

**PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DALAM  
MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DESA DAN KESEJAHTERAAN  
EKONOMI MASYARAKAT DESA**

**(Studi pada BUMDES Karangrejek, Kecamatan Wonosari, Kabupaten  
Gunungkidul Tahun 2010-2012)**

**SKRIPSI**

**Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Mencapai Derajat Sarjana Strata 1  
Ilmu Pemerintahan Pada Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta**



**Disusun oleh:**

**RAJIV RAMUNA SANI**  
**20090520096**

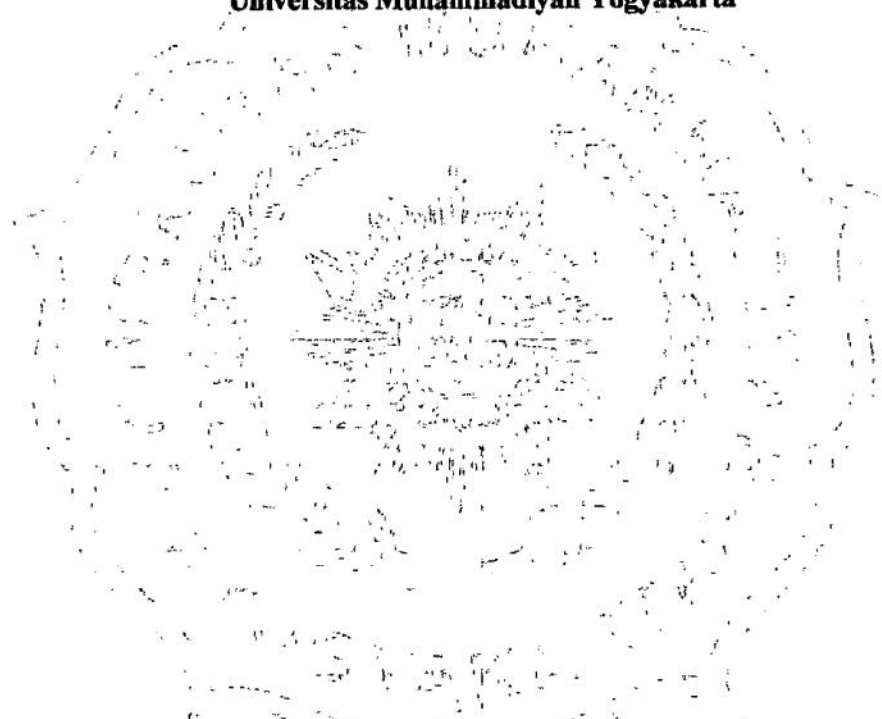
**JURUSAN ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
TAHUN 2013**

**PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DALAM  
MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DESA DAN KESEJAHTERAAN  
EKONOMI MASYARAKAT DESA**

**(Studi pada BUMDES Karangrejek, Kecamatan Wonosari, Kabupaten  
Gunungkidul Tahun 2010-2012)**

**SKRIPSI**

**Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Mencapai Derajat Sarjana Strata 1  
Ilmu Pemerintahan Pada Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta**



**Disusun oleh:**

**RAJIV RAMUNA SANI**

**20090520096**

**JURUSAN ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
TAHUN 2013**

**LEMBAR PENGESAHAN**

**SKRIPSI**

Dengan Judul:

**PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DALAM  
MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DESA DAN KESEJAHTERAAN  
EKONOMI MASYARAKAT DESA**

(Studi pada BUMDES Karangrejek, Kecamatan Wonosari, Kabupaten  
Gunungkidul Tahun 2010-2012)

Oleh:

**RAJIV RAMUNA SANI**

20090520096

Telah dipertahankan dan disahkan di depan Tim Penguji  
Jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Pada:

Hari/Tanggal : Selasa, 27 Agustus 2013

Tempat : Ruang Ujian Skripsi Ilmu Pemerintahan

Jam : 09.00 WIB

**SUSUNAN TIM PENGUJI**

**Ketua Penguji**

  
**Dr. Dyah Mutlarin, M.Si**

**Penguji I**

**Penguji II**

  
**Dr. Ulung Pribadi, M.Si**

**Drs. Suswanta, M.Si**

**Mengetahui**  
**Ketua Jurusan Ilmu Pemerintahan**

  
**Dr. Suratno, M.Pol**

## **HALAMAN PERNYATAAN**

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang saya buat ini benar-benar merupakan hasil karya sendiri, dan di dalamnya tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada suatu perguruan tinggi manapun. Sepanjang Pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat orang lain yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang tertulis dalam naskah dan disebutkan dalam daftar pustaka. Selanjutnya apabila di kemudian hari terbukti terdapat duplikasi, serta ada pihak lain yang merasa dirugikan dan menuntut, maka saya akan bertanggungjawab serta menerima segala konsekuensi yang menyertainya.

Yogyakarta, 20 Agustus 2013

**Rajiv Ramuna Sani**

**MOTTO :**

*Hasil hanyalah hak yang pantas kita terima saat kita berusaha dengan baik, namun yang menjadi kewajiban dan tujuan kita adalah berjuang. Karena ketika hasil yang diperoleh tidak sesuai harapan, perjuangan harus tetap dilanjutkan, baik dengan hasil yang baik maupun buruk...*

*Ketika ku berkata ini dan itu tentang suatu hal yang belum kunikmati, aku hanyalah seorang pendusta yang mendustakan imaji...*

*Bekerjalah dengan baik dan sungguh-sungguh dalam setiap derap hidupmu, bukan tentang gaji, imbalan, atau kejayaan. Namun demi martabat, dan penghargaan kepada diri kita sebagai makhluk Tuhan di dunia...*

*(Rajiv Ramuns Sani)*

## HALAMAN PERSEMBAHAN

*Tulisan Ini Kupersembahkan Kepada :*

- *Allah SWT, sungguh hanya karena nikmat dan anugerah-Mu, kumampu menuaikan tugas akhir ini. Hanya kepada diri-Mu kupasrahkan segala urusan dalam kehidupanku.*
- *Bapak dan Ibu, yang tak pernah lelah berjuang, yang tak pernah mengenal kata menyerah, dan tak pernah menjawab tidak, serta yang selalu berpura-pura kuat meski raga telah rapuh. Sungguh tidak akan pernah ada skripsi ini, tanpa keringat dan peluhmu. Suatu saat nanti akan kuantarkan kesempurnaan rukun agamamu menuju pelukanmu. Semoga .. Amiin. I will Always Love You ...*
- *Kanjeng Mas Dalimen, terimakasih telah membimbing dan mengajarku menjadi pribadi yang lebih penyabar dan bijaksana. Meski terkadang keberadaanmu merepotkanku, tapi kehadiranmu selalu yang kutunggu. Nuwun Bro...*

- *Budhe dan Pakdhe, terimakasih atas perhatian dan wejangan yang kalian berikan padaku. Terkadang ada hal yang sulit untuk kuterima karena kekanakanakanku, tapi kemudian kusadari jika itu yang terbaik. Terimakasih atas kasih sayang kalian ...*
- *'Om Alex dan 'Om Wilmansyah, kalian yang mengajariku cara berjalan dalam mengarungi kehidupan, yang mengajari tentang bernyanyi dalam kesedihan, dan tertawa dalam keterpurukan. Terimakasih Tuhan ...*
- *Mas Fanani, dan Abang Poltak yang telah membimbingku menjadi mahasiswa yang sebenarnya, mahasiswa yang berarti, berarti bagi diriku, teman-temanku, dan lingkunganku ...*
- *Pak Suswanta, seorang yang telah berhasil memprovokasi hatiku untuk mengabdikan diri pada bangsa dan negara...*
- *Keluarga Besar KOMAP, keluarga yang selalu memberiku kebahagiaan, kesedihan, dan kebanggaan. Hati, jiwa, dan pikiranku tidak akan pernah beranjak*

*darimu, akan selalu melekat dalam semangat KORSA  
mu. Jaya selalu Korps ku, ciptakan Karya untuk  
Negeri Tercinta ...*

- *Keluarga Kecilku GFC, tiada kata yang bisa  
melukiskan makna persahabatan kita. Terlalu banyak  
prosa untuk kutulis lewat puisi, dan terlalu banyak  
memori untuk kutuangkan dalam cawan hati. Semoga  
kenangan kita akan selalu terkenang hingga tumbuh  
nama-nama seperti Rajiv Jr, Ateng Jr, Eko Jr, Syakir  
Jr, Fajrin Jr, Fajar Jr, Gerry Jr, Ucuy Jr, dan Jambal  
Jr. Amin ...*
- *Mas Wahid dan Pak Katon, keramahan dan  
kesabaranmu dalam menyambut keluh kesahku kan  
slalu kekenang ...*
- *Rekan-rekan KKN, Pak Ustadz, Aa', Ochi, Herdy,  
May, Risang, Albhana, Irawan, dan Bang Sohib, dari  
kalian kubelajar mengenal tanggungjawab dan keluh  
kesah ...*



## KATA PENGANTAR

Puji syukur senantiasa kita panjatkan kepada Allah SWT atas limpahan rahmat nikmat, dan karuniaNya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul Peran BUMDes Karangrejek terhadap Peningkatan Perekonomian Desa Karangrejek Tahun 2012 ini. Shalawat serta salam senantiasa tercurah kepada nabi Allah Muhammad SAW, sang pelita yang telah mengangkat kita dari zaman kegelapan menuju zaman penuh cahaya.

Skripsi ini merupakan wujud dari keprihatinan penulis terhadap konsepsi pembangunan pedesaan. Dimana wilayah pedesaan hanya diperankan sebagai obyek pembangunan. Sebagai obyek pembangunan desa tidak memiliki karsa untuk menciptakan kemandirian hidupnya. Padahal UU No. 32 Tahun 2004 tentang Pemerintahan Daerah telah memberikan ruang bagi usaha kemandirian desa. Dimana dalam pasal 213 disebutkan bahwa desa dapat mendirikan badan usaha sesuai dengan potensi dan kebutuhan desa.

Skripsi ini berisi tentang peran BUMDes (Badan Usaha Milik Desa) dalam meningkatkan perekonomian desa Karangrejek. Penulis berharap skripsi ini dapat memberi sumbangan pemikiran dan referensi bagi pemerintah desa maupun yang terkait dalam usaha mengembangkan kemandirian desa melalui sebuah badan usaha milik desa.

Penulis menyampaikan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada pihak-pihak yang telah membantu dalam penulisan skripsi ini, sehingga dapat selesai sesuai dengan yang diharapkan. Ucapan terimakasih penulis ucapkan kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Bambang Cipto, MA., selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Bapak Dr. Ali Muhammad, MA., selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Bapak Dr. Suranto, M.Pol., selaku Ketua Jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
4. Bapak Drs. Suswanta, M.Si., selaku Dosen Pembimbing Akademik yang telah banyak memberikan masukan dan arahan serta bimbingannya dalam menyelesaikan study.
5. Ibu Dr. Diyah Mutiarin, M.Si, selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah banyak meluangkan waktunya untuk membimbing, memberi masukan, arahan dan telah banyak memberikan ide-ide dalam penyusunan skripsi ini.
6. Bapak Dr. H. Ulung Pribadi, M.Sc., selaku Dosen Penguji Proposal yang telah menguji dan memberi masukan dalam penyusunan skripsi ini.
7. Pemerintah Desa Karangrejek, Kecamatan Wonosari, Gunungkidul yang telah banyak membantu dalam memberikan informasi yang dibutuhkan penulis guna menyelesaikan skripsi.
8. Segenap Pengelola BUMDes Karangrejek yang telah banyak membantu dalam memberikan informasi yang dibutuhkan penulis guna menyelesaikan skripsi.

9. Bapak/Ibu Pengajar di lingkungan Jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, atas segala ilmu yang bermanfaat yang telah diberikan kepada penulis.

10. Almamater tercinta yang telah menemani selama menjadi mahasiswa Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini merupakan sebuah karya yang disusun dengan segala keterbatasan dan kekurangan yang dimiliki penulis. Kekurangan dan keterbatasan inilah yang kemudian menjadi bahan koreksi untuk kita semua. Berangkat dari hal itu, penulis mengharapkan saran dan kritik sebagai wujud koreksi diri untuk penulisan yang lebih baik selanjutnya. Terimakasih

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

Yogyakarta, 20 Agustus 2013

Penulis

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	i
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	ii
<b>HALAMAN PERNYATAAN</b> .....	iii
<b>HALAMAN MOTTO</b> .....	v
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN</b> .....	vii
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	viii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	xi
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xv
<b>DAFTAR GRAFIK</b> .....	xvi
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xvii
<b>ABSTAKSI</b> .....	xviii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah.....	9
1.3. Tujuan Penelitian.....	10
1.4. Manfaat Penelitian.....	11
1.5. Kerangka Teori.....	12
1.5.1. Peran.....	12
1.5.1.1. Definisi dan Cakupan Peran.....	12
1.5.2. BUMDes.....	14
1.5.2.1. Definisi BUMDes.....	14
1.5.2.2. Landasan Hukum BUMDes.....	15
1.5.2.3. Tujuan Pendirian.....	16
1.5.2.4. Pendirian BUMDes.....	17
1.5.2.5. Pengelolaan BUMDes.....	20
1.5.2.6. Keuangan BUMDes.....	24
1.5.2.7. Pengawasan dan Laporan Pertanggungjawaban BUMDes.....	25

1.5.3. Peran BUMDes.....	27
1.5.4. Keuangan Desa.....	27
1.5.4.1.Sumber-sumber Pendapatan Des.....	28
1.5.4.2.Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa.....	30
1.5.4.3.Struktur APBDes.....	31
1.5.5. Perekonomian Desa.....	42
1.5.6. Kesejahteraan.....	43
1.6. Definisi Konsep.....	47
1.6.1. Peran BUMDes.....	47
1.6.2. Keuangan Desa.....	47
1.6.3. Perekonomian Desa.....	47
1.6.4. Kesejahteraan Masyarakat.....	47
1.7. Definisi Operasional.....	48
1.7.1. Peran BUMDes.....	48
1.7.2. Keuangan Desa.....	48
1.7.3. Kesejahteraan Masyarakat.....	48
1.8. Kerangka Pemikiran.....	49
1.9. Metode Penelitian.....	50
1.9.1. Jenis dan Model Penelitian.....	50
1.9.2. Setting Penelitian.....	52
1.9.3. Jenis dan Sumber Data.....	53
1.9.3.1.Data Primer.....	54
1.9.3.2.Data Sekunder.....	54
1.9.4. Metode Pengumpulan Data.....	55
1.9.4.1.Metode Observasi.....	55
1.9.4.2.Metode Interview.....	56
1.9.4.3.Metode Dokumentasi.....	57
1.9.5. Metode Analisis Data.....	58

## **BAB II GAMBARAN OBYEK PENELITIAN.....**

2.1. Desa Karangrejek.....	61
2.1.1. Letak Geografis.....	61
2.1.2. Luas Wilayah Berdasarkan Penggunaan.....	62
2.1.3. Keadaan Alam.....	62
2.1.4. Jumlah Penduduk.....	63
2.1.5. Pemerintah Desa Karangrejek.....	64
2.1.6. Visi dan Misi Pemerintah Desa Karangrejek.....	65

2.1.7. Keuangan Desa Karangrejek.....	66
2.1.8. Struktur Pemerintahan Desa Karangrejek.....	67
2.2. BUMDes Karangrejek.....	68
2.2.1. Sejarah BUMDes Karangrejek.....	68
2.2.2. Landasan Hukum.....	71
2.2.3. Maksud dan Tujuan BUMDes Karangrejek.....	72
2.2.4. Jenis Usaha BUMDes Karangrejek.....	72
2.2.5. Permodalan BUMDes Karangrejek.....	75
2.2.6. Keuangan BUMDes Karangrejek.....	75
2.2.7. Kepengurusan BUMDes Karangrejek.....	76
2.2.8. Pembagian Laba Usaha BUMDes Karangrejek.....	79
<b>BAB III PEMBAHASAN DAN ANALISIS.....</b>	<b>81</b>
3.1. Peran BUMDes Karangrejek Dalam Meningkatkan Keuangan Desa.....	82
3.1.1. Kontribusi BUMDes Karangrejek Terhadap Peningkatan PADes.....	83
3.1.2. BUMDes Karangrejek Sebagai Sumber PADes.....	106
3.2. Peran BUMDes Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat.....	119
3.2.1. Peran Dalam Pemenuhan Kebutuhan Dasar Masyarakat.....	115
3.2.2. Peran Dalam Meningkatkan Pendapatan Masyarakat.....	119
3.2.3. Peran Dalam Peningkatan Taraf Hidup Masyarakat.....	127

<b>BAB IV PENUTUP</b>	133
4.1. Kesimpulan	133
4.1.1. Peran Dalam Meningkatkan PADes	134
4.1.2. Peran Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat	135
4.2. Keterbatasan Peneliti	136
4.3. Saran	136
4.4. Rekomendasi	137
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1.	Struktur APBDes .....	35
Tabel 1.2.	Data Primer .....	54
Tabel 1.3.	Data Skunder .....	55
Tabel 1.4.	Pedoman Pertanyaan .....	56
Tabel 2.1.	Jumlah Penduduk Desa Karangrejek Berdasarkan Jenis Kelamin Tahun 2011 .....	62
Tabel 2.2.	Jumlah Kepala Keluarga Desa Karangrejek Tahun 2011 .....	62
Tabel 2.3.	Persebaran Penduduk Desa Karangrejek Berdasarkan Wilayah Administrasi .....	63
Tabel 2.4.	APBDes Karangrejek Tahun 2010-2012 .....	65
Tabel 2.5.	Struktur Pemdes Karangrejek Periode 2007-2013 .....	75
Tabel 2.6.	Keuangan BUMDes Karangrejek .....	76
Tabel 2.7.	Struktur Pengelola BUMDes Karangrejek DIY 2010-2014 .....	76
Tabel 2.8.	Struktur Pengurus Unit Usaha PAB TK .....	76
Tabel 2.9.	Struktur Pengurus Unit Usaha UKM TK .....	77
Tabel 2.10.	Struktur Pengurus Unit Usaha JPUS .....	77
Tabel 2.11.	Struktur Pengurus Unit Usaha LKMA PUAP .....	77
Tabel 3.1.	PADes Desa Karangrejek Tahun 2010-2012 .....	83
Tabel 3.2.	Jumlah PADes Desa Karangrejek Tahun 2010 .....	85
Tabel 3.3.	Target dan Realisasi Pendapatan, Biaya, dan Laba Usaha PAB TK Tahun 2011 .....	93
Tabel 3.4.	Jumlah PADes Desa Karangrejek Tahun 2011 .....	96
Tabel 3.5.	Jumlah Desa Karangrejek Tahun 2012 .....	99
Tabel 3.6.	Laba Usaha Unit Usaha BUMDes Karangrejek Tahun 2010-2012 .....	101
Tabel 3.7.	Target dan Realisasi Pendapatan, Biaya, dan Laba Usaha PAB TK Tahun 2012 .....	102



Tabel 3.8.	Target dan Realisasi Pendapatan, Biaya, dan Laba Usaha UKM TK Tahun 2012.....	103
Tabel 3.9.	Rincian PADes Desa Karangrejek 2010-2012 .....	107
Tabel 3.10.	Persebaran Sambungan Rumah (SR) PAB TK Tahun 2012 .....	118
Tabel 3.11.	Jumlah Penduduk Karangrejek Berdasarkan Mata Pencaharian .....	121
Tabel 3.12.	Total Nilai Produksi Sektor Pertanian Desa Karangrejek Tahun 2010-2011.....	122
Tabel 3.13.	Pendapatan Perkapita Penduduk Desa Karangrejek Tahun 2010- 2011.....	123
Tabel 3.14.	Jumlah Keluarga Sejahtera Desa Karangrejek Tahun 2010-201 .....	130

## DAFTAR GRAFIK

Grafik 3.1.	Fluktuasi Pendapatan Pos Hasil Usaha Desa Dalam PADes Desa Karangrejek Tahun 2010-2012.....	108
Grafik 3.2.	Fluktuasi Pendapatan Pos Hasil Pengelolaan Kekayaan Desa Dalam PADes Desa Karangrejek Tahun 2010-2012.....	110
Grafik 3.3.	Fluktuasi Pendapatan Pos Lain-lain Pendapatan Desa yang Sah Dalam PADes Desa Karangrejek Tahun 2010-2012.....	111
Grafik 3.4.	Fluktuasi Pendapatan Pos Hasil Swadaya dan Partisipasi Masyarakat Dalam PADes Desa Karangrejek Tahun 2010-2012.....	112
Grafik 3.5.	Kenaikan Pendapatan Perkapita Desa Karangrejek.....	124

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1. Penguatan Ekonomi Masyarakat Desa Melalui Tata Kelola BUMDes.....	23
Gambar 1.2. Kerangka Pemikiran.....	49