

“EFEKTIVITAS KEPEMIMPINAN ORGANISASI”
(Study Kasus: Kantor Pengadilan Tinggi Yogyakarta 2012-2013)

SKRIPSI

Diajukan Guna Memenuhi Salah Satu Persyaratan Untuk Memperoleh Gelar Sarjana
(S1) Pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Jurusan Ilmu Pemerintahan
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Disusun Oleh:

MOH. AKIL RUMADAY
20080520105

JURUSAN ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA
2014

**“EFEKTIVITAS KEPEMIMPINAN ORGANISASI”
(Study Kasus: Kantor Pengadilan Tinggi Yogyakarta 2012-2013)**

SKRIPSI

**Diajukan Guna Memenuhi Salah Satu Persyaratan Untuk Memperoleh Gelar Sarjana
(S1) Pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Jurusan Ilmu Pemerintahan
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta**



Disusun Oleh:

**MOH. AKIL RUMADAY
20080520105**

**JURUSAN ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA
2014**

LEMBAR PENGESAHAN

SKRIPSI

Dengan Judul:

**“EFEKTIVITAS KEPEMIMPINAN ORGANISASI”
(Study Kasus: Kantor Pengadilan Tinggi Yogyakarta 2012-2013)**

Disusun oleh:

**MOH. AKIL RUMADAY
20080520105**

Telah dipertahankan dan disahkan di depan tim penguji
Jurusan Ilmu Pemerintahan
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Pada:

Hari / tanggal : Jum'at/26 Desember 2014
Tempat : Ruang JKSG IP
Jam : 09.00 – 10.00 WIB

SUSUNAN TIM PENGUJI

KETUA

DR. Iku Kencana Syafie, M.Si.

PENGUJI I

Tanjung Sulaksono, SIP. M.Si

PENGUJI II

Eko Priyo Purnomo, Ph.D

Mengetahui,
Ketua Jurusan Ilmu Pemerintahan



PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang saya buat ini benar-benar merupakan hasil karya sendiri dan didalamnya tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada suatu perguruan tinggi manapun. Sepanjang pengetahuan saya tidak terdapat karya dan atau pendapat orang lain yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis di acuan dalam naskah ini dan disebutkan kedalam daftar pustaka. Selanjutnya apabila di kemudian hari terbukti terdapat duplikasi dan ada pihak lain yang merasa dirugikan dan menuntut, maka saya akan bertanggung jawab serta menerima segala konsekuensi yang menyertainya.

Yogyakarta, Desember 2014

Penulis

MOH. AKIL RUMADAY

MOTTO

Ketika diri sudah kehilangan pegangan, ketika diri sudah kehilangan motivasi, ketika diri sudah kehilangan kepercayaan & ketika diri sudah kehilangan keyakinan, maka kemampuan pun akan luntur dan semangat juang pun akan tergeser.

Yakin Usaha Sampai untuk Perubahan.

“Sesuatu yang belum dikerjakan, seringkali tampak mustahil; kita baru yakin kalau kita telah berhasil melakukannya dengan baik”. (Evelyn Underhill).

Manusia harus tunduk pada keadilan dan kebenaran yang tidak dapat diikat dan dibelenggu oleh siapapun makhluk manusia di bumi.

“Bahwa tiada yang orang dapatkan, kecuali yang ia usahakan, dan bahwa usahanya akan kelihatan nantinya”. (Q.S. An Najm ayat 39-40).

PERSEMBAHAN

KEDUA ORANG TUAKU

Terimakasih yang tak terhingga kuucapkan untuk Ayahanda dan Ibunda tercinta (Abdullah dan Hamidah) karena dengan pengorbanan dan kasih sayang yang sangat tulus yang telah diberikan kepada saya dalam setiap langkah ku. Tanpa ayah dan ibu apalah arti dari hidupku ini.

KAKAK2KU DAN ADIK2KU

Syafrin (bang syarum), Musniati (kak ati), Nurhafni (adik nur), dan Muzzaman (adik aman) kalian adalah pahlawan dalam hidup ku.

Pesan saya : Mudah-mudahan saya diberikan umur panjang, AMIN... dan memberikan yang terbaik dan membahagiakan keluarga saya.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Puji dan syukur patut penulis panjatkan kehadiran Allah SWT, yang telah memberikan taufik dan hidayah-Nya, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dalam rangka memenuhi dan melengkapi sebagai prasyarat untuk menyelesaikan program sarjana pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Jurusan Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Skripsi dengan judul “Efektivitas Kepemimpinan Organisasi (Study kasus di Pengadilan Tinggi Yogyakarta)” dapat penulis selesaikan dengan tidak menampikkan masih terdapat banyak kekurangan didalamnya.

Salam kasih sayang dan beribu terimakasih saya ucapkan kepada kedua orangtua saya Ayahanda *Abdullah Rumaday* dan Ibunda *Hamidah Rumbara* yang telah memberikan kasih sayang yang sangat tulus dan pengorbanan yang tak terhingga kepada saya dalam menuntut ilmu dan tanpa rasa cinta ini semuanya tidak akan berarti. Begitu juga dengan kakak-kakakku *Syafrin Rumaday* dan *Musniati Rumaday* tercinta yang selalu memberikan yang terbaik dalam hidupku.

Juga terima kasih kepada Adik-adikku *Nurhafni Rumaday* dan *Muzzaman Rumaday* yang selalu sabar dan setia menunggu saya dalam menyelesaikan skripsi ini dan selalu memberikan memotivasi saya untuk menyelesaikan skripsi ini.

Selanjutnya dengan segala kerendahan hati penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. DR. Bambang Cipto, MA, selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
2. Bapak DR. H, Inu Kencana Syafie, M.Si, selaku dosen pembimbing skripsiku yang sangat baik hati, terima kasih atas ilmunya pak, karena telah membimbing saya baik di kantin kampus, masjid, ruang kelas, unires, dan ruangan dosen.
3. Bapak Tunjung Sulaksono, S.IP, M.Si, selaku dosen penguji skripsiku, terima kasih atas ilmunya pak.
4. Bapak Ali Muhammad, S.IP, MA, Ph.D, selaku Dekan Fakultas ISIPOL

5. Bapak DR. Suranto M. Pol, selaku Ketua Jurusan Ilmu Pemerintahan.
6. Bapak Awang Darumurti, S.IP, M.Si, selaku Sekretaris Jurusan Ilmu Pemerintahan.
7. Seluruh jajaran dosen dan staf karyawan Ilmu Pemerintahan Fisipol UMY atas ilmu dan bimbingannya serta bantuannya kepada penyusun dalam menyelesaikan studi di UMY
8. Terima kasih kepada Ketua Pengadilan Tinggi, Hakim, pegawai, dan staf di kantor Pengadilan Tinggi Yogyakarta atas bantuan dan kerjasamanya.
9. Terima kasih terutama kepada keluarga tercinta ayahanda dan ibunda tercinta yang telah memberikan dorongan semangat kuliah sertai doa'nya.
10. Terima kasih kepada kakakku Syafrin, Musniati dan Adikku Nurhafni serta Muzzaman yang telah mensupport selama perkuliahan.
11. Teman-teman diskusi: Rudiansyah, Icha, Riswan, Mado, Selis, Niko, Jaka, Imam, Dany, Indah, Nur, Masyur, Fahmi, Bujang, Sohib, dan Erin.
12. Teman-teman HMI Komisariat Tunas Bangsa: Sahril, Harry Prasetyo, Ikmal, Sarwin, Alan, Nia, Anton Labaco, Ibnu Gandi, dan Lolita.
13. Teman-teman Pengurus HMI Komisariat Tunas Bangsa Periode 2012-2013: Alfian, Andika, Amri, Gofal, Wahap, Ardi, Arkian, Donny Wijaya, Midun, Rita, Zulpandi, Eko, Tati, David, Mukromin, dan Chairullah.
14. Kanda HMI Komisariat Tunas Bangsa: Faisal Agung Prabowo, Erik, Fadlan Nur Hakim, dan Tugo.

Semoga amal ibadah dan kebaikannya mendapat ridho dari Allah SWT.

Akhirnya dengan segala kekurangan dan keterbatasan, penulis skripsi mengharapkan segala masukan, komentar, dan saran yang bersifat konstruktif demi kesempurnaan skripsi ini.

Billahit-Taufik wal-Hidayah.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Yogyakarta, Desember 2014

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN PERNYATAAN	iii
HALAAN MOTTO	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	viii
SINOPSIS	x
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah.....	7
D. Manfaat Penelitian.....	7
E. Kerangka Teori	7
1. Pengertian Kepemimpinan	7
2. Peran Kepemimpinan dalam Organisasi	12
3. Gaya Kepemimpinan.....	17
4. Efektivitas Kepemimpinan.....	20
5. Efektivitas Kerja Pegawai	24
6. Hubungan Efektivitas Kepemimpinan dengan Efektivitas Kerja Pegawai	27
F. Defenisi Konsepsional	29

G. Defenisi Operasional	30
H. Metode Penelitian.....	30
1. Jenis Penelitian.....	30
2. Sumber Data.....	31
3. Teknik Pengumpulan Data.....	31
BAB II DESKRIPSI OBYEK PENELITIAN.....	32
A. Sejarah Pengadilan Tinggi.....	32
B. Kondisi Pengadilan Tinggi Yogyakarta	34
BAB III ANALISIS DAN INTERPRETASI DATA.....	53
A. Kepemimpinan	53
B. Efektivitas.....	59
C. Organisasi	64
D. Kantor Pengadilan	67
E. Yogyakarta	71
BAB IV PENUTUP	76
A. Kesimpulan	76
B. Saran	77

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN