

LAMPIRAN

Kuesioner Penelitian

PENGARUH BUDAYA ORGANISASI DAN GAYA KEPEMIMPINAN TERHADAP KINERJA KARYAWAN DENGAN MEDIASI KEPUASAN KERJA DAN KOMITMEN ORGANISASI (Studi pada Karyawan CV Opal Transport)

Saya adalah mahasiswa Program Studi Magister Manajemen Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang sedang mengadakan penelitian dalam rangka penyusunan tesis. Saya memohon bantuan dan kerjasama Bapak/Ibu/Saudara untuk mengisi beberapa pernyataan dalam kuesioner ini untuk melengkapi pengumpulan data penelitian.

Saya mengharapkan kerjasama Bapak/Ibu/Saudara untuk memberikan jawaban pada kuesioner ini secara jujur dan apa adanya karena identitas dan informasi dari responden akan dirahasiakan oleh peneliti dan tidak akan mempengaruhi posisi ataupun jabatan Bapak/Ibu/Saudara saat ini.

Atas perhatian dan kerjasama Bapak/Ibu/Saudara, saya mengucapkan terima kasih.

1. Identitas Responden

Jenis Kelamin :

Usia :

Pendidikan Terakhir :

Masa Kerja :

2. Petunjuk Pengisian Kuesioner

- a. Bacalah dengan cermat setiap butir pernyataan dalam kuesioner ini !

- b. Pilihlah jawaban yang paling sesuai dengan keadaan Bapak/Ibu/Saudara !
- c. Berilah tanda centang (√) pada kolom yang sesuai dengan pilihan !
- d. Tidak ada jawaban yang benar atau salah dalam kuesioner ini.

Keterangan Jawaban :

STS : Sangat Tidak Setuju

TS : Tidak Setuju

N : Netral

S : Setuju

SS : Sangat Setuju

KUESIONER

No.	Pernyataan	Jawaban				
		STS	TS	N	S	SS
1.	Saya dituntut untuk berpikir inovatif dan berani mengambil resiko dalam pekerjaan.					
2.	Saya selalu didorong untuk mengutamakan kecermatan, analisis dan perhatian terhadap detail dalam menyelesaikan pekerjaan.					
3.	Saya merasa bahwa manajemen di perusahaan lebih mengutamakan pada hasil, bukan pada teknik dan proses yang digunakan untuk mencapai hasil.					
4.	Saya merasa bahwa keputusan-keputusan manajemen yang diambil mempertimbangkan pengaruh manfaatnya pada orang-orang di dalam perusahaan.					
5.	Aktivitas kerja di perusahaan ini mengutamakan kinerja tim daripada individual.					
6.	Saya merasa seluruh karyawan yang bekerja di perusahaan ini agresif dan kompetitif.					
7.	Saya merasa aktivitas di perusahaan ini menekankan pada menjaga kestabilan daripada perkembangan.					

No.	Pernyataan	Jawaban				
		STS	TS	N	S	SS
8.	Manajer selalu memberikan instruksi tegas bagaimana cara menyelesaikan pekerjaan.					
9.	Manajer mudah diajak berkomunikasi, bekerjasama dan selalu membimbing dalam menyelesaikan pekerjaan.					
10.	Manajer selalu memberi tantangan dan memotivasi saya untuk bekerja maksimal.					
11.	Manajer selalu bersama-sama dengan bawahan dalam bekerja dan selalu meminta saran dalam pengambilan keputusan.					
12.	Saya senang dengan pekerjaan saya selama ini yang sudah sesuai dengan kapasitas keilmuan yang saya miliki.					
13.	Gaji yang saya terima sudah sesuai dengan beban atau tanggung jawab yang saya pikul.					
14.	Jika saya melaksanakan pekerjaan dengan baik, saya akan dipromosikan ke jabatan yang lebih tinggi.					
15.	Manajer memberikan pengawasan sekaligus dukungan kepada saya dalam bekerja.					
16.	Saya menikmati bekerja dengan teman-teman sekerja di perusahaan ini.					

No.	Pernyataan	Jawaban				
		STS	TS	N	S	SS
17.	Saya memiliki keterikatan emosional yang tinggi pada perusahaan ini dan senang menghabiskan karir saya di perusahaan ini.					
18.	Saya merasa bangga menjadi bagian dari organisasi ini karena selalu dilibatkan dalam menyelesaikan masalah perusahaan.					
19.	Saat ini tetap bekerja di organisasi ini merupakan kebutuhan sekaligus juga keinginan saya.					
20.	Tindakan meninggalkan organisasi ini menjadi sesuatu yang beresiko tinggi bagi saya.					
21.	Saya memiliki kewajiban dan tanggung jawab untuk tetap bertahan dalam organisasi ini.					
22.	Tindakan meninggalkan perusahaan ini dan pindah ke perusahaan lain merupakan tindakan tidak etis bagi saya.					
23.	Saya memahami dan menguasai pekerjaan yang menjadi tugas pokok saya dan mampu menyelesaikannya dengan baik.					
24.	Saya mampu menyelesaikan semua pekerjaan yang dibebankan kepada saya.					

No.	Pernyataan	Jawaban				
		STS	TS	N	S	SS
25.	Saya mampu menyelesaikan pekerjaan saya sesuai dengan waktu yang diberikan perusahaan.					
26.	Saya mampu menggunakan teknologi yang ada di perusahaan untuk memaksimalkan kinerja saya.					
27.	Saya mampu menyelesaikan pekerjaan saya tanpa pimpinan yang mendampingi.					
28.	Saya mampu bekerjasama dengan teman sekerja dalam menyelesaikan pekerjaan.					

**Mohon kuesioner ini diisi dengan lengkap agar
dapat diproses lebih lanjut.
Terima kasih atas partisipasi anda.**

Karakteristik Responden

Frequency Table (Output IBM SPSS Statistics 20.0.0)

Jenis kelamin

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Laki-laki	125	87.4	87.4	87.4
	Perempuan	18	12.6	12.6	100.0
	Total	143	100.0	100.0	

Pendidikan

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	SMP	12	8.4	8.4	8.4
	SMA/SMK	110	76.9	76.9	85.3
	D3/S1	21	14.7	14.7	100.0
	Total	143	100.0	100.0	

Usia

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	21-30	26	18.2	18.2	18.2
	31-40	95	66.4	66.4	84.6
	41-50	22	15.4	15.4	100.0
	Total	143	100.0	100.0	

masa kerja

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1-3	16	11.2	11.2	11.2
4-6	109	76.2	76.2	87.4
> 7	18	12.6	12.6	100.0
Total	143	100.0	100.0	

Deskripsi Jawaban Responden

1. Variabel Kinerja Karyawan

Frequency (Output IBM SPSS Statistics 20.0.0)

		Statistics					
		KK1	KK2	KK3	KK4	KK5	KK6
N	Valid	143	143	143	143	143	143
	Missing	0	0	0	0	0	0
Mean		3.48	3.54	2.75	3.55	3.60	3.52
Std. Deviation		.926	.837	.868	.925	.943	.863

Frequency Table

		KK1					
		Valid					Total
		1	2	3	4	5	
Frequency		1	21	48	54	19	143
Percent		.7	14.7	33.6	37.8	13.3	100.0
Valid Percent		.7	14.7	33.6	37.8	13.3	100.0
Cumulative Percent		.7	15.4	49.0	86.7	100.0	

		KK2				
		Valid				Total
		2	3	4	5	
Frequency		17	47	64	15	143
Percent		11.9	32.9	44.8	10.5	100.0
Valid Percent		11.9	32.9	44.8	10.5	100.0
Cumulative Percent		11.9	44.8	89.5	100.0	

KK3

	Valid					
	1	2	3	4	5	Total
Frequency	1	65	54	15	8	143
Percent	.7	45.5	37.8	10.5	5.6	100.0
Valid Percent	.7	45.5	37.8	10.5	5.6	100.0
Cumulative Percent	.7	46.2	83.9	94.4	100.0	

KK4

	Valid					
	1	2	3	4	5	Total
Frequency	1	20	42	60	20	143
Percent	.7	14.0	29.4	42.0	14.0	100.0
Valid Percent	.7	14.0	29.4	42.0	14.0	100.0
Cumulative Percent	.7	14.7	44.1	86.0	100.0	

KK5

	Valid					
	1	2	3	4	5	Total
Frequency	1	19	40	59	24	143
Percent	.7	13.3	28.0	41.3	16.8	100.0
Valid Percent	.7	13.3	28.0	41.3	16.8	100.0
Cumulative Percent	.7	14.0	42.0	83.2	100.0	

KK6

	Valid					
	1	2	3	4	5	Total
Frequency	1	18	43	67	14	143
Percent	.7	12.6	30.1	46.9	9.8	100.0
Valid Percent	.7	12.6	30.1	46.9	9.8	100.0
Cumulative Percent	.7	13.3	43.4	90.2	100.0	

2. Variabel Komitmen Organisasi**Frequency (Output IBM SPSS Statistics 20.0.0)****Statistics**

		KO1	KO2	KO3	KO4	KO5	KO6
N	Valid	143	143	143	143	143	143
	Missing	0	0	0	0	0	0
Mean		3.31	3.22	3.23	3.26	3.34	3.10

Frequency Table**KO1**

	Valid					
	1	2	3	4	5	Total
Frequency	1	22	67	38	15	143
Percent	.7	15.4	46.9	26.6	10.5	100.0
Valid Percent	.7	15.4	46.9	26.6	10.5	100.0
Cumulative Percent	.7	16.1	62.9	89.5	100.0	

KO2

	Valid					Total
	1	2	3	4	5	
Frequency	1	22	72	41	7	143
Percent	.7	15.4	50.3	28.7	4.9	100.0
Valid Percent	.7	15.4	50.3	28.7	4.9	100.0
Cumulative Percent	.7	16.1	66.4	95.1	100.0	

KO3

	Valid				Total
	2	3	4	5	
Frequency	22	72	43	6	143
Percent	15.4	50.3	30.1	4.2	100.0
Valid Percent	15.4	50.3	30.1	4.2	100.0
Cumulative Percent	15.4	65.7	95.8	100.0	

KO4

	Valid				Total
	2	3	4	5	
Frequency	27	63	42	11	143
Percent	18.9	44.1	29.4	7.7	100.0
Valid Percent	18.9	44.1	29.4	7.7	100.0
Cumulative Percent	18.9	62.9	92.3	100.0	

KO5

	Valid				Total
	2	3	4	5	
Frequency	18	76	32	17	143
Percent	12.6	53.1	22.4	11.9	100.0
Valid Percent	12.6	53.1	22.4	11.9	100.0
Cumulative Percent	12.6	65.7	88.1	100.0	

KO6

	Valid					
	1	2	3	4	5	Total
Frequency	1	34	67	32	9	143
Percent	.7	23.8	46.9	22.4	6.3	100.0
Valid Percent	.7	23.8	46.9	22.4	6.3	100.0
Cumulative Percent	.7	24.5	71.3	93.7	100.0	

3. Variabel Kepuasan Kerja**Frequency (Output IBM SPSS Statistics 20.0.0)****Statistics**

		KP1	KP2	KP3	KP4	KP5
N	Valid	143	143	143	143	143
	Missing	0	0	0	0	0
Mean		3.20	3.22	3.27	3.16	3.16
Std. Deviation		.790	.840	.787	.784	.738

Frequency Table**KP1**

	Valid					
	1	2	3	4	5	Total
Frequency	1	27	61	51	3	143
Percent	.7	18.9	42.7	35.7	2.1	100.0
Valid Percent	.7	18.9	42.7	35.7	2.1	100.0
Cumulative Percent	.7	19.6	62.2	97.9	100.0	

KP2

	Valid					
	1	2	3	4	5	Total
Frequency	1	26	66	41	9	143
Percent	.7	18.2	46.2	28.7	6.3	100.0
Valid Percent	.7	18.2	46.2	28.7	6.3	100.0
Cumulative Percent	.7	18.9	65.0	93.7	100.0	

KP3

	Valid					
	1	2	3	4	5	Total
Frequency	1	19	72	43	8	143
Percent	.7	13.3	50.3	30.1	5.6	100.0
Valid Percent	.7	13.3	50.3	30.1	5.6	100.0
Cumulative Percent	.7	14.0	64.3	94.4	100.0	

KP4

	Valid					
	1	2	3	4	5	Total
Frequency	1	26	70	41	5	143
Percent	.7	18.2	49.0	28.7	3.5	100.0
Valid Percent	.7	18.2	49.0	28.7	3.5	100.0
Cumulative Percent	.7	18.9	67.8	96.5	100.0	

KP5

	Valid					
	1	2	3	4	5	Total
Frequency	1	23	74	42	3	143
Percent	.7	16.1	51.7	29.4	2.1	100.0
Valid Percent	.7	16.1	51.7	29.4	2.1	100.0
Cumulative Percent	.7	16.8	68.5	97.9	100.0	

4. Variabel Gaya Kepemimpinan**Frequency (Output IBM SPSS Statistics 20.0.0)****Statistics**

		GK1	GK2	GK3	GK4
N	Valid	143	143	143	143
	Missing	0	0	0	0
Mean		3.45	3.29	3.48	3.55
Std. Deviation		.878	.885	.895	.893

Frequency Table**GK1**

	Valid				
	2	3	4	5	Total
Frequency	19	58	48	18	143
Percent	13.3	40.6	33.6	12.6	100.0
Valid Percent	13.3	40.6	33.6	12.6	100.0
Cumulative Percent	13.3	53.8	87.4	100.0	

GK2

	Valid					
	1	2	3	4	5	Total
Frequency	2	23	62	44	12	143
Percent	1.4	16.1	43.4	30.8	8.4	100.0
Valid Percent	1.4	16.1	43.4	30.8	8.4	100.0
Cumulative Percent	1.4	17.5	60.8	91.6	100.0	

GK3

	Valid					
	1	2	3	4	5	Total
Frequency	1	18	54	52	18	143
Percent	.7	12.6	37.8	36.4	12.6	100.0
Valid Percent	.7	12.6	37.8	36.4	12.6	100.0
Cumulative Percent	.7	13.3	51.0	87.4	100.0	

GK4

	Valid				
	2	3	4	5	Total
Frequency	19	46	58	20	143
Percent	13.3	32.2	40.6	14.0	100.0
Valid Percent	13.3	32.2	40.6	14.0	100.0
Cumulative Percent	13.3	45.5	86.0	100.0	

5. Variabel Budaya Organisasi

Frequency (Output IBM SPSS Statistics 20.0.0)

		Statistics						
		BO1	BO2	BO3	BO4	BO5	BO6	BO7
N	Valid	143	143	143	143	143	143	143
	Missing	0	0	0	0	0	0	0
Mean		3.64	3.76	3.59	3.54	3.81	3.32	3.90
Std. Deviation		.834	.888	.899	.894	.759	.698	.898

Frequency Table

		BO1				
		Valid				
		2	3	4	5	Total
Frequency		12	48	62	21	143
Percent		8.4	33.6	43.4	14.7	100.0
Valid Percent		8.4	33.6	43.4	14.7	100.0
Cumulative Percent		8.4	42.0	85.3	100.0	

		BO2				
		Valid				
		2	3	4	5	Total
Frequency		11	44	56	32	143
Percent		7.7	30.8	39.2	22.4	100.0
Valid Percent		7.7	30.8	39.2	22.4	100.0
Cumulative Percent		7.7	38.5	77.6	100.0	

BO3

	Valid					
	1	2	3	4	5	Total
Frequency	2	12	51	56	22	143
Percent	1.4	8.4	35.7	39.2	15.4	100.0
Valid Percent	1.4	8.4	35.7	39.2	15.4	100.0
Cumulative Percent	1.4	9.8	45.5	84.6	100.0	

BO4

	Valid					
	1	2	3	4	5	Total
Frequency	2	14	51	57	19	143
Percent	1.4	9.8	35.7	39.9	13.3	100.0
Valid Percent	1.4	9.8	35.7	39.9	13.3	100.0
Cumulative Percent	1.4	11.2	46.9	86.7	100.0	

BO5

	Valid				
	2	3	4	5	Total
Frequency	2	51	62	28	143
Percent	1.4	35.7	43.4	19.6	100.0
Valid Percent	1.4	35.7	43.4	19.6	100.0
Cumulative Percent	1.4	37.1	80.4	100.0	

BO6

	Valid				
	2	3	4	5	Total
Frequency	10	86	38	9	143
Percent	7.0	60.1	26.6	6.3	100.0
Valid Percent	7.0	60.1	26.6	6.3	100.0
Cumulative Percent	7.0	67.1	93.7	100.0	

BO7

	Valid				
	2	3	4	5	Total
Frequency	7	44	48	44	143
Percent	4.9	30.8	33.6	30.8	100.0
Valid Percent	4.9	30.8	33.6	30.8	100.0
Cumulative Percent	4.9	35.7	69.2	100.0	

Uji Validitas

1. Validitas Konvergen

a. Uji Validitas Konvergen Variabel Eksogen Tahap 1

Output IBM SPSS AMOS 23.0.0

Regression Weights: (Group number 1 - Default model)

			Estimate	S.E.	C.R.	P
BO1	<---	BUDAYA	1.000			
BO2	<---	BUDAYA	.985	.091	10.831	***
BO3	<---	BUDAYA	.993	.094	10.531	***
BO4	<---	BUDAYA	1.045	.091	11.506	***
BO5	<---	BUDAYA	.659	.085	7.779	***
BO6	<---	BUDAYA	.421	.084	5.020	***
BO7	<---	BUDAYA	.778	.101	7.684	***
GK1	<---	GAYA_KEPE MIMPINAN	1.000			
GK2	<---	GAYA_KEPE MIMPINAN	.991	.099	10.005	***
GK3	<---	GAYA_KEPE MIMPINAN	1.051	.097	10.869	***
GK4	<---	GAYA_KEPE MIMPINAN	.998	.097	10.291	***

Standardized Regression Weights: (Group number 1 - Default model)

	Estimate
BO1 <--- BUDAYA	.845
BO2 <--- BUDAYA	.782
BO3 <--- BUDAYA	.779
BO4 <--- BUDAYA	.824
BO5 <--- BUDAYA	.611
BO6 <--- BUDAYA	.425
BO7 <--- BUDAYA	.611
GK1 <--- GAYA_KEPEMIMPINAN	.812
GK2 <--- GAYA_KEPEMIMPINAN	.799
GK3 <--- GAYA_KEPEMIMPINAN	.838
GK4 <--- GAYA_KEPEMIMPINAN	.796

b. Uji Validitas Konvergen Variabel Eksogen Tahap 2

Output IBM SPSS AMOS 23.0.0

Regression Weights: (Group number 1 - Default model)

	Estimate	S.E.	C.R.	P
BO1 <--- BUDAYA	1.000			
BO2 <--- BUDAYA	.984	.090	10.915	***
BO3 <--- BUDAYA	.979	.094	10.455	***
BO4 <--- BUDAYA	1.040	.090	11.528	***
BO5 <--- BUDAYA	.654	.084	7.775	***
BO7 <--- BUDAYA	.765	.101	7.595	***
GK1 <--- GAYA_KEPEMIMPINAN	1.000			

			Estimate	S.E.	C.R.	P
GK2	<---	GAYA_KEPE MIMPINAN	.991	.099	10.005	***
GK3	<---	GAYA_KEPE MIMPINAN	1.051	.097	10.871	***
GK4	<---	GAYA_KEPE MIMPINAN	.997	.097	10.289	***

Standardized Regression Weights: (Group number 1 - Default model)

			Estimate
BO1	<---	BUDAYA	.850
BO2	<---	BUDAYA	.785
BO3	<---	BUDAYA	.772
BO7	<---	BUDAYA	.604
GK1	<---	GAYA_KEPEMIMPINAN	.812
GK2	<---	GAYA_KEPEMIMPINAN	.799
GK3	<---	GAYA_KEPEMIMPINAN	.838
GK4	<---	GAYA_KEPEMIMPINAN	.796

c. Uji Validitas Konvergen Variabel Endogen Tahap 1

Regression Weights: (Group number 1 - Default model)

			Estimate	S.E.	C.R.	P
AF	<---	KOMITMEN	1.000			
CN	<---	KOMITMEN	.775	.069	11.180	***
NR	<---	KOMITMEN	.877	.076	11.606	***

	Estimate	S.E.	C.R.	P
KP1 <--- KEPUASAN	1.000			
KP2 <--- KEPUASAN	1.110	.132	8.426	***
KP3 <--- KEPUASAN	.898	.118	7.625	***
KP4 <--- KEPUASAN	.953	.112	8.530	***
KP5 <--- KEPUASAN	.753	.113	6.675	***
KO1 <--- AF	1.000			
KO2 <--- AF	.764	.070	10.903	***
KO3 <--- CN	1.000			
KO4 <--- CN	1.176	.106	11.082	***
KO5 <--- NR	1.000			
KO6 <--- NR	.915	.099	9.285	***
KK1 <--- KINERJA	1.000			
KK2 <--- KINERJA	.888	.083	10.657	***
KK3 <--- KINERJA	.566	.096	5.899	***
KK4 <--- KINERJA	1.012	.093	10.861	***
KK5 <--- KINERJA	.984	.097	10.178	***
KK6 <--- KINERJA	.938	.086	10.915	***

Standardized Regression Weights: (Group number 1 - Default model)

	Estimate
AF <--- KOMITMEN	.985
CN <--- KOMITMEN	.985
NR <--- KOMITMEN	.992
KP1 <--- KEPUASAN	.756
KP2 <--- KEPUASAN	.789
KP3 <--- KEPUASAN	.682

	Estimate
KP4 <--- KEPUASAN	.726
KP5 <--- KEPUASAN	.609
KO1 <--- AF	.888
KO2 <--- AF	.758
KO3 <--- CN	.801
KO4 <--- CN	.836
KO5 <--- NR	.804
KO6 <--- NR	.726
KK1 <--- KINERJA	.810
KK2 <--- KINERJA	.796
KK3 <--- KINERJA	.489
KK4 <--- KINERJA	.821
KK5 <--- KINERJA	.783
KK6 <--- KINERJA	.816

d. Uji Validitas Konvergen Variabel Endogen Tahap 2

Regression Weights: (Group number 1 - Default model)

	Estimate	S.E.	C.R.	P
AF <--- KOMITMEN	1.000			
CN <--- KOMITMEN	.774	.069	11.178	***
NR <--- KOMITMEN	.876	.075	11.603	***
KP1 <--- KEPUASAN	1.000			
KP2 <--- KEPUASAN	1.109	.132	8.416	***
KP3 <--- KEPUASAN	.898	.118	7.620	***
KP4 <--- KEPUASAN	.954	.112	8.541	***
KP5 <--- KEPUASAN	.751	.113	6.662	***
KO1 <--- AF	1.000			

	Estimate	S.E.	C.R.	P
KO2 <--- AF	.764	.070	10.907	***
KO3 <--- CN	1.000			
KO4 <--- CN	1.176	.106	11.080	***
KO5 <--- NR	1.000			
KO6 <--- NR	.915	.099	9.283	***
KK1 <--- KINERJA	1.000			
KK2 <--- KINERJA	.901	.085	10.599	***
KK4 <--- KINERJA	1.035	.095	10.860	***
KK5 <--- KINERJA	.986	.099	9.985	***
KK6 <--- KINERJA	.947	.088	10.771	***

Standardized Regression Weights: (Group number 1 - Default model)

	Estimate
AF <--- KOMITMEN	.985
CN <--- KOMITMEN	.984
NR <--- KOMITMEN	.991
KP1 <--- KEPUASAN	.757
KP2 <--- KEPUASAN	.788
KP3 <--- KEPUASAN	.681
KP4 <--- KEPUASAN	.727
KP5 <--- KEPUASAN	.608
KO1 <--- AF	.888
KO2 <--- AF	.758
KO3 <--- CN	.801
KO4 <--- CN	.836
KO5 <--- NR	.804
KO6 <--- NR	.726

			Estimate
KK1	<---	KINERJA	.803
KK2	<---	KINERJA	.800
KK4	<---	KINERJA	.832
KK5	<---	KINERJA	.778
KK6	<---	KINERJA	.816

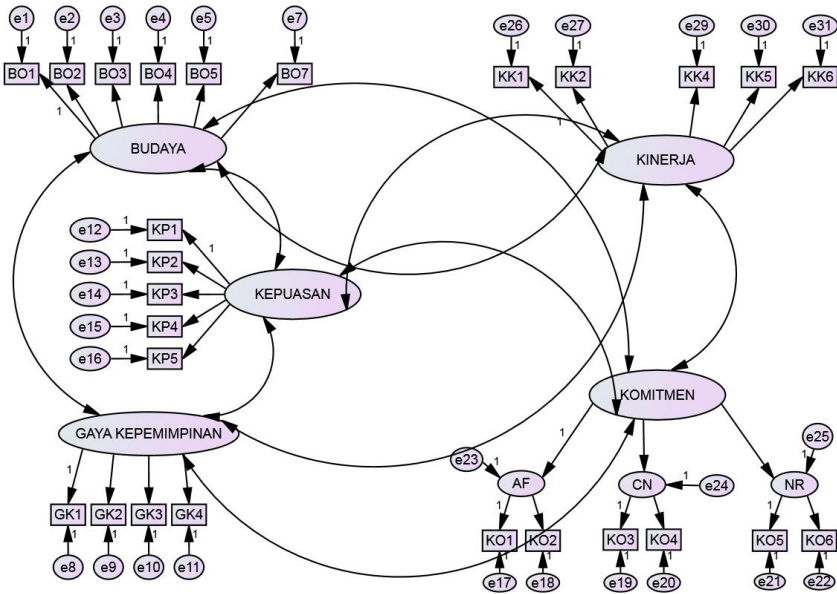
2. Uji Validitas Diskriminan

a. Akar Variance Extracted (Olah Data dengan WPS Spreadsheets)

			Estimate	Estimate ²	Error	VE	√VE
BO1	<---	BUDAYA	0.837	0.700569	0.299	0.560	0.748
BO2	<---	BUDAYA	0.79	0.6241	0.375		
BO3	<---	BUDAYA	0.77	0.5929	0.407		
BO4	<---	BUDAYA	0.829	0.687241	0.3129		
BO5	<---	BUDAYA	0.612	0.374544	0.625		
BO7	<---	BUDAYA	0.617	0.380689	0.619		
Total				3.360043	2.639		
GK1	<---	GAYA_KEPE MIMPINAN	0.805	0.648025	0.351	0.658	0.811
GK2	<---	GAYA_KEPE MIMPINAN	0.806	0.649636	0.350		
GK3	<---	GAYA_KEPE MIMPINAN	0.83	0.6889	0.311		
GK4	<---	GAYA_KEPE MIMPINAN	0.804	0.646416	0.353		

			Estimate	Estimate ²	Error	VE	√VE
Total				2.632977	1.367		
KP1	<---	KEPUASAN	0.757	0.573049	0.426	0.516	0.715
KP2	<---	KEPUASAN	0.79	0.6241	0.375		
KP3	<---	KEPUASAN	0.678	0.459684	0.540		
KP4	<---	KEPUASAN	0.724	0.524176	0.475		
KP5	<---	KEPUASAN	0.612	0.374544	0.625		
Total				2.555553	2.444		
AF	<---	KOMITMEN	0.982	0.964324	0.035	0.975	0.987
CN	<---	KOMITMEN	0.985	0.970225	0.029		
NR	<---	KOMITMEN	0.995	0.990025	0.009		
Total				2.924574	0.075		
KO1	<---	AF	0.887	0.786769	0.213	0.681	0.825
KO2	<---	AF	0.759	0.576081	0.423		
Total				1.36285	0.637		
KO3	<---	CN	0.801	0.641601	0.358	0.670	0.818
KO4	<---	CN	0.836	0.698896	0.301		
Total				1.340497	0.659		
KO5	<---	NR	0.805	0.648025	0.351	0.587	0.766
KO6	<---	NR	0.726	0.527076	0.472		
Total				1.175101	0.824		
KK1	<---	KINERJA	0.789	0.622521	0.377	0.649	0.805
KK2	<---	KINERJA	0.783	0.613089	0.386		
KK4	<---	KINERJA	0.84	0.7056	0.294		
KK5	<---	KINERJA	0.795	0.632025	0.367		
KK6	<---	KINERJA	0.819	0.670761	0.329		
Total				3.243996	1.756		

b. Korelasi antar Konstruk (IBM SPSS AMOS 23.0.0)



Correlations: (Group number 1 - Default model)

			Estimate
BUDAYA	<-->	GAYA_KEPEMIMPINAN	.199
KOMITMEN	<-->	KINERJA	.527
BUDAYA	<-->	KEPUASAN	.342
GAYA_KEPEMIMPINAN	<-->	KEPUASAN	.404
BUDAYA	<-->	KOMITMEN	.351
KEPUASAN	<-->	KOMITMEN	.502
KEPUASAN	<-->	KINERJA	.538
GAYA_KEPEMIMPINAN	<-->	KOMITMEN	.435

		Estimate
GAYA_KEPEMIM PINAN	<--> KINERJA	.429
BUDAYA	<--> KINERJA	.675

Uji Reliabilitas

a. Construct Reliability (Olah Data dengan WPS Spreadsheets)

			Est.	Est.^2	Error	(Σ Est.)^2	C.R.
BO1	<---	BUDAYA	0.837	0.700569	0.299	19.8475	0.883
BO2	<---	BUDAYA	0.79	0.6241	0.375		
BO3	<---	BUDAYA	0.77	0.5929	0.407		
BO4	<---	BUDAYA	0.829	0.687241	0.312		
BO5	<---	BUDAYA	0.612	0.374544	0.625		
BO7	<---	BUDAYA	0.617	0.380689	0.619		
Total			4.455	3.360043	2.639		
GK1	<---	GAYA_KEPE MIMPINAN	0.805	0.648025	0.351	10.530	0.885
GK2	<---	GAYA_KEPE MIMPINAN	0.806	0.649636	0.350		
GK3	<---	GAYA_KEPE MIMPINAN	0.83	0.6889	0.311		
GK4	<---	GAYA_KEPE MIMPINAN	0.804	0.646416	0.353		
Total			3.245	2.632977	1.367		
KP1	<---	KEPUASAN	0.757	0.573049	0.426	12.680	0.838
KP2	<---	KEPUASAN	0.79	0.6241	0.375		
KP3	<---	KEPUASAN	0.678	0.459684	0.540		
KP4	<---	KEPUASAN	0.724	0.524176	0.475		
KP5	<---	KEPUASAN	0.612	0.374544	0.625		
Total			3.561	2.555553	2.444		
AF	<---	KOMITMEN	0.982	0.964324	0.035	8.773	0.991
CN	<---	KOMITMEN	0.985	0.970225	0.029		
NR	<---	KOMITMEN	0.995	0.990025	0.009		
Total			2.962	2.924574	0.075		

			Est.	Est.^2	Error	(Σ Est.)^2	C.R.
KO1	<---	AF	0.887	0.786769	0.213	2.709	0.809
KO2	<---	AF	0.759	0.576081	0.423		
Total			1.646	1.36285	0.637		
KO3	<---	CN	0.801	0.641601	0.358	2.679	0.802
KO4	<---	CN	0.836	0.698896	0.301		
Total			1.637	1.340497	0.659		
KO5	<---	NR	0.805	0.648025	0.3519	2.343	0.739
KO6	<---	NR	0.726	0.527076	0.4729		
Total			1.531	1.175101	0.8248		
KK1	<---	KINERJA	0.789	0.622521	0.377	16.208	0.902
KK2	<---	KINERJA	0.783	0.613089	0.386		
KK4	<---	KINERJA	0.84	0.7056	0.294		
KK5	<---	KINERJA	0.795	0.632025	0.367		
KK6	<---	KINERJA	0.819	0.670761	0.329		
Total			4.026	3.243996	1.756		

b. Variance Extracted (Olah Data dengan WPS Spreadsheets)

			Estimate	Estimate^2	Error	V.E.
BO1	<---	BUDAYA	0.837	0.700569	0.299431	0.560
BO2	<---	BUDAYA	0.79	0.6241	0.3759	
BO3	<---	BUDAYA	0.77	0.5929	0.4071	
BO4	<---	BUDAYA	0.829	0.687241	0.312759	
BO5	<---	BUDAYA	0.612	0.374544	0.625456	
BO7	<---	BUDAYA	0.617	0.380689	0.619311	
Total				3.360043	2.639957	
GK1	<---	GAYA_KEPE MIMPINAN	0.805	0.648025	0.351975	0.658

			Estimate	Estimate^2	Error	V.E.
GK2	<---	GAYA_KEPE MIMPINAN	0.806	0.649636	0.350364	
GK3	<---	GAYA_KEPE MIMPINAN	0.83	0.6889	0.3111	
GK4	<---	GAYA_KEPE MIMPINAN	0.804	0.646416	0.353584	
Total				2.632977	1.367023	
KP1	<---	KEPUASAN	0.757	0.573049	0.426951	0.511
KP2	<---	KEPUASAN	0.79	0.6241	0.3759	
KP3	<---	KEPUASAN	0.678	0.459684	0.540316	
KP4	<---	KEPUASAN	0.724	0.524176	0.475824	
KP5	<---	KEPUASAN	0.612	0.374544	0.625456	
Total				2.555553	2.444447	
AF	<---	KOMITMEN	0.982	0.964324	0.035676	0.974
CN	<---	KOMITMEN	0.985	0.970225	0.029775	
NR	<---	KOMITMEN	0.995	0.990025	0.009975	
Total				2.924574	0.075426	
KO1	<---	AF	0.887	0.786769	0.213231	0.681
KO2	<---	AF	0.759	0.576081	0.423919	
Total				1.36285	0.63715	
KO3	<---	CN	0.801	0.641601	0.358399	0.670
KO4	<---	CN	0.836	0.698896	0.301104	
Total				1.340497	0.659503	
KO5	<---	NR	0.805	0.648025	0.351975	0.587
KO6	<---	NR	0.726	0.527076	0.472924	
Total				1.175101	0.824899	
KK1	<---	KINERJA	0.789	0.622521	0.377479	0.648
KK2	<---	KINERJA	0.783	0.613089	0.386911	

			Estimate	Estimate²	Error	V.E.
KK4	<---	KINERJA	0.84	0.7056	0.2944	
KK5	<---	KINERJA	0.795	0.632025	0.367975	
KK6	<---	KINERJA	0.819	0.670761	0.329239	
Total				3.243996	1.756004	

Evaluasi Normalitas

Output IBM SPSS AMOS 23.0.0

Assessment of normality (Group number 1)

Variable	min	max	skew	c.r.	kurtosis	c.r.
KK6	1.000	5.000	-.373	-1.821	-.299	-.730
KK5	1.000	5.000	-.294	-1.437	-.585	-1.428
KK4	1.000	5.000	-.268	-1.306	-.558	-1.363
KK2	2.000	5.000	-.194	-.948	-.539	-1.315
KK1	1.000	5.000	-.136	-.663	-.619	-1.511
KO6	1.000	5.000	.348	1.698	-.286	-.698
KO5	2.000	5.000	.488	2.384	-.315	-.769
KO4	2.000	5.000	.230	1.123	-.569	-1.388
KO3	2.000	5.000	.178	.867	-.311	-.760
KO2	1.000	5.000	.117	.572	-.087	-.213
KO1	1.000	5.000	.225	1.100	-.362	-.885
KP5	1.000	5.000	-.051	-.249	-.158	-.385
KP4	1.000	5.000	.063	.306	-.249	-.609
KP3	1.000	5.000	.105	.513	-.032	-.079
KP2	1.000	5.000	.147	.717	-.331	-.807
KP1	1.000	5.000	-.188	-.916	-.597	-1.457
GK4	2.000	5.000	-.129	-.628	-.721	-1.760
GK3	1.000	5.000	-.074	-.363	-.490	-1.195
GK2	1.000	5.000	.020	.097	-.308	-.753
GK1	2.000	5.000	.108	.526	-.679	-1.657
BO7	2.000	5.000	-.216	-1.056	-.990	-2.416
BO5	2.000	5.000	.135	.658	-.877	-2.140
BO4	1.000	5.000	-.264	-1.290	-.171	-.417
BO3	1.000	5.000	-.263	-1.286	-.160	-.390

Variable	min	max	skew	c.r.	kurtosis	c.r.
BO2	2.000	5.000	-.184	-.900	-.760	-1.854
BO1	2.000	5.000	-.131	-.641	-.541	-1.321
Multivariate					8.133	1.274

Evaluasi *Outliers*

a. Evaluasi *Univariate Outliers*

Output IBM SPSS Statistics 20.0.0

Descriptive Statistics					
	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Zscore(BO1)	143	-1.97003	1.62632	0E-7	1.00000000
Zscore(BO2)	143	-1.98501	1.39423	0E-7	1.00000000
Zscore(BO3)	143	-2.87945	1.57202	0E-7	1.00000000
Zscore(BO4)	143	-2.83886	1.63449	0E-7	1.00000000
Zscore(BO5)	143	-2.38485	1.56534	0E-7	1.00000000
Zscore(BO7)	143	-2.11704	1.22197	0E-7	1.00000000
Zscore(GK1)	143	-1.65674	1.76029	0E-7	1.00000000
Zscore(GK2)	143	-2.58355	1.93568	0E-7	1.00000000
Zscore(GK3)	143	-2.76694	1.70393	0E-7	1.00000000
Zscore(GK4)	143	-1.73755	1.62015	0E-7	1.00000000
Zscore(KP1)	143	-2.78114	2.28514	0E-7	1.00000000
Zscore(KP2)	143	-2.63792	2.12198	0E-7	1.00000000
Zscore(KP3)	143	-2.87974	2.20425	0E-7	1.00000000
Zscore(KP4)	143	-2.75586	2.34561	0E-7	1.00000000
Zscore(KP5)	143	-2.92870	2.49271	0E-7	1.00000000
Zscore(KO1)	143	-2.61647	1.91875	0E-7	1.00000000
Zscore(KO2)	143	-2.81149	2.26161	0E-7	1.00000000
Zscore(KO3)	143	-1.62573	2.33699	0E-7	1.00000000
Zscore(KO4)	143	-1.47491	2.04029	0E-7	1.00000000
Zscore(KO5)	143	-1.57681	1.96482	0E-7	1.00000000
Zscore(KO6)	143	-2.44401	2.21590	0E-7	1.00000000
Zscore(KK1)	143	-2.68151	1.63912	0E-7	1.00000000
Zscore(KK2)	143	-1.83753	1.74566	0E-7	1.00000000

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Zscore(KK4)	143	-2.75234	1.57277	0E-7	1.00000000
Zscore(KK5)	143	-2.75857	1.48310	0E-7	1.00000000
Zscore(KK6)	143	-2.92652	1.71051	0E-7	1.00000000
Valid N (listwise)	143				

b. Evaluasi *Multivariate Outliers*

Output IBM SPSS AMOS 23.0.0

Observations farthest from the centroid (Mahalanobis distance) (Group number 1)

Observation number	Mahalanobis d-squared	p1	p2
83	48.312	.005	.510
45	48.042	.005	.178
31	45.567	.010	.180
130	42.714	.021	.344
106	40.837	.032	.490
108	39.245	.046	.652
137	38.544	.054	.655
5	37.413	.069	.771
26	35.440	.102	.963
132	34.949	.113	.967
110	34.483	.123	.972
25	34.251	.129	.964
143	34.240	.129	.937

Observation number	Mahalanobis d-squared	p1	p2
63	33.944	.136	.934
35	33.822	.140	.910
32	33.782	.141	.868
1	33.781	.141	.806
8	33.599	.145	.780
117	33.577	.146	.707
59	33.423	.150	.670
88	33.367	.152	.600
74	33.011	.162	.636
71	32.637	.173	.682
33	32.609	.174	.608
72	32.330	.182	.627
28	32.232	.186	.580
6	31.824	.199	.652
138	31.530	.209	.684
42	31.462	.212	.633
2	31.432	.213	.565
96	31.368	.215	.510
107	30.865	.233	.638
129	30.813	.235	.583
82	30.695	.240	.555
67	30.322	.254	.636
30	30.277	.256	.581
61	30.192	.260	.543
75	30.014	.267	.546
55	29.925	.271	.510
18	29.874	.273	.458
76	29.838	.274	.401
56	29.743	.278	.372
70	29.700	.280	.322

Observation number	Mahalanobis d-squared	p1	p2
10	29.587	.285	.303
95	29.486	.289	.280
22	29.387	.294	.258
19	29.272	.299	.244
39	29.176	.303	.223
84	28.938	.314	.256
49	28.761	.322	.267
69	28.627	.328	.261
23	28.575	.331	.226
37	28.436	.337	.225
133	28.400	.339	.187
60	28.369	.341	.153
81	28.219	.348	.155
48	28.115	.353	.145
128	28.104	.353	.112
34	28.041	.356	.095
91	28.003	.358	.076
98	27.846	.366	.080
109	27.671	.375	.087
123	27.570	.380	.081
41	27.187	.400	.139
80	26.961	.411	.168
12	26.786	.421	.182
17	26.748	.423	.153
29	26.490	.436	.195
43	26.289	.447	.223
92	26.219	.451	.201
89	26.126	.456	.188
50	26.126	.456	.147
90	26.123	.456	.112

Observation number	Mahalanobis d-squared	p1	p2
124	26.099	.458	.088
13	25.803	.474	.130
79	25.666	.482	.133
119	25.638	.483	.107
57	25.501	.491	.111
94	25.406	.496	.103
3	25.261	.504	.108
44	24.814	.530	.212
97	24.789	.531	.175
47	24.435	.551	.268
11	24.266	.561	.289
136	24.255	.561	.239
73	24.042	.574	.279
21	23.900	.582	.288
62	23.711	.592	.320
78	23.578	.600	.325
105	23.571	.600	.269
36	23.535	.603	.230
120	23.379	.611	.244
68	23.016	.632	.359
66	23.015	.632	.297
20	22.967	.635	.260
141	22.795	.645	.282
127	22.392	.667	.426
135	22.268	.674	.425
14	22.251	.675	.365
4	21.912	.693	.481

Evaluasi Multikolinearitas

a. Korelasi antar Variabel Eksogen

Output IBM SPSS AMOS 23.0.0

Correlations: (Group number 1 - Default model)

	Estimate
BUDAYA <--> GAYA_KEPEMIMPINAN	.199

b. R² Variabel Endogen

Output IBM SPSS AMOS 23.0.0

Squared Multiple Correlations: (Group number 1 - Default model)

	Estimate
KEPUASAN	.235
KOMITMEN	.347
KINERJA	.619

Evaluasi Kriteria Goodness-of-Fit

Output IBM SPSS AMOS 23.0.0

CMIN

Model	NPAR	CMIN	DF	P	CMIN/DF
Default model	65	297.222	286	.312	1.039
Saturated model	351	.000	0		
Independence model	26	2386.526	325	.000	7.343

RMR, GFI

Model	RMR	GFI	AGFI	PGFI
Default model	.037	.868	.838	.707
Saturated model	.000	1.000		
Independence model	.254	.237	.176	.220

Baseline Comparisons

Model	NFI Delta1	RFI rho1	IFI Delta2	TLI rho2	CFI
Default model	.875	.858	.995	.994	.995
Saturated model	1.000		1.000		1.000
Independence model	.000	.000	.000	.000	.000

RMSEA

Model	RMSEA	LO 90	HI 90	PCLOSE
Default model	.017	.000	.037	.999
Independence model	.211	.203	.219	.000

Evaluasi Nilai Residual

Standardized Residual Covariances (Group number 1 - Default model)

	KK6	KK5	KK4	KK2	KK1	KO6	KO5	KO4	KO3	KO2	KO1	KP5
KK6	0											
KK5	-0,026	0										
KK4	0,017	0,03	0									
KK2	-0,209	-0,283	0,242	0								
KK1	0,228	-0,347	-0,26	0,631	0							
KO6	-1,418	0,277	-0,37	0,676	0,037	0						
KO5	-0,329	-0,392	-1,072	-0,352	-0,329	0	0					
KO4	-0,167	0,226	-0,404	0,176	0,576	0,249	-0,107	0				
KO3	-0,475	0,96	-0,538	0,112	0,273	0,018	0,04	0	0			
KO2	0,08	0,902	-0,008	-0,064	0,431	0,028	-0,106	0,037	-0,124	0		
KO1	-0,59	0,89	0,029	0,489	0,845	-0,09	0,111	-0,099	0,063	0	0	
KP5	0,072	-0,433	-0,753	-0,528	0,678	-0,547	-0,858	0,052	-0,667	-0,129	-0,853	0
KP4	0,04	-0,578	-0,353	0,025	0,249	-1,97	-0,263	-0,768	-1,155	0,555	-0,831	-0,81
KP3	0,034	-0,154	-1,035	-1,003	-0,343	-1,365	-0,069	0,411	-0,751	0,97	-0,574	0,753
KP2	1,087	0,536	0,276	1,026	0,82	0,07	0,954	1,302	0,195	0,543	0,971	0,538
KP1	-0,574	-0,114	-0,513	0	0,018	-0,018	0,204	0,333	0,143	0,505	0,072	-0,372
GK4	0,279	0,449	0,09	-0,133	-0,105	0,717	1,109	0,356	0,029	0,092	0,365	0,831
GK3	-0,063	0,018	-0,994	-0,245	0,113	-0,75	0,113	-0,615	-0,252	-0,194	-0,729	0,224
GK2	0,295	-0,026	-0,407	0,264	0,935	-0,251	0,574	0,043	-0,582	0,256	-0,567	1,12
GK1	-0,161	0,548	0,008	-0,358	0,117	0,168	0,603	0,589	-0,136	-0,206	0,043	0,787
BO7	0,804	1,091	1,658	1,137	0,669	0,455	0,32	0,559	0,694	-0,141	0,942	0,139
BO5	0,449	1,094	0,24	-0,712	-0,852	1,306	-0,215	0,342	1,204	0,723	0,305	0,32
BO4	-0,353	1,127	0,257	-0,828	-0,19	0,163	-1,073	0,007	0,376	0,182	-0,427	-0,456
BO3	0,111	0,527	0,062	-0,694	-0,929	0,36	-0,497	-0,748	0,238	-0,522	-0,864	-0,71
BO2	0,437	0,741	1,149	-0,394	-0,818	0,5	-0,799	0,453	0,966	0,799	0,37	-0,115
BO1	-0,369	0,342	-0,308	-1,582	-1,016	0,047	-1,214	-0,605	0,77	0,199	0,102	-0,282

KP4	KP3	KP2	KP1	GK4	GK3	GK2	GK1	BO7	BO5	BO4	BO3	BO2	BO1
0													
0,108	0												
-0,273	-0,061	0											
0,992	-0,088	-0,477	0										
-0,946	-0,467	0,703	0,564	0									
-0,829	-1,723	-0,22	-0,206	-0,287	0								
0,371	-0,091	1,082	1,222	0,05	0,199	0							
-1,008	-0,824	0,215	-0,704	0,177	0,226	-0,389	0						
0,471	-0,426	1,008	-0,037	0,986	0,729	0,822	1,724	0					
-0,063	0,575	0,634	0,389	0,674	-1,342	-0,08	0,498	-0,83	0				
0,727	-0,429	0,374	-0,415	-0,479	-0,955	-1,056	0,866	-0,074	0,176	0			
-0,65	-0,495	0,164	-1,103	-0,048	0,158	-0,424	0,526	0,356	-0,423	0,169	0		
-0,455	0,103	1,076	-0,432	0,161	-0,164	0,274	1,007	-0,332	-0,081	-0,226	0,005	0	
-0,001	0,061	0,535	-0,529	-0,558	-0,379	-0,052	0,253	-0,089	0,391	-0,001	-0,056	0,223	0

Uji Hipotesis Kausalitas

Output IBM SPSS AMOS 23.0.0

Regression Weights: (Group number 1 - Default model)

		Estimate	S.E.	C.R.	P
KEPUASAN	<--- BUDAYA	.233	.079	2.949	.003
KEPUASAN	<--- GAYA_KEPE MIMPINAN	.296	.082	3.593	***
KOMITMEN	<--- KEPUASAN	.427	.130	3.296	***
KOMITMEN	<--- BUDAYA	.204	.095	2.151	.031
KOMITMEN	<--- GAYA_KEPE MIMPINAN	.287	.099	2.904	.004
KINERJA	<--- BUDAYA	.534	.087	6.107	***
KINERJA	<--- KOMITMEN	.160	.080	2.001	.045
KINERJA	<--- GAYA_KEPE MIMPINAN	.174	.081	2.155	.031
KINERJA	<--- KEPUASAN	.257	.108	2.390	.017

Uji Mediasi

1. Syntax Uji Mediasi IBM SPSS AMOS 23.0.0

TOTAL INDIRECT

$$ttl_indirect_BO_KP_KO_KK = p.A * p.F * p.H$$

$$ttl_indirect_GK_KP_KO_KK = p.B * p.F * p.H$$

SPECIFIC INDIRECT

$$spc_indirect_BO_KP_KK = p.A * p.G$$

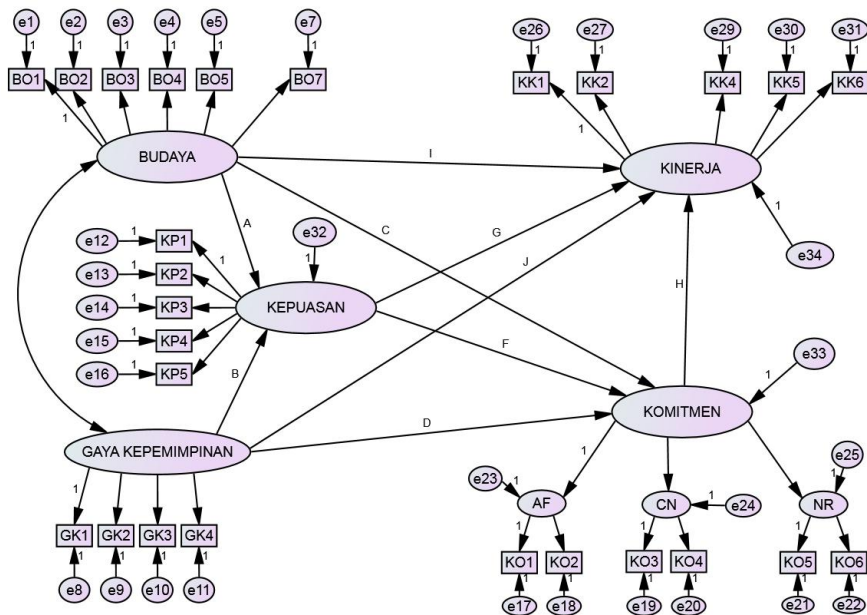
$$spc_indirect_GK_KP_KK = p.B * p.G$$

$$spc_indirect_BO_KO_KK = p.C * p.H$$

$$spc_indirect_GK_KO_KK = p.D * p.H$$

$$spc_indirect_KP_KO = p.F * p.H$$

2. Diagram Jalur



3. Hasil signifikansi bootstrapping output IBM SPSS AMOS

23.0.0

User-defined estimands: (Group number 1 - Default model)

User-defined estimands: (Group number 1 – Default model)

Parameter	Estimate	Lower	Upper	P
t1l_indirect_BO_KP_KO_KK	.016	.001	.057	.034
t1l_indirect_GK_KP_KO_KK	.020	.002	.074	.023
spc_indirect_BO_KP_KK	.060	.005	.150	.032
spc_indirect_GK_KP_KK	.076	.010	.207	.025
spc_indirect_BO_KO_KK	.033	.003	.100	.032
spc_indirect_GK_KO_KK	.046	.002	.143	.037
spc_indirect_KP_KO	.068	.003	.212	.040

Pengaruh Langsung, Tidak Langsung, dan Pengaruh Total

Output IBM SPSS AMOS 23.0.0

Standardized Direct Effects (Group number 1 - Default model)

	GAYA_KEPE MIMPINAN	BUDAYA	KEPUASAN	KOMITMEN
KEPUASAN	.350	.272	.000	.000
KOMITMEN	.264	.185	.332	.000
KINERJA	.169	.510	.210	.169

Standardized Indirect Effects (Group number 1 - Default model)

	GAYA_KEPE MIMPINAN	BUDAYA	KEPUASAN	KOMITMEN
KEPUASAN	.000	.000	.000	.000
KOMITMEN	.116	.090	.000	.000
KINERJA	.138	.104	.056	.000

Standardized Total Effects (Group number 1 - Default model)

	GAYA_KEPE MIMPINAN	BUDAYA	KEPUASAN	KOMITMEN
KEPUASAN	.350	.272	.000	.000
KOMITMEN	.380	.276	.332	.000
KINERJA	.307	.614	.267	.169