

LAMPIRAN

Lampiran 1

FORM KUISIONER
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA

Boyolali,....Agustus 2016

Dengan hormat,

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Nono Harsono
NIM : 20131020072
Konsentrasi : Manajemen SDM

Adalah mahasiswa Program Studi Magister Manajemen yang sedang mengadakan penelitian yang berjudul Pengaruh Kompensasi Dan Kepemimpinan Transformasional Terhadap Kinerja Karyawan Dengan Kepuasan Kerja Sebagai Variabel Intervening Pada Karyawan Unit Simpan Pinjam Koperasi Veteran Republik Indonesia (Usp. Koveri) Karisidenan Surakarta.

Sebagaimana yang dimaksud diatas saya mohon kepada Bapak/ Ibu/ Saudara/ Saudari agar berkenan mengisi kuisisioner ini dengan lengkap, jujur dan tanpa dipengaruhi siapapun. Kuisisioner ini nantinya akan saya pergunakan semata-mata hanya untuk keperluan ilmiah dan saya berjanji untuk menjaga kerahasiaan kuisisioner ini.

Atas perhatian, kerjasama dan bantuanya, serta waktu luang yang Bapak/ Ibu/ Saudara/ Saudari telah beikan, saya ucapkan terimakasih.

Hormat Saya,

(Nono Harsono)

Lampiran 2

IDENTITAS RESPONDEN

1. Nama :
2. Jabatan :
3. Kantor Cabang :
4. Usia/ Tgl Lahir :
5. Jenis kelamin : Laki-laki/ Perempuan (coret yang tidak perlu)
6. Status : Kawin/ Belum Kawin (coret yang tidak perlu)
7. Pendidikan terakhir :
8. Lama bekerja :.....Thn.....Bln

Lampiran 3

KUISIONER KINERJA KARYAWAN

Petunjuk Pengisian

Berilah tanda silang (X) pada salah satu kolom di setiap pernyataan yang Bapak/ Ibu/ Saudara/ Saudari anggap paling sesuai untuk menggambarkan kondisi yang saudara rasakan.

Keterangan:

Sangat Tidak Setuju (STS)

Tidak Setuju (TS)

Netral (N)

Setuju (S)

Sangat Setuju (SS)

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1.	Anda dapat menyelesaikan semua tugas dan kewajiban dalam sebuah pekerjaan lebih baik dari yang lain.					
2.	Anda dapat diandalkan dan hadir ditempat kerja dengan Tepat waktu.					
3.	Anda dapat mengidentifikasi masalah dengan informasi yang relevan					
4.	Anda dapat menyelesaikan permasalahan yang timbul dari sebuah pekerjaan.					

Lampiran 4

KUISIONER KEPUASAN KERJA

Petunjuk Pengisian

Berilah tanda silang (X) pada salah satu kolom di setiap pernyataan yang Bapak/ Ibu/ Saudara/ Saudari anggap paling sesuai untuk menggambarkan kondisi yang saudara rasakan.

Keterangan:

Sangat Tidak Setuju (STS)

Tidak Setuju (TS)

Netral (N)

Setuju (S)

Sangat Setuju (SS)

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1	Saya punya kesempatan melakukan pekerjaan dengan hal yang berbeda setiap saat.					
2	Fasilitas kerja di kantor sangat mendukung kelancaran tugas saya.					
3	Saya dan rekan kerja saling membantu dalam menyelesaikan pekerjaan					
4	Saya mempunyai kemampuan yang sesuai dengan pekerjaan.					

Lampiran 5

KUISIONER KOMPENSASI

Petunjuk Pengisian

Berilah tanda silang (X) pada salah satu kolom di setiap pernyataan yang Bapak/ Ibu/ Saudara/ Saudari anggap paling sesuai untuk menggambarkan kondisi yang saudara rasakan.

Keterangan:

Sangat Tidak Setuju (STS)

Tidak Setuju (TS)

Netral (N)

Setuju (S)

Sangat Setuju (SS)

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1	Saya merasa puas dengan sistem penggajian yang diterapkan.					
2	Saya merasa puas terhadap jaminan kesejahteraan yang saya terima					
3	Gaji yang diberikan sesuai dengan tanggungjawab setiap karyawan					
4	Prestasi saya di hargai sesuai dengan standart yang berlaku					
5	Promosi jabatan diberikan kepada karyawan berprestasi.					

Lampiran 6

KUISIONER KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL

Petunjuk Pengisian

Berilah tanda silang (X) pada salah satu kolom di setiap pernyataan yang Bapak/ Ibu/ Saudara/ Saudari anggap paling sesuai untuk menggambarkan kondisi yang saudara rasakan.

Keterangan:

Sangat Tidak Setuju (STS)

Tidak Setuju (TS)

Netral (N)

Setuju (S)

Sangat Setuju (SS)

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
	Stimulasi Intelektual (<i>Intellectual Stimulation</i>)					
1	Pimpinan saya mengajarkan solusi yang kreatif terhadap permasalahan yang dihadapi anggota					
	Pertimbangan Individual (<i>Individual Consideration</i>)					
2	Pimpinan saya membimbing, membina dan menasehati anggota dengan arif dan bijaksana					
	Motivasi Inspirasional (<i>Inspirational Motivation</i>)					
3	Pimpinan saya member dorongan bahwa saya dapat menyelesaikan pekerjaan saya					
	Pengaruh Idealis (<i>Idealized Influence</i>)					
4	Pimpinan kami dikagumi, dihormati, dan dipercaya oleh bawahannya.					

Lampiran 7

OBJEK PENELITIAN

No.	Kantor Cabang	Regional
1.	Purwanto Unit A	Wonogiri
2.	Purwanto Unit B	Wonogiri
3.	Jatisrono	Wonogiri
4.	Ngadirojo	Wonogiri
5.	Wonogiri Unit A	Wonogiri
6.	Wonogiri Unit B	Wonogiri
7.	Wuryantoro	Wonogiri
8.	Eromoko	Wonogiri
9.	Pracimantoro Unit A	Wonogiri
10.	Pracimantoro Unit B	Wonogiri
11.	Baturetno Unit A	Wonogiri
12.	Baturetno Unit B	Wonogiri
13.	Wonosari	Gunung Kidul
14.	Karanganyar	Karanganyar
15.	Karangpandan	Karanganyar
16.	Karanggede Unit A	Boyolali
17.	Karanggede Unit B	Boyolali
18.	Karanggede Unit C	Boyolali

Lampiran 8

DATA RESPONDEN

Responden	Usia	Jenis Kelamin	Status	Pendidikan	Lama Bekerja	Cabang
1	34	L	K	SMA	2.5	Baturetno Unit A
2	47	P	K	SMK	26	Baturetno Unit A
3	40	L	K	SMP	18	Baturetno Unit A
4	50	L	K	SMP	30	Baturetno Unit A
5	24	L	BK	SMP	20	Baturetno Unit A
6	61	L	K	SMP	35	Baturetno Unit B
7	50	L	K	SMA	25	Baturetno Unit B
8	34	L	K	SMA	10	Baturetno Unit B
9	39	L	K	SMP	15	Baturetno Unit B
10	36	L	K	SMP	13	Baturetno Unit B
11	55	L	K	SMP	21	Eromoko
12	35	L	K	SMA	14	Eromoko
13	35	L	K	SMA	22	Eromoko
14	45	L	K	SMA	23.5	Eromoko
15	55	L	K	SMP	33.5	Jatisrono
16	42	L	K	SMA	18.5	Jatisrono
17	31	P	K	SMA	10	Jatisrono
18	26	P	K	D3	2.5	Karanganyar
19	42	L	K	S1	16	Karanganyar
20	48	L	K	S1	22	Karanganyar
21	45	P	K	SMK	25	Karanggede Unit A

22	51	P	K	SMK	32.5	Karanggede Unit A
23	32	P	K	SMA	8	Karanggede Unit A
24	52	L	K	SMP	19.5	Karanggede Unit B
25	35	L	K	S1	15.5	Karanggede Unit B
26	28	L	K	SMK	2.6	Karanggede Unit B
27	25	L	BK	SMA	5.5	Karanggede Unit B
28	35	L	K	SMA	11	Karanggede Unit B
29	25	L	K	SMA	2.5	Karanggede Unit C
30	30	P	K	SMA	4.5	Karanggede Unit C
31	25	L	K	SMA	2.75	Karanggede Unit C
32	56	L	K	SMP	24.5	Karanggede Unit C
33	34	L	K	S1	5.3	Karanggede Unit C
34	41	L	K	SMA	9.5	Karangpanda n
35	52	L	K	SMA	20	Karangpanda n
36	37	L	K	SMK	10	Karangpanda n
37	35	L	BK	SMA	20	Ngadirojo
38	34	L	K	SMA	17	Ngadirojo
39	34	L	K	SMA	7	Ngadirojo
40	38	L	K	SMA	11	Ngadirojo
41	23	L	K	SMA	2.5	Pracimantoro Unit A
42	46	L	K	SMA	21	Pracimantoro Unit A
43	30	L	K	SMP	21	Pracimantoro Unit A

44	48	L	K	SMP	28	Pracimantoro Unit A
45	66	L	K	SMA	19	Pracimantoro Unit B
46	35	L	K	SMA	4	Pracimantoro Unit B
47	37	P	K	SMA	17	Pracimantoro Unit B
48	43	P	K	SMA	19	Pracimantoro Unit B
49	55	L	K	SMP	26	Purwantoro Unit A
50	48	L	K	SMP	25	Purwantoro Unit A
51	46	L	K	SMP	22	Purwantoro Unit A
52	56	L	K	SMP	33	Purwantoro Unit A
53	45	L	K	SMA	26	Purwantoro Unit B
54	36	L	K	SMA	12	Purwantoro Unit B
55	40	L	K	SMA	20	Purwantoro Unit B
56	28	L	K	SMA	4	Wonogiri Unit A
57	37	L	K	SMP	14	Wonogiri Unit A
58	25	P	K	SMA	3	Wonogiri Unit A
59	23	P	BK	SMA	3	Wonogiri Unit A
60	45	L	K	SMA	20	Wonogiri Unit B
61	48	L	K	SMA	18	Wonogiri Unit B
62	23	P	BK	SMA	3	Wonogiri Unit B
63	31	L	K	SMA	6.5	Wonogiri Unit B

64	34	L	K	SMA	5	Wonosari
65	27	L	BK	SMK	3	Wonosari
66	22	L	K	SMA	2.5	Wonosari
67	51	P	BK	SMA	32	Wonosari
68	26	L	BK	SMK	3	Wuryantoro
69	32	L	K	SMA	4	Wuryantoro
70	25	L	BK	SMA	2.5	Wuryantoro

Lampiran 9

HASIL KUISIONER VARIABEL KOMPENSASI

KO1	KO2	KO3	KO4	KO5
4	4	4	5	5
5	5	5	5	5
4	4	5	4	4
4	4	4	4	4
4	4	4	4	4
4	4	5	5	5
4	4	4	5	4
4	5	5	5	5
4	4	5	5	4
3	4	4	4	4
4	4	4	4	4
3	3	4	4	4
4	5	4	5	4
4	5	5	5	5
4	5	5	4	5
4	4	4	4	4
4	4	4	4	5
3	4	4	4	4
4	3	4	4	4
5	5	4	4	4
5	5	4	4	4
4	5	4	4	4
4	4	5	5	4
3	4	4	4	4
5	5	4	4	4
4	4	4	4	4
5	4	5	5	5
4	4	4	4	4
5	5	5	5	5
4	4	4	5	5
4	4	4	4	4
4	4	4	3	4
4	4	4	4	4
5	5	5	5	5
4	4	4	4	4

4	4	4	4	4
5	4	5	5	5
4	5	5	5	4
5	5	4	4	4
4	5	5	4	4
4	4	4	4	4
4	4	4	4	4
4	4	4	4	4
5	5	5	5	5
5	5	5	5	5
4	4	4	4	4
4	4	4	4	4
4	3	4	5	4
5	5	5	5	5
4	4	4	4	4
4	5	5	4	5
5	5	5	5	5
4	4	3	4	5
4	3	4	4	4
5	4	5	5	5
4	4	4	5	5
4	4	5	5	5
4	4	4	4	4
4	4	4	4	4
4	4	4	4	4
5	4	5	5	5
4	4	4	5	5
4	5	5	5	5
3	4	4	5	4
4	4	4	5	4
4	4	4	4	4
4	4	4	5	5
4	4	4	3	3
4	4	4	4	4
4	4	4	4	4
4	3	4	4	3

Lampiran 10

HASIL KUISIONER VARIABEL KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL

KT1	KT2	KT3	KT4
4	4	4	4
4	3	4	4
4	4	4	4
4	5	4	4
4	4	4	4
4	4	5	5
4	4	4	4
4	5	5	5
4	4	5	4
4	5	4	4
4	4	4	4
4	4	4	4
4	4	4	5
4	5	4	4
4	5	4	4
4	4	5	4
4	4	4	4
4	4	4	5
5	5	5	4
4	4	4	4
4	4	4	4
5	4	4	5
5	4	5	5
4	3	4	4
4	5	4	5
4	4	4	4
4	4	5	4
4	4	5	4
4	5	4	5
4	4	5	4
4	4	4	4
4	4	5	4
4	4	3	3

5	5	5	5
4	4	4	4
4	4	4	4
5	5	5	5
5	5	5	5
4	4	4	4
4	4	5	5
5	4	4	4
4	4	4	4
4	4	4	4
4	5	5	5
4	5	5	5
4	4	4	4
4	4	4	4
4	4	5	5
4	5	5	5
4	4	4	4
4	4	5	5
5	5	5	5
4	5	4	4
4	4	4	4
4	5	4	5
4	4	4	4
4	4	5	5
4	4	4	4
4	4	5	5
4	5	5	4
4	4	5	5
5	5	5	5
3	4	4	4
4	3	4	5
3	4	4	4
4	4	4	5
4	3	4	4
4	4	4	5
4	5	4	5
4	4	3	4

Lampiran 11

HASIL KUISIONER VARIABEL KEPUASAN KERJA

KP1	KP2	KP3	KP4
4	5	4	4
5	5	5	5
4	5	4	4
4	4	4	4
4	4	4	4
5	5	5	5
5	5	5	4
5	5	5	5
4	5	5	4
5	5	5	5
4	5	4	4
4	4	4	4
4	5	5	5
5	5	5	5
5	5	5	5
4	5	5	4
4	4	4	4
4	4	5	5
5	4	5	5
4	5	4	4
4	4	5	4
5	4	4	4
4	5	5	5
4	4	4	5
5	5	4	5
4	4	4	4
5	5	5	5
4	5	4	5
5	5	5	5
4	5	5	4
4	5	5	4
4	4	5	5
5	4	5	4
5	5	5	5
4	4	4	4

4	4	4	4
5	5	5	5
5	5	5	5
5	4	4	5
5	4	5	5
5	4	4	4
5	4	5	4
4	4	4	5
5	5	5	5
5	5	5	5
4	4	4	4
4	4	4	4
4	4	4	4
4	5	5	5
4	4	5	4
4	4	4	4
5	5	5	5
4	4	5	5
4	5	4	4
5	4	4	5
4	4	5	4
5	5	4	4
4	4	4	4
4	4	5	5
4	5	5	5
4	4	4	4
4	5	5	5
4	4	5	5
4	3	4	5
4	4	4	5
4	4	5	5
5	5	5	4
5	5	4	4
5	5	4	5
3	3	4	4

Lampiran 12

HASIL KUISIONER VARIABEL KINERJA KARYAWAN

KK1	KK2	KK3	KK4
4	5	5	5
4	5	5	5
5	5	5	4
5	5	5	5
4	4	5	4
5	5	5	5
4	5	5	5
5	5	5	5
5	5	5	5
4	5	5	4
5	5	5	5
4	4	4	4
4	4	5	5
5	5	5	5
5	5	5	5
5	4	5	5
5	4	5	5
4	5	5	4
4	5	5	5
4	4	4	4
4	4	5	5
5	4	4	5
5	5	5	4
4	4	4	4
4	5	5	5
4	4	4	4
5	5	5	5
4	4	5	4
5	5	5	5
4	4	5	5
4	4	4	4
4	5	4	4
4	4	4	4
5	5	5	5
4	4	4	4

4	4	4	4
5	5	5	5
5	5	5	5
4	5	4	4
5	4	4	4
5	4	4	4
5	4	4	4
4	4	5	5
5	5	5	5
5	5	5	5
4	4	4	4
4	4	4	4
5	4	4	4
4	5	4	4
4	4	4	5
4	4	4	5
5	4	5	5
4	4	4	4
4	4	4	4
5	4	4	5
4	4	4	4
5	4	4	4
4	4	4	4
5	4	4	4
4	5	5	5
4	5	5	5
5	5	4	4
5	4	4	4
4	4	5	5
4	4	5	4
4	4	4	5
4	4	4	4
4	4	4	5
5	4	5	5
4	4	4	4

Lampiran 13

HASIL PENGUJIAN CONVERGENT VALIDITY

Outer Loadings

Matrix	Latent Variable 1	Latent Variable 2	Latent Variable 3	Latent Variable 4
X1.3	0.840			
X1.5	0.797			
X1.4	0.752			
X1.2	0.683			
X1.1	0.665			
X2.1		0.612		
X2.2		0.731		
X2.3		0.757		
X2.4		0.727		
Y1.1			0.726	
Y1.2			0.735	
Y1.3			0.700	
Y1.4			0.681	
Y2.1				0.612
Y2.2				0.773
Y2.3				0.805
Y2.4				0.743

Hasil Pengujian AVE

Average Variance Extracted (AVE)

AVE	Matrix	AVE
		Latent Variable 1
		Latent Variable 2
		Latent Variable 3
		Latent Variable 4

Lampiran 14

HASIL PENGUJIAN DISCRIMINANT VALIDITY

Discriminant Validity

	Latent Variable 1	Latent Variable 2	Latent Variable 3	Latent Variable 4
Latent Variable 1	0.751			
Latent Variable 2	0.625	0.709		
Latent Variable 3	0.631	0.571	0.711	
Latent Variable 4	0.623	0.569	0.619	0.737

Hasil Pengujian *Composite Reliability*

Composite Reliability

	Composite Reliability
Latent Variable 1	0.865
Latent Variable 2	0.801
Latent Variable 3	0.803
Latent Variable 4	0.825

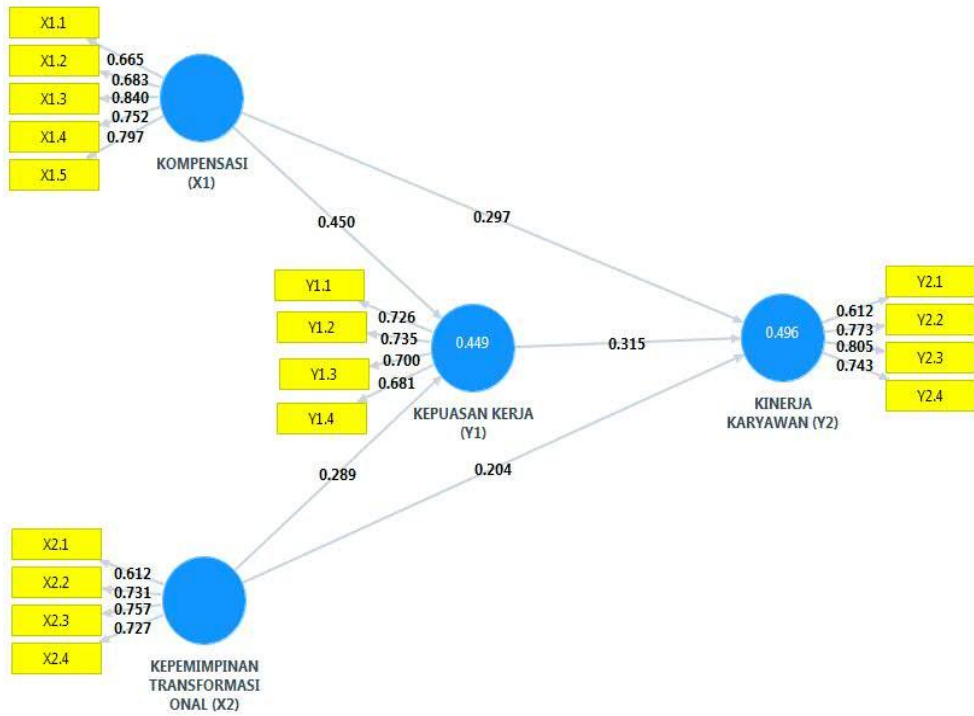
Nilai *R-Square*

R Square

	R Square
Latent Variable 3	0.449
Latent Variable 4	0.496

Lampiran 15

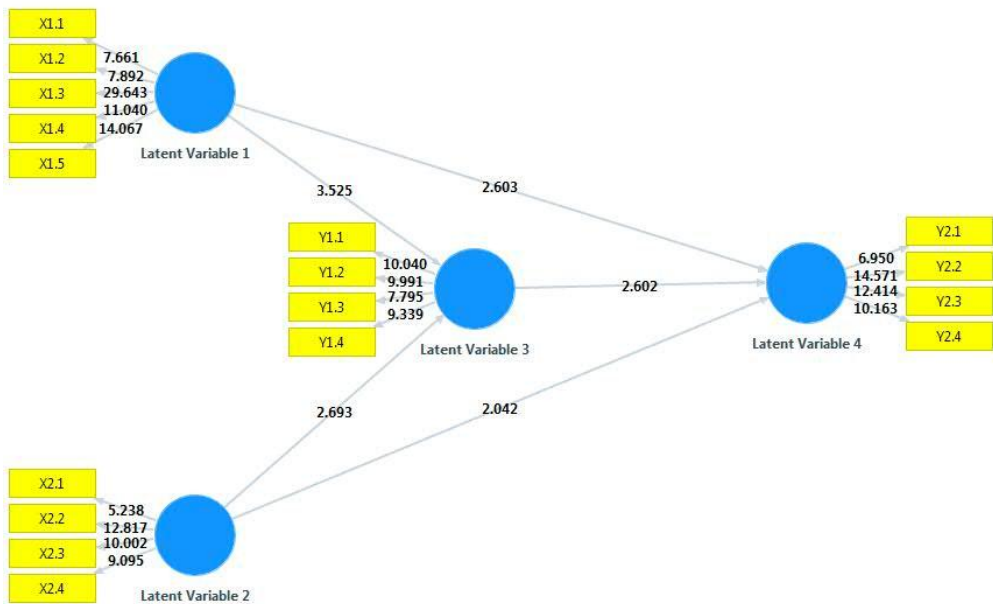
MODEL STRUKTURAL



Lampiran 16

HASIL PENGUJIAN HIPOTESIS

	Original Sample (O)	Sample Mean (M)	Standard Error (STERR)	T Statistics (O /STERR)	P Values
Latent Variable 1 -> Latent Variable 3	0.450	0.467	0.128	3.525	0.001
Latent Variable 1 -> Latent Variable 4	0.439	0.453	0.105	4.166	0.000
Latent Variable 2 -> Latent Variable 3	0.289	0.287	0.107	2.693	0.009
Latent Variable 2 -> Latent Variable 4	0.295	0.301	0.100	2.948	0.004
Latent Variable 3 -> Latent Variable 4	0.315	0.311	0.121	2.602	0.011



Lampiran 17

INDIRECT EFFECT

Indirect Effects

Mean, STDEV, T-Values, P-Val... Confidence Intervals Confidence Intervals Bias Cor... Samples Export to clipboard: CSV R

	Original Sample (O)	Sample Mean (M)	Standard Error (STERR)	T Statistics (O/STERR)	P Values
Latent Variable 1 -> Latent Variable 3					
Latent Variable 1 -> Latent Variable 4	0.142	0.148	0.076	1.859	0.067
Latent Variable 2 -> Latent Variable 3					
Latent Variable 2 -> Latent Variable 4	0.091	0.088	0.047	1.950	0.055
Latent Variable 3 -> Latent Variable 4					

Composite Reliability

Composite Reliability Matrix

	Composite Reliability
Latent Variable 1	0.865
Latent Variable 2	0.801
Latent Variable 3	0.803
Latent Variable 4	0.825

Average Variance Extracted (AVE)

AVE Matrix

	AVE
Latent Variable 1	0.563
Latent Variable 2	0.503
Latent Variable 3	0.505
Latent Variable 4	0.543

R Square

R Square		R Square Adjusted	
R Square			
Latent Variable 3	0.449		
Latent Variable 4	0.496		

Discriminant Validity

Fornell-Larcker Criterion		Cross Loadings		Heterotrait-Monotrait Ratio (HTMT)	
	Latent Variable 1	Latent Variable 2	Latent Variable 3	Latent Variable 4	
Latent Variable 1	0.751				
Latent Variable 2	0.625	0.709			
Latent Variable 3	0.631	0.571	0.711		
Latent Variable 4	0.623	0.569	0.619	0.737	

Outer Loadings

Matrix		Latent Variable 1	Latent Variable 2	Latent Variable 3	Latent Variable 4
X1.3	0.840				
X1.5	0.797				
X1.4	0.752				
X1.2	0.683				
X1.1	0.665				
X2.1			0.612		
X2.2			0.731		
X2.3			0.757		
X2.4			0.727		
Y1.1				0.726	
Y1.2				0.735	
Y1.3				0.700	
Y1.4				0.681	
Y2.1					0.612
Y2.2					0.773
Y2.3					0.805
Y2.4					0.743