Priyo".

**Bagues Soebadono, ST, M.Eng.**

Pembimbing II

Yogyakarta, Agustus 2014

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Bagues Soebadono".

**Surya Budi Lesmana, ST, MT.**

**MOTTO**

## **HALAMAN MOTTO dan PERSEMBANAHAN**

*Gliadup itu pertu perjuangan,*

*Jangan menyiahi keadaan tapi gerusahag bagaimana merunduh keadaan,*

*Takdirlah Allah SWT selalu memberikan jalan yang tepat untuk orang yang mau*

*menuju perwahan.*

*menuju masa depan!!*

*gerusahay yafin...*

## PERSEMBAHAN:

Penulis mempersembahkan Tugas Akhir ini untuk :

1. *Allah Subhanahu wa Ta'ala atas karunia dan Rahmat-Nya serta Junjungan Nabi Besar Muhammad Shallahu'alaihi wasallam atas perjuangan menegakkan Ajaran Islam.*
2. *Simbok Misnatun dan Bapak Abdulkholik tercinta yang selalu senantiasa mendoakan, serta sebagai seorang motivator ulung pembangkit semangat untuk tetap melakukan terbaik dan sebagai teladan bagi anak-anaknya.*
3. *Kakak Siti Masitoh dan Hermono, Kakak Sofyah dan Fajar Yunianto serta Adik Ani istiadah dan Hari yang selalu ada ketika kita sedang mengalami kesusasahan, yang selalu menjadi motivator untuk bisa merubah kehidupan*
4. *CV. Wahana Karya Putratama (Widodo Estudadi, ST, Zulfan Setianto, ST.M.Kom, Saptadi Rahmad, ST, Faiz Firdaus F, ST, Errif W, ST, Hamam MRS, ST, Widi Dwi P, ST, Untung Suyono serta Muji Rohmat) yang telah memberikan dorongan untuk berusaha meraih pendidikan yang lebih baik serta mendukung untuk selalu berkembang dan maju.*
5. *Rekan seperjuangan sekaligus saudara Rudi Yahya yang sudah mengalami susah senang bersama.*
6. *Dosen-dosen Teknik sipil UMY terimkasih atas bimbingan dan ajarannya selama ini insyallah bermanfaat.*
7. *Rekan - rekan seperjuangan Angkatan 2010, kalian semua pasti bisa dan sangat luar biasa dan Saya bangga menjadi keluarga sipil 2010*
8. *Rekan-rekan kost Yosa (Ruhan, Key, Alam, Widho, Novit, Tuin, Topan) terimakasih sudah menjadi keluarga buatan Saya tinggal sekarang tiga*

9. *Termakasih PT. Pembangunan Perumahan. Yang sudah memberikan datanya.*
10. *Burjo Moro Artos (kang sarkum, kang yono, yanto, nana, yaya)*  
*terimakasih atas kebaikannya.*

" *PT. PUPR* "

## KATA PENGANTAR



اللَّهُمَّ إِنِّي أَخْرُجُ عَلَيْكُم مِّنْ وَرَقَةٍ لَا تَرَوْهُ

Segala puja puji dan syukur saya panjatkan kepada Allah Ta'ala. Tidak lupa sholawat dan salam semoga senantiasa dilimpahkan kepada Nabi besar Muhammad Shallahu'alaihi wa sallam beserta keluarga dan para sahabat. Setiap kemudahan dan kesabaran yang telah diberikan-Nya kepada saya akhirnya saya selaku penyusun dapat menyelesaikan tugas akhir ini dengan judul "**Analisa Waktu Pelaksanaan Proyek Konstruksi Dengan Variasi Penambahan Jam Kerja (Lembur)**" sebagai salah satu syarat untuk mendapatkan gelar sarjana S-1 Teknik Sipil pada Fakultas Teknik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Dalam menyusun dan menyelesaikan Tugas Akhir ini, Penyusun sangat membutuhkan kerjasama, bantuan, bimbingan, pengarahan, petunjuk dan saran-saran dari berbagai pihak, terima kasih penyusun haturkan kepada :

1. Bapak Jaza'ul Ikhwan, ST, MT, Ph.D. selaku Dekan Fakultas Teknik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Ibu Ir. Hj. Anita Widianti, MT. selaku Ketua Jurusan Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
3. Bapak Puji Harsanto, ST, MT, Ph.D Selaku Sekretaris Jurusan Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
4. Bapak Ir. H. Mandiyo Priyo, MT. selaku dosen pembimbing I. Yang telah memberikan pengarahan dan bimbingan serta petunjuk dan koreksi yang sangat berharga bagi tugas akhir ini.
5. Bapak Bagus S., ST, M.Eng. selaku dosen pembimbing II. Yang telah memberikan pengarahan dan bimbingan terhadap tugas akhir ini.
6. Bapak Surya Budi Lesmana, ST, MT. sebagai dosen penguji. Terima kasih atas macukur, saran dan bantuan yang diberikan.

7. Bapak dan Ibu Dosen Jurusan Teknik Sipil, Fakultas Teknik, Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
8. Kedua orang tua saya yang tercinta, Bapak dan Simbok, serta keluarga besarku.
9. Para staf dan karyawan Fakultas Teknik yang banyak membantu dalam administrasi akademis.
10. Rekan-rekan seperjuangan Angkatan 2010, terima kasih atas bantuan dan kerjasamanya, kalian luar biasa.
11. Rekan-rekan kost terimakasih selama ini sudah memberi sesuatu hal yang berharaga bukan cuma tinggal serumah tapi kekeluargaanaya.

Demikian semua yang disebut di muka yang telah banyak turut andil dalam kontribusi dan dorongan guna kelancaran penyusunan tugas akhir ini, semoga menjadikan amal baik dan mendapat balasan dari Allah Ta'ala. Meskipun demikian dengan segala kerendahan hati penyusun memohon maaf bila terdapat kekurangan dalam Tugas Akhir ini, walaupun telah diusahakan bentuk penyusunan dan penulisan sebaik mungkin.

Akhirnya hanya kepada Allah Ta'ala jugalah kami serahkan segalanya, sebagai manusia biasa penyusun menyadari sepenuhnya bahwa laporan ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu dengan lapang dada dan keterbukaan akan penyusun terima segala saran dan kritik yang membangun demi baiknya penyusunan ini sehingga sang Dokter masih belum

## DAFTAR ISI

|                                     |      |
|-------------------------------------|------|
| Halaman Judul .....                 | i    |
| Lembar Pengesahan .....             | ii   |
| Halaman Motto dan Persembahan ..... | iii  |
| Intisari .....                      | v    |
| Kata Pengantar .....                | vi   |
| Daftar Isi .....                    | viii |
| Daftar Lampiran.....                | x    |
| Daftar Tabel .....                  | xi   |
| Daftar Gambar .....                 | xii  |

### BAB I PENDAHULUAN

|                                   |   |
|-----------------------------------|---|
| 1.1. Latar Belakang Masalah ..... | 1 |
| 1.2. Rumusan Masalah .....        | 1 |
| 1.3. Tujuan Penelitian .....      | 2 |
| 1.4. Manfaat Penelitian .....     | 2 |
| 1.5. Batasan Masalah .....        | 2 |

### BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....

3

### BAB III LANDASAN TEORI

|   |    |
|---|----|
| 3.1. Landasan Teori .....   | 5  |
| 3.1.1. Proyek .....   | 5  |
| 3.1.2. <i>Network Planning</i> .....                              | 7  |
| 3.1.3. Durasi Proyek .....  | 8  |
| 3.1.4. Program <i>Microsoft Project</i> .....                     | 8  |
| 3.2. Optimasi Waktu dan Biaya .....                               | 12 |
| 3.2.1. Pengelolaan Waktu / Jadwal .....                           | 12 |
| 3.2.2. Biaya Total Proyek .....                                   | 12 |
| 3.2.3. Metode CPM ( <i>Critical Path Method</i> ) .....           | 13 |
| 3.2.4. Produktifitas Pekerja.....                                 | 13 |
| 3.2.5. Mempercepat Waktu Proyek ( <i>Crashing Project</i> ) ..... | 14 |
| 3.2.6. Biaya Tambahan Pekerja ( <i>Crash Cost</i> ) .....         | 15 |

|   |    |
|---|----|
| 3.2.7. Hubungan Anata Biaya dan Waktu ..... | 16 |
| 3.2.8. Biaya Tidak Langsung.....            | 18 |
| 3.2.9. Biaya Denda.....                     | 18 |

#### BAB IV METODOLOGI PENELITIAN

|  |    |
|--|----|
| 4.1. Lokasi Penelitian.....              | 19 |
| 4.2. Pengumpulan Data.....               | 19 |
| 4.3. Analis Data .....                   | 20 |
| 4.4. Tahap dan Prosedur Penelitian ..... | 20 |

#### BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN

|  |    |
|--|----|
| 5.1. Data Lapangan .....   | 23 |
| 5.2. Analisis Data.....  | 25 |
| 5.2.1. Menyusun Rencana Jadwal dan Biaya Proyek<br>( <i>Baseline</i> ) .....   | 25 |
| 5.2.2. Optimasi Waktu dan Biaya dengan Penambahan Jam Kerja<br>(Lembur) Pada Estimasi Durasi Untuk Menentukan Hasil<br>Sumber Daya ( <i>Resources</i> )..... | 29 |
| 5.3. Pembahasan.....   | 34 |
| 5.3.1. Percepatan Proyek ( <i>Crash Program</i> ) .....  | 34 |
| 5.3.2. Tahap-Tahap Percepatan.....   | 34 |
| 5.3.3. Perubahan Biaya Proyek.....   | 46 |

#### BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN

|                       |    |
|-----------------------|----|
| 6.1. Kesimpulan ..... | 51 |
|-----------------------|----|

## DAFTAR TABEL

|   |    |
|---|----|
| Tabel 3.1 Koefisien Penurunan Produktivitas .....   | 15 |
| Tabel 5.1 <i>Baseline</i> .....   | 32 |
| Tabel 5.2 Perbedaan Biaya Berdasarkan kontraktor dengan <i>Microsoft Project</i> . 39       | 39 |
| Tabel 5.3 Perbedaan Biaya Berdasarkan <i>Microsoft Project</i> dengan <i>Crash</i> ..... 40 | 40 |
| Tabel 5.4 Rekapitulasi Perbedaan Biaya .....  | 40 |
| Tabel 5.5 Penambahan jam kerja lembur 1 jam.....  | 41 |
| Tabel 5.6 Penambahan jam kerja lembur 2 jam.....  | 42 |
| Tabel 5.7 Penambahan jam kerja lembur 3 jam.....  | 44 |
| Tabel 5.8 Penambahan jam kerja lembur 4 jam.....  | 45 |
| Tabel 5.9 Perubahan Biaya Total Proyek ( <i>Total Cost</i> ) .....                          | 46 |
| Tabel 5.10 Perubahan Biaya Tidak Langsung ( <i>Indirect Cost</i> ) .....                    | 47 |
| Tabel 5.11 Perubahan Biaya Langsung ( <i>Direct Cost</i> ) .....                            | 48 |
| Tabel 5.12 Rekapitulasi Biaya dan Waktu Optimum dari Setiap Kompresi .....                  | 48 |
| Tabel 5.13 Perbandingan Perambahan Biaya dan Waktu.....                                     | 50 |

## DAFTAR GAMBAR

|             |   |    |
|-------------|---|----|
| Gambar 3.1  | Hubungan <i>Triple Constraint</i> (Soeharto, 1995) .....  | 6  |
| Gambar 3.2  | Tampilan layar <i>Gantt Chart View</i> .....  | 10 |
| Gambar 3.3  | FS ( <i>Finish to Start</i> ) .....   | 10 |
| Gambar 3.4  | FF ( <i>Finish to Finish</i> ).....   | 11 |
| Gambar 3.5  | SS ( <i>Start to Start</i> ).....   | 11 |
| Gambar 3.6  | SF ( <i>Start to Finish</i> ) .....   | 11 |
| Gambar 3.7  | Grafik Indikasi Penurunan Produktivitas Akibat Penambahan Jam Kerja (Sumber: Soeharto, 1997) .....    | 14 |
| Gambar 3.8  | Grafik hubungan waktu-biaya normal dan dipercepat untuk suatu kegiatan (Sumber: Soeharto, 1997) ..... | 17 |
| Gambar 3.9  | Grafik hubungan waktu-biaya total, langsung dan tidak langsung (Sumber: Soeharto, 1997) .....         | 17 |
| Gambar 3.9  | Biaya tidak langsung kontraktor besar (Biemo W.S. 2010) .....   | 18 |
| Gambar 4.1  | Bagan Alir Penelitian.....  | 22 |
| Gambar 5.1  | Rekapitulasi pekerjaan struktur. ....   | 24 |
| Gambar 5.2  | Memasukan Tanggal Dimulainya Proyek.....  | 26 |
| Gambar 5.3  | Penyusunan Pekerjaan ( <i>Task</i> ) .....  | 27 |
| Gambar 5.4  | Menyusun Kalender Kerja .....   | 28 |
| Gambar 5.5  | Penyimpanan Sebagai <i>Baseline</i> . ....  | 28 |
| Gambar 5.6  | Hasil <i>Task Usage</i> .....   | 29 |
| Gambar 5.7  | Langkah <i>Tracking</i> .....   | 30 |
| Gambar 5.8  | Input Durasi Lembur pada <i>Microsoft Project</i> .....   | 32 |
| Gambar 5.9  | Biaya Tidak Langsung Kontraktor Besar (Biemo W.S. 2010)....   | 35 |
| Gambar 5.10 | Grafik hubungan waktu dan biaya .....   | 50 |