

SKRIPSI
KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL ALA DALANG WAYANG
KI ENTHUS SUSMONO
(BUPATI KABUPATEN TEGAL PERIODE 2014-2019)

Diajukan Guna Memenuhi dan Melengkapi Persyaratan Untuk Memperoleh
Gelar Kesarjanaan Strata 1 (S-1) Pada Jurusan Ilmu Pemerintahan
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Disusun oleh :

FATIKH MUHAMMAD ALAUDIN

20120520175

JURUSAN ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA
2016

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi dengan judul :

“KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL ALA DALANG WAYANG
KI ENTHUS SUSMONO
(BUPATI KABUPATEN TEGAL PERIODE 2014—2019)”

Oleh :

FATIKH MUHAMMAD ALAUDIN

20120520175

Telah dipertahankan dan disahkan di depan Tim Penguji
Jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Pada :

Hari, Tanggal : Jumat, 9 Desember 2016

Tempat : Ruang Ujian Ilmu Pemerintahan

Jam : 12.30 WIB

SUSUNAN TIM PENGUJI

KETUA

Tunjung Sulaksono S.IP., M.Si.

PENGUJI I

PENGUJI II

Bambang Eka C.Widodo, S.IP., M.Si.

Dr. Inu Kencana Syafie, M.Si.

Mengetahui

KETUA JURUSAN ILMU PEMERINTAHAN

Dr. Titin Purwaningsih, S.IP., M.Si.

HALAMAN PERNYATAAN

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa skripsi yang telah saya buat dengan judul **KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL ALA DALANG WAYANG KI ENTHUS SUSMONO (BUPATI KABUPATEN TEGAL PERIODE 2014-2019)** adalah benar-benar karya ilmiah yang belum pernah dibuat sebelumnya untuk mendapatkan gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi manapun, serta tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah dibuat atau diterbitkan orang lain terkecuali secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan dicantumkan dalam kutipan dan daftar pustaka. Apabila dikemudian hari dalam naskah skripsi ini terdapat unsur jiplakan dan terdapat seseorang yang merasa dirugikan atas skripsi ini, Saya bertanggung jawab dan bersedia menerima konsekuensi sesuai aturan yang berlaku.

Yogyakarta, 2 November 2016

Fatikh Muhammad Alaudin
NIM : 20120520175

KATA PENGANTAR

Segala puji hanya milik Allah SWT penguasa jagad raya, yang selalu mengasihi dan menyayangi hambaNya, dan tak pernah luput memberi nikmat yang tak terhingga terutama kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL ALA DALANG WAYANG KI ENTHUS SUSMONO (BUPATI KABUPATEN TEGAL PERIODE 2014-2019)” ini. Shalawat serta salam tak lupa penulis sampaikan teruntuk makhluk penuh kasih, manusia agung yang patut dicintai melebihi cinta kita kepada orang tua, rasulullah Muhammad SAW. Semoga kita semua selalu mentaati risalah yang telah diajarkannya.

Melalui pengantar ini, izinkan penulis menyampaikan rasa terima kasih yang terdalam kepada kedua orang tercinta, ayahanda Imam Sugiharto dan Ibunda Yeni Yuniar, yang tak pernah lelah mendidik anak-anaknya terutama kepada penulis, hingga dapat melakukan perburuan ilmu di tanah rantau (Tasikmalaya dan Yogyakarta). Ridho serta izin ayahanda dan ibundalah yang selalu menuntun penulis hingga pada titik sekarang ini. Selain itu terima kasih juga penulis sampaikan untuk dua adik tercinta, adinda Yusuf Salman Alfarisi, dan adinda Sifa Hayatun Nufus, semoga Aa (penulis) bisa menjadi contoh yang baik untuk kalian berdua. Tak lupa terima kasih juga untuk Keluarga Besar Bapak H. Amir Mahmud di Brebes dan Keluarga Besar Bapak Heriadi di Tasikmalaya.

Selanjutnya penulis ingin menyampaikan terima kasih kepada berbagai pihak yang baik secara langsung maupun tidak langsung telah membantu penulis dalam

memburu ilmu serta dalam penyelesaian skripsi ini, penulis sampaikan terima kasih teruntuk :

1. Bapak Prof. Dr. Bambang Cipto, M.A. selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Bapak Ali Muhammad, S.IP., M.A., Ph.D. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Ibu Dr. Titin Purwaningsih, S.IP., M.Si. selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
4. Bapak Tunjung Sulaksono, S.IP., M.Si selaku dosen pembimbing skripsi yang telah selalu meluangkan waktu untuk dikunjungi penulis untuk bimbingan dan memberikan masukan dalam penyelesaian skripsi ini. Terima kasih juga kepada Bapak Bambang Eka Cahya Widodo S.IP., M.Si. dan Bapak Dr. Inu Kencana Syafii M.Si selaku penguji skripsi.
5. Seluruh dosen Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang tidak bisa penulis sebutkan namanya satu persatu. Terima kasih atas segala ilmu dan pengetahuan yang telah disampaikan kepada penulis selama menuntut ilmu di Prodi Ilmu Pemerintahan, serta terima kasih kepada staff TU Prodi Ilmu Pemerintahan yang telah banyak membantu.
6. Bapak Bambang Wahyu Nugroho S.IP., M.A. selaku Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan dan Kerja Sama serta Bapak dan Ibu Karyawan Dekanat

FISIPOL yang telah membimbing dan membantu penulis selama menjalankan amanat di BEM FISIPOL Periode 2015-2016.

7. Pemerintahan Kabupaten Tegal yang telah bersedia menerima penulis melakukan penelitian dan bersedia menjadi informan, terkhusus kepada Ki Entus Susmono selaku Bupati Tegal, Ibu Fifi (Staff TU Setda) dan Pak Febrie (Staff Dalev Bappeda) yang telah banyak membantu proses penelitian skripsi.
8. Sahabat-sahabatku, Squad GGM : Reza Gufron Akmara, Gumilang Adi Pratama, Gunawan Saputra, Andri Widiyanto, Singgih Dwinarko, Dirham Mustafa, M. Rizqy Vahlevy, Panca Setya Wardana, Jepri Fardilla Angga Prabowo, Fakhrurozi, Adi Ahidul Fatih. Bersama kalian, telah tertorehkan tinta persahabatan yang berharga.
9. Iman Amanda Permatasari yang telah banyak membantu bahkan hingga detik akhir penyelesaian skripsi ini, semoga impian kita membuat antologi sempat kita realisasikan, juga kepada Asih Prambudi, Indah Kurniasih Pratiwi, Lailatul Mukaromah, Maya Ulvia, Faza Fauzana, dan teman-teman Kelas IP D yang lain, terima kasih dan senang pernah bersama dengan kalian.
10. Kawan-kawan Ilmu Pemerintahan 2012 yang tidak bisa disebutkan satu persatu, semoga kita dapat bersama-sama memberi manfaat dengan ilmu yang didapat.
11. Mas Suleman dan Mas Mohammad Ichsan. Mas Sule, mentor dan kakak yang telah banyak membimbing dan memberikan pelajaran dan pengalaman berharga selama penulis berada di UMY dan Yogyakarta. Kepada Mas Ichsan

juga saya haturkan terima kasih, sebuah kehormatan bagi saya pernah dibimbingnya.

12. Pengurus BEM FISIPOL Periode 2015-2016 (Kadiv, Sekdiv, dan Staff) yang telah sangat membantu penulis saat dipercaya mengabdikan untuk FISIPOL selama kurang lebih satu tahun, terima kasih banyak atas segala romantikanya. Khusus kepada BPH (M. Fatahillah, Gayatri Kumala Sari, Atykah Nadia Dwisari, dan Maya Audina Piratiwi), terima kasih selalu mendampingi penulis hingga dapat berlabuh dengan selamat di akhir masa kepengurusan.
13. Keluarga BEM FISIPOL 2012-2013 terutama Divisi Pengembangan Wawasan dan Intelektual, dan Keluarga BEM UMY 2013-2014 terutama Kementerian Luar Negeri, kebanggaan bagi saya menjadi bagian dari kalian.
14. Keluarga Himpunan Mahasiswa Islam (HMI) MPO Komisariat Fisipol, kawah candradimuka bagi penulis selama beberapa tahun, terima kasih Kanda dan Yunda, tak ada sesal sebutirpun menjadi bagian dari kalian. Terima kasih juga kepada senior-senior HMI, Kanda Ahmad Sahide, Kanda Ahmad Baidawi, serta Kanda Yunda lainnya yang tidak bisa disebutkan semua. Yakusa !!!
15. Keluarga Komisariat Mahasiswa Brebes (KOMABES) UMY dan Kepengurusan Keluarga Pelajar Mahasiswa Daerah Brebes (KPMDB) Wilayah Yogyakarta 2013-2014.
16. Kelompok PKM Pengabdian Masyarakat (Reza, Shinta, Umi, Fikri) yang telah bersama mencoba mengabdikan melalui *The Political Academy*, semoga apa

yang kita lakukan bermanfaat, juga kepada Dosen Pendamping Bapak Isnaini Mualiddin, S.IP., MPA, dan Karang Taruna Jaya Kusuma Desa Singosaren, Banguntapan, Bantul yang telah banyak membantu dalam pelaksanaan *The Political Academy*.

17. Kelompok KKN 20 Dusun Pakis 2, Desa Dlingo, Kabupaten Bantul, dan juga seluruh warga Pakis 2 terutama Bu Masiyem dan keluarga, terima kasih untuk pengalaman yang berharga.
18. Para ahlul bait (Kontrakan Pak Pangat) : Sidik, Sumardi, Wawang, Dyas, Nunu, Mas Adib (alumni), terima kasih atas kebersamaan dan bantuannya.
19. Nur Faizin (Nung), Hadi Winoto (Wiwin), Santi Rohimawati, yang telah banyak membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
20. Keluarga Bandung Karate Club (BKC) Yogyakarta dan Dojo BKC SMPN 1 Kasihan yang telah memberikan banyak pelajaran berharga terutama dari Kang Boni. Terima kasih juga kepada Kepala SMPN 1 Kasihan Bantul dan guru-guru (Ibu Romana, Ibu Yeni, Ibu Fitri) yang telah memberikan kesempatan menimba pengalaman menjadi pelatih Ekstrakurikuler Karate.
21. Guru-guru di Brebes dan Cipasung yang telah membimbing penulis dengan tutur ilmu dan pengetahuannya, juga kepada sahabat-sahabat Brebes dan Cipasung (Adit, Didin, Mas Eko, Nira, Agung, De Is, Eki Naufal), dan Teman-Teman SD, SMP, SMA, Ponpes Cipasung, dan teman-teman di UMY dan Yogyakarta yang tidak bisa disebutkan semuanya.
22. Mikaila Sopiatal Fuadah yang tak henti mengisi hari-hari penulis dengan banyak cerita.

Masih banyak pihak-pihak yang telah banyak membantu penulis baik dalam menuntut ilmu maupun dalam menyelesaikan skripsi ini, mohon maaf apabila tidak bisa penulis sebutkan satu persatu, semoga kebaikan yang telah diberikan kepada penulis dapat dibalas dengan kebaikan dan rahmat dari Allah SWT.

Di akhir pengantar ini izinkan penulis menyampaikan permohonan maaf atas segala kekhilafan dan kekurangan terutama dalam penulisan skripsi ini. Penulis menyadari masih perlu banyak belajar dalam membuat suatu karya. Kritik, saran, dan masukan sangat dibutuhkan penulis agar lebih baik lagi kedepannya. Terima kasih.

Yogyakarta, November 2016

Fatikh Muhammad Alaudin

MOTTO

SEBERAPA BESAR ATAU KECIL ITU BUKAN MASALAH,

YANG TERPENTING ADALAH SEBERAPA BERMANFAAT

-FATIKH MUHAMMAD ALAUDIN-

HALAMAN PERSEMBAHAN

Untuk Ibu dan Papap.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN PERNYATAAN.....	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
MOTTO	x
HALAMAN PERSEMBAHAN	xi
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
SINOPSIS	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang Masalah.....	1
1.2. Rumusan Masalah	10
1.3. Tujuan Penelitian	11
1.4. Manfaat Penelitian	11
1.5. Kerangka Dasar Teori	12
1.6. Definisi Konseptual.....	29
1.7. Definisi Operasional.....	31
1.8. Metodologi Penelitian	34
1.9. Rencana Sistematika Bab.....	39
BAB II DESKRIPSI OBJEK PENELITIAN	42
2.1. Kabupaten Tegal	42
2.2. Sejarah Kabupaten Tegal	44
2.3. Politik dan Pemerintahan Kabupaten Tegal.....	49
2.4. Biografi Ki Enthus Susmono	56
BAB III KEPEMIMPINAN ALA KI ENTHUS SUSMONO	66
3.1. Kepemimpinan Transformasional Ki Enthus Susmono.....	66

3.2. Evaluasi Kepemimpinan Ki Enthus Susmono	98
3.3. Implikasi Kepemimpinan Ki Enthus Susmono Terhadap Teori Kepemimpinan Transformasional.....	103
BAB IV PENUTUP	106
4.1. Kesimpulan	106
4.2. Saran.....	109
DAFTAR PUSTAKA	111
LAMPIRAN.....	117

DAFTAR TABEL

1.1 Indikator Kepemimpinan Transformasional	31
2.1 Daftar Nama-Nama Bupati Kabupaten Tegal	47
2.2 Komposisi Anggota DPRD Kabupaten Tegal Periode 2004-2009	50
2.3 Komposisi Anggota DPRD Kabupaten Tegal Periode 2014-2019	51
2.4 Struktur Organisasi Kabupaten Tegal	53
2.5 Perolehan Suara Pilkada Kabupaten Tegal Tahun 2013	64

DAFTAR GAMBAR

1.1 Diagram Penanganan Korupsi Berdasarkan Wilayah	4
1.2 Diagram Korupsi Berdasarkan Jabatan Tersangka	4
2.1 Peta Administrasi Kabupaten Tegal	44
3.1 Ki Enthus Susmono melantik 13 Pejabat Eselon di Taman Makam Pahlawan Pura Kusuma Persada	85
3.2 Ki Enthus Susmono melantik bawahannya di Lapas Tegalandong Kabupaten Tegal	87
3.3 Prosesi Pelantikan Direktur PDAM Kabupaten Tegal oleh Ki Enthus Susmono....	89
3.4 Ki Enthus Susmono melantik Kepala Dinas Pekerjaan Umum di ruas jalan yang rusak di Desa Kertasari, Kecamatan Suradadi, Kabupaten Tegal	91
3.5 Prosesi makan nasi kebuli bersama dalam pelantikan 90 PNS di Pendopo Rumah Dinas Bupati Kabupaten Tegal	92