

**LEMBAR PENGESAHAN**

**SKRIPSI**

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN LURAH TERHADAP SEMANGAT  
PEGAWAI KELURAHAN PATANGPULUHAN TAHUN 2013-2014**

Oleh

**Nanda Primantoko**

**NIM : 20100520152**

Telah dipertahankan dan disyahkan di depan tim penguji Jurusan Ilmu Pemerintahan  
Fakultas Ilmu Sosial dan Politik  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Pada :

Hari dan tanggal : Rabu, 24 Desember 2014

Tempat : Ruang sidang IP

Jam : 14.00 WIB

**SUSUNAN TIM PENGUJI**

Ketua

**Dr. Ulung Pribadi, M.Si.**

Penguji I

Penguji-II

**Drs. Juhari Sasmito Aji, M.Si.**

**Eko Priyo Purnomo, Ph.D.**

Mengetahui,

**KETUA JURUSAN ILMU PEMERINTAHAN**



**Dr. Suranto, M.Pol**

## ABSTRAK

### **Pengaruh Gaya Kepemimpinan Lurah Terhadap Semangat Kerja Pegawai Kelurahan Patangpuluhan Tahun 2013-2014**

Gaya kepemimpinan adalah perilaku dan strategi sebagai hasil kombinasi dari falsafah, keterampilan, sifat dan sikap yang sering diterapkan pemimpin ketika mencoba memengaruhi kinerja bawahannya. Sedangkan semangat kerja adalah keinginan diri untuk bekerja sungguh-sungguh untuk mencapai hasil yang diharapkan.

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui : (1) Gaya kepemimpinan yang diterapkan Lurah di Kantor Kelurahan Patangpuluhan Kecamatan Wirobrajan Kota Yogyakarta tahun 2013-2014, (2) Pengaruh gaya kepemimpinan tersebut terhadap semangat kerja pegawai di kelurahan patangpuluhan.

Penelitian yang dilakukan bersifat Deskriptif Kualitatif yaitu untuk mengetahui atau menggambarkan kenyataan dari kejadian yang diteliti atau penelitian yang dilakukan terhadap variabel mandiri atau tunggal, yaitu tanpa membuat perbandingan atau menghubungkan dengan variabel lain. Sehingga memudahkan penulis untuk mendapatkan data yang objektif dalam rangka mengetahui dan memahami. Informan dalam penelitian berjumlah 6 orang meliputi Lurah, Sekertaris dan seluruh seksi. Teknik pengumpulan data menggunakan wawancara dan observasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa gaya kepemimpinan yang ditetapkan lurah mempengaruhi semangat kerja kelurahan. Dari semua pegawai kelurahan yang diwawancarai oleh peneliti memberikan pernyataan bahwa gaya kepemimpinan yang diterapkan lurah sangat mempengaruhi semangat kerja pegawai kantor kelurahan patangpuluhan.

## KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

*Assalamu Alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*

Segala puji dan rasa syukur yang sedalam-dalamnya penulis panjatkan kehadirat ALLAH SWT, Dzat yang Maha Agung, Maha Pengasih dan Bijaksana atas segala limpahan Rahmat dan Karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul ***“Pengaruh Gaya Kepemimpinan Lurah Terhadap Semangat Kerja Pegawai Kelurahan Patangpuluhan Tahun 2013-2014”*** sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada Jurusan Ilmu Pemerintahan FISIPOL UMY. Salam dan salawat tidak lupa penulis kirimkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW yang mana segala tindakannya menjadi tauladan buat kita semua.

Dalam menyelesaikan penyusunan skripsi ini banyak pihak yang telah membantu dan memberi dukungan dan motivasi, Oleh karena itu melalui kesempatan ini, penulis menyampaikan penghargaan yang setinggi-tingginya dan mengucapkan terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada Ayah dan Bunda yang telah meluangkan segenap waktunya untuk mengasuh, mendidik, membimbing, dan mencurahkan kasih sayang yang teramat tulus dan suci mengiringi perjalanan hidup penulis dengan dibarengi alunan doa yang tiada henti agar penulis sukses dalam menggapai cita-cita.

## LEMBAR PERSEMBAHAN

- Untuk yang maha besar, maha pasti, maha memiliki dan maha menguasai dalam hak kendali penuh, Allah SWT atas karunia serta kemudahan yang engkau berikan akhirnya skripsi yang sederhana ini dapat terselesaikan.
- Bapak dan Ibu Yung tercinta sebagai tanda bakti, hormat, dan rasa terima kasih yang tiada terhingga kupersembahkan karya kecil ini kepada PakYung dan Buk Yung yang telah memberikan kasih sayang, segala dukungan, dan cinta kasih yang tiada terhingga yang tiada mungkin dapat kubalas hanya dengan selembar kertas yang bertuliskan kata cinta dan persembahan. Semoga ini menjadi langkah awal untuk membuat Ibu dan Bapak bahagia karna kusadar, selama ini belum bisa berbuat yang lebih. Untuk Buk Yung dan Pak Yung yang selalu membuatku termotivasi dan selalu menyirami kasih sayang, selalu mendoakanku, selalu menasehatiku menjadi lebih baik.
- Ustadz Mulyadi Alqory, terimakasih banyak guru atas semua bimbingan, semangat dan pencerahannya.
- Dr. Ulung Pribadi, M.Si dan Drs. H. Juhari Sasmito Aji, M.Si. selaku dosen pembimbing skripsi, saya sudah dibantu selama ini, sudah dinasehati, sudah diajari, saya tidak akan lupa atas bantuan dan kesabaran dari bapak,terimakasih pak..
- Seluruh Dosen Pengajar Ilmu Pemerintahan, Terima kasih banyak untuk semua ilmu, didikan dan pengalaman yg sangat berarti yang telah kalian

- Untuk Ayu terima kasih atas kasih sayang, perhatian, dan kesabaranmu yang telah memberikan semangat dan inspirasi dalam menyelesaikan Skripsi ini
- Teman-teman seperjuangan Ilmu Pemerintahan 2010, sukses untuk semua!
- Scooterist yogyakarta, tetaplah sederhana dan tetaplah naik vespa sampai kita tua. Terimakasih sudah mengajarkan kesederhanaan, kesabaran dan

## HALAMAN MOTTO

- Jika seseorang belum menemukan sesuatu untuk diperjuangkan hingga akhir hayatnya, maka kehidupannya tidak berharga
- Aku berada didunia sekarang, tapi suatu hari aku akan pergi, adakah kehidupan setelah kematian? pertanyaan tersebut adalah pertanyaan yang sama sekali tidak pernah dipikirkan oleh kucing, kadal, jangkrik, sapi dll, tapi jika anda manusia, anda pasti memikirkannya.
- Bahagia itu sederhana dengan bersyukur saja kebahagiaan sudah kamu

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL.....</b>	<b>i</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>ii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PERSEMBAHAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN MOTTO.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>vii</b>

### **BAB I PENDAHULUAN**

A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Perumusan Masalah.....	8
C. Tujuan Penelitian.....	8
D. Manfaat Penelitian .....	9
E. Tinjauan Pustaka.....	10
1. Semangat Kerja.....	10
2. Gaya Kepemimpinan.....	16
3. Pengaruh Gaya Kepemimpinan Terhadap Semangat Kerja.....	25
F. Definisi Konseptual.....	35
G. Definisi Operasional.....	36
H. Metode Penelitian.....	39
1. Jenis Penelitian.....	39
2. Lokasi Penelitian .....	40
3. Jenis Data .....	41

4. Teknik Pengumpulan Data .....	43
5. Unit Analisis Data .....	45
6. Teknik Analisa Data .....	46

## **BAB II DESKRIPSI OBYEK PENELITIAN**

A. Kelurahan Patangpuluhan.....	49
B. Kondisi Umum Kelurahan.....	50
C. Kondisi Kependudukan Kelurahan.....	50
D. Kondisi Pembangunan Kelurahan.....	56
E. Kondisi Kemasyarakatan Kelurahan.....	59
F. Struktur Organisasi Kelurahan.....	61
G. Visi Misi Kelurahan Patangpuluhan.....	62
H. Tugas Pokok dan Fungsi Jabatan.....	63

## **BAB III PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN LURAH TERHADAP SEMANGAT KERJA PEGAWAI KELURAHAN PATANGPULUHAN**

A. Semangat Kerja.....	72
B. Gaya Kepemimpinan.....	77
C. Pengaruh Gaya Kepemimpinan Terhadap Semangat Kerja.....	81

## **BAB IV PENUTUP**

A. Kesimpulan.....	87
B. Saran.....	90