

**ANALISIS KINERJA DINAS PERIJINAN KABUPATEN BANTUL**  
**(Studi Kasus Dalam Pengurusan Izin Investasi atau Penanaman Modal di**  
**Kabupaten Bantul Tahun 2012)**

**SKRIPSI**

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Mencapai Derajat Sarjana Strata 1  
Ilmu Pemerintahan Pada Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



**JURUSAN ILMU PEMERINTAHAN**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

## LEMBAR PENGESAHAN

### SKRIPSI

Dengan Judul :

**ANALISIS KINERJA DINAS PERIJINAN KABUPATEN BANTUL**  
**(Studi Kasus Dalam Pengurusan Izin Investasi atau Penanaman Modal di**  
**Kabupaten Bantul Tahun 2012)**

Oleh :

SARIE TOBHARI  
20090520103

Telah dipertahankan dan disahkan di depan Tim Penguji  
Jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Pada :  
Hari/Tanggal : Selasa, 27 Agustus 2013

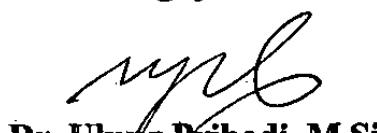
Tempat : Ruang Ujian Skripsi Ilmu Pemerintahan  
Jam : 11.00 - 12.00 WIB

### SUSUNAN TIM PENGUJI

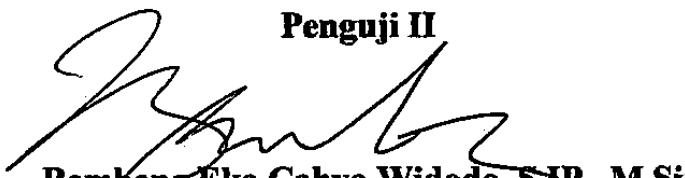
Ketua Penguji

Dra. Atik Septi Winarsih, M.Si.

Pengaji I



Pengaji II



## **HALAMAN PERNYATAAN**

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang saya buat ini benar-benar merupakan hasil karya sendiri, dan di dalamnya tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada suatu perguruan tinggi manapun. Sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya dan atau pendapat orang lain yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang tertulis dalam naskah dan disebutkan dalam daftar pustaka. Selanjutnya apabila dikemudian hari terbukti terdapat duplikasi, serta ada pihak lain yang merasa dirugikan dan menuntut, maka saya akan bertanggung jawab serta ~~manarima segala konsekuensi yang mungkin~~

# MOTTO

- ❖ Cara untuk menjadi di depan adalah memulai sekarang. Jika memulai sekarang, tahun depan Anda akan tahu banyak hal yang sekarang tidak diketahui, dan Anda tak akan mengetahui masa depan jika Anda menunggu-nunggu (Nabi Muhammad SAW).
- ❖ Perjalanan seribu batu bermula dari satu langkah (Lao Tze).
- ❖ Do'a Ibu dan Ayah adalah segalanya untuk meraih sukses di masa depan (Arie Tobhari)

## PERSEMBAHAN

Dengan menyebut asma Allah SWT, skripsi ini dipersembahkan untuk :

- ❖ Bapak saya tercinta yang selalu memberikan dukungan, nasihat dan semangat kepada saya demi meraih cita-cita yang saya inginkan. Serta yang tiada hentinya mengingatkan agar tidak melupakan sholat lima waktu yang insya Allah akan selalu bermanfaat.
- ❖ Ibu saya tercinta yang selalu memberikan kasih sayang yang berlimpah dan senantiasa mendoakan putranya demi tercapainya keberhasilan dimasa depan. Serta senantiasa memberikan pelajaran hidup yang berguna bagi diri sendiri dan orang lain.
- ❖ Mbah Tiong dan Mbah Asan tercinta yang telah mendukung saya baik moral maupun materiel dan selalu mengajarkan bagaimana menghargai orang dan senantiasa mengajarkan hidup prihatin dan sederhana.
- ❖ Kakak-Kakak saya tercinta yang selalu memberikan dukungan dan selalu memberikan nasehat yang berguna bagi saya : aa Eko beserta istri, aa yayat beserta istri, aa opik beserta istri.
- ❖ Keponakanku Sherli Maulidia Putri yang cantik, lucu dan agak sedikit bandel tapi selalu membuat saya kangen terus dengan tingkah nya. Cepat tumbuh besar ya sayang semoga nanti kamu akan menjadi orang yang berguna bagi bangsa dan negara.
- ❖ Keluarga besar yang ada di Indramayu dan Jakarta yang selalu memberikan dukungan, motivasi dan do'a agar tercapai tujuan yang saya harap : Mang Emoh, Bibi Maryam, Irwan, Indra, Rika, Bapak Jaya, Emak Mina, Bibi Eet, Mang Tardi, Mang Sono, Mang Endi dan semua keluarga besar yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu.
- ❖ Keluarga besar di Pandeglang, Banten yang senantiasa memberikan dukungan serta do'a yang tiada hentinya : Alm Mbah Darmaji, Mbah Biyah, Mang Mul, Bi Ati, Teh Yani, Teh Yeti, Teh Yati, Otong, Dian, Rijal. Serta Keluarga di Pamanukan : Uwa Wiwin, Teh Eti, A asep.
- ❖ Keluarga Besar Rajagaluh yang selalu mendoakan dan senantiasa memberikan dukungan penuh kepada saya, : Alm Aki Endo, Aki Carda, Uwa ana, Uwa Udin, Mang Ikin, Bi Ade, Bi Ati Mang Mamat, Bi Encas, Bi Dar, Mang Nano.
- ❖ Kawan Seperantauanku, Latif Hidayat ST, Gian, Diana, Mbak Ria, terimakasih kalian sudah menemani saya selama kuliah di Jogja dan senantiasa memberi banyak masukan dan inspirasi dalam menjalani kehidupan akademis kalian yang jauh dari orang tuaku.

- ❖ Keluarga besar GFC : Gerry (gerong), Rajiv (orok), Eko (kodok), Fajar (westprog), Bian (atenk), Bowo (ucup), Fajrin (He,e), Sakir (Kumis). Sangat banyak mengucapkan terimakasih karena kalian telah memberikan banyak dukungan, bantuan, semangat serta inspirasi dalam penyusunan skripsi ini. Selama 4 tahun lamanya kita bersama, suka duka pun kita lewati bersama. Sungguh suatu pengalaman dan kenangan yang sangat berarti dan tak pernah kulupakan. Semoga persahabatan kita tidak sampai disini dan terus berlanjut sampai anak cucu kita, amiiin.
- ❖ Teman-teman Kos Putra An-nafi yang selalu kompak dalam berbagai hal : Fandi, Adi (nyong), Aji, Jojo, Sadam, bang niko, bang wemfi, bang sapta, bang dion, asril, mantap, robi, rizky, seno, Adi (lombok) dan semuanya semoga semakin kompak.
- ❖ Keluarga besar IP 2009 yang selalu semangat dan ceria dalam menjalankan tugasnya sebagai mahasiswa. Semangat kawan kejarlah cita-cita kalian setinggi langit. Tetaplah menjadi keluarga ip 2009 walaupun terpisah jarak dan waktu.
- ❖ Mas Wahid yang selalu sabar dalam memberikan ilmunya kepada saya dan kawan kawan lainnya.
- ❖ Kawan-kawanku yang ada di Indramayu “The Nelangsa” yang telah mengajarkan arti persahabatan dan kesederhanaan dalam berteman : Sandi, Gian, Mustopa, Karyanto, Harno, Guntur, Jelani, Agun, Jajang, Galeh, Ina, Siska, Nissa, dan masih banyak yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu.  
Semoga kalian sukses selalu dan berjaya bagi negara dan bangsa Indonesia

## KATA PENGANTAR

*Assalamualaikum Wr. Wb.*

Dengan menyebut nama Allah Yang Maha Pengasih dan Penyayang, segala puji syukur kami panjatkan ke hadirat ilahi Rabbi penguasa alam atas segala rahmat, taufiq, dan hidayah-Nya, sehingga Skripsi ini dapat diselesaikan tanpa hambatan yang berarti. Shalawat dan salam semoga senantiasa tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW yang telah membimbing dan membawa manusia menuju jalan yang diridhai Allah SWT.

Penyusun Skripsi ini mengambil judul “**ANALISIS KINERJA DINAS PERIJINAN KABUPATEN BANTUL (Studi Kasus Dalam Pengurusan Izin Investasi atau Penanaman Modal di Kabupaten Bantul Tahun 2012)**” Usaha yang maksimal dan kemampuan yang optimal dengan berbagai dukungan kami padukan dalam penyusunan skripsi ini dalam rangka mencapai derajat sarjana S-1 program studi Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Dalam penyusunan skripsi ini tidak mungkin menyandarkan pada kemampuan diri pribadi yang sangat minim tanpa bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, ucapan terimakasih yang tak terhingga saya haturkan setulusnya kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Bambang Cipto, MA, selaku Rector Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Bapak Dr. Ali Muhammad, MA., selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Bapak Dr. Suranto. M.Pol, selaku Ketua Jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
4. Ibu Erni Zuhriyati, S.IP., MA. selaku sekeretaris jurusan Ilmu Pemerintahan sekaligus saya ucapkan terimakasih atas kesediannya sebagai

5. Ibu Dra. Atik Septi Winarsih, M.Si, selaku Dosen Pembimbing skripsiku, yang telah banyak membantu dalam memberikan ide-ide bimbingan yang sangat berarti dalam penyusunan skripsi ini.
6. Bapak Dr. Ulung Pribadi, M.Si, selaku dosen penguji proposal yang telah menguji dan memberi masukan dalam penyusunan skripsi ini.
7. Seluruh Dosen dan Staf di jurusan Ilmu Pemerintahan UMY yang telah memberikan hal yang terbaik untuk Mahasiswa Ilmu Pemerintahan, khususnya kepada penulis.
8. Para aparatur Dinas Perijinan Kabupaten Bantul yang telah banyak membantu dan memberikan informasi yang dibutuhkan penulis guna untuk menyelesaikan skripsi.
9. Kawan-kawanku Jurusan Ilmu Pemerintahan UMY yang tanpa bisa disebutkan satu persatu, terima kasih banyak semuanya.
10. Almamater tercinta yang telah menemani selama menjadi mahasiswa Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Manusia yang hidup di dunia ini tidak ada yang sempurna. Oleh karena itu, penulis menyadari betul akan kekurangan dan keterbatasan yang dimiliki dalam menyusun hasil penelitian ini. Maka dengan sangat rendah hati tulisan ini disampaikan kepada pembaca untuk ditanggapi dan diberikan saran serta kritik yang konstruktif demi kesempurnaan hasil penelitian ini, dan segala kekurangan kelemahan yang ada merupakan tanggung jawab penulis.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

Yogyakarta, 3 September 2013

Penyusun,

**ARIE TOBHARI**  
**N I M : 20090520103**

## **DAFTAR ISI**

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	i
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	ii
<b>HALAMAN PERNYATAAN.....</b>	iii
<b>HALAMAN MOTTO .....</b>	iv
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN.....</b>	v
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	vii
<b>DAFTAR ISI .....</b>	ix
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	xiii
<b>DARTAR GRAFIK.....</b>	xv
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	xvi
<b>DAFTAR BAGAN.....</b>	xvii
<b>SINOPSIS.....</b>	xviii
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	1
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah .....	8
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	9
D. Kerangka Dasar Teori.....	10
1. Pelayanan Publik .....	11
2. Kinerja Pelayanan Publik .....	18
3. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kinerja Organisasi.....	30
4. Organisasi .....	33
5. Investasi Daerah .....	44

<b>E. Kerangka Pikir Penelitian .....</b>	<b>48</b>
<b>F. Definisi Konseptual.....</b>	<b>50</b>
<b>G. Definisi Operasional .....</b>	<b>51</b>
<b>H. Metodologi Penelitian .....</b>	<b>53</b>
1. Jenis Penelitian .....	53
2. Unit Analisis Data .....	54
3. Jenis Data.....	55
4. Teknik Pengumpulan Data .....	55
5. Populasi dan Sampel.....	57
6. Teknik Analisa Data .....	59
 <b>BAB II DESKRIPSI WILAYAH DAN OBYEK PENELITIAN .....</b>	<b>60</b>
<b>A. Deskripsi Wilayah Kabupaten Bantul .....</b>	<b>60</b>
1. Sejarah Singkat Kabupaten Bantul.....	60
2. Kondisi Geografis Kabupaten Bantul .....	62
3. Kondisi Demografi Kabupaten Bantul.....	64
4. Pembagian Administratif Kabupaten Bantul.....	69
5. Visi dan Misi Kabupaten Bantul .....	71
<b>B. Deskripsi Dinas Perijinan Kabupaten Bantul .....</b>	<b>74</b>
1. Sejarah Dinas Perijinan Kabupaten Bantul .....	74
2. Visi dan Misi Dinas Perijinan Kabupaten Bantul .....	76
3. Azas, Prinsip dan Manfaat Pelayanan Dinas Perizinan Kabupaten Bantul.....	76
4. Struktur Organisasi Dinas Perijinan Kabupaten Bantul.....	78
5. Mekanisme Pelayanan.....	92
6. Jenis dan Waktu Pelayanan Dinas Perijinan Kabupaten Bantul .....	95

### **BAB III ANALISIS KINERJA DINAS PERIJINAN KABUPATEN BANTUL DALAM PENGURUSAN IZIN INVESTASI TAHUN 2012. 108**

<b>A. Hasil Penelitian .....</b>	<b>108</b>
1. Deskripsi Responden .....	108
2. Deskripsi Responden Menurut Usia .....	109
3. Deskripsi Responden Menurut Jenis Kelamin.....	110
4. Deskripsi Responden Menurut Tingkat Pendidikan .....	111
5. Deskripsi Responden Menurut Jenis Pekerjaan.....	112
<b>B. Kinerja Dinas Perijinan Kabupaten Bantul Dalam Pengurusan Izin Investasi Tahun 2012 .....</b>	<b>113</b>
1. Tangibles (Ketampakan Fisik).....	114
a. Prosedur Pelayanan yang Sesuai Ketentuan.....	114
b. Kondisi Fisik Bangunan .....	117
c. Kenyamanan Lingkungan.....	119
d. Keamanan Pelayanan.....	122
e. Kelengkapan Sarana dan Prasarana.....	124
2. Reliability (Keandalan Pegawai) .....	127
a. Kecepatan Pelayanan.....	127
b. Perlakuan Petugas Pelayanan .....	130
c. Kesesuaian Jadwal Pelayanan .....	133
d. Kedisiplinan Petugas Pelayanan.....	136
e. Kemampuan Petugas Pelayanan.....	139
f. Kesesuaian Pembiayaan Pelayanan.....	142
3. Responsiveness (Daya Tanggap Pegawai) .....	145
a. Respon Petugas Pelayanan .....	145
b. Kejelasan Informasi.....	148
c. Sikap Petugas Pelayanan .....	151
<b>C. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kinerja Pelayanan Dinas Perijinan Dalam Pengurusan Izin Investasi Tahun 2012 ....</b>	<b>154</b>
1. Faktor Teknologi .....	154

2. Faktor Sumber Daya Manusia (SDM).....	158
3. Faktor Kepemimpinan .....	162
<b>D. Pembahasan Hasil Penelitian .....</b>	<b>166</b>
<b>E. Perhitungan Data Indeks Kinerja Pelayanan.....</b>	<b>170</b>
1. Skala Indeks.....	170
2. Indeks Pengukur Kinerja Pelayanan.....	172
<b>F. Pembahasan Uji Korelasi Faktor-Faktor yang Mempengaruhi</b>	
.....	173
1. Faktor Teknologi .....	173
2. Faktor Sumber Daya Manusia (SDM).....	174
3. Faktor Kepemimpinan .....	175
4. Keseluruhan Faktor.....	176
<b>BAB IV PENUTUP .....</b>	<b>178</b>
a. Kesimpulan.....	178
b. Saran	181

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1	Kepadatan Penduduk Geografis per Kecamatan di Kabupaten Bantul Tahun 2012.....	65
Tabel 2.2	Kepadatan Penduduk Agraris per Kecamatan di Kabupaten Bantul Tahun 2012.....	67
Tabel 2.3	Jumlah Penduduk Berdasarkan Kelompok Umur .....	68
Tabel 2.4	Jumlah Desa, Dusun dan Luas Kecamatan di Kabupaten Bantul Tahun 2012 .....	70
Tabel 2.5	Jenis dan Waktu Pelayanan Perijinan .....	95
Tabel 2.6	Produksi Perikanan di Kabupaten Bantul Tahun 2011-2012..	105
Tabel 2.7	Komoditas Industri Terpilih di Kabupaten Bantul Tahun 2012 .....	107
Tabel 3.1	Jumlah Responden Menurut Usia .....	109
Tabel 3.2	Jumlah Responden Menurut Jenis Kelamin.....	110
Tabel 3.3	Jumlah Responden Menurut Tingkat Pendidikan .....	111
Tabel 3.4	Jumlah Responden Menurut Jenis Pekerjaan.....	112
Tabel 3.5	Prosedur Pelayanan yang Sesuai Ketentuan .....	114
Tabel 3.6	Kondisi Fisik Bangunan.....	117
Tabel 3.7	Kenyamanan Lingkungan .....	120
Tabel 3.8	Keamanan Pelayanan .....	122
Tabel 3.9	Kelengkapan Sarana dan Prasarana .....	125
Tabel 3.10	Kecepatan Pelayanan .....	128
Tabel 3.11	Perlakuan Petugas Pelayanan.....	131
Tabel 3.12	Kesesuaian Jadwal Pelayanan.....	133
Tabel 3.13	Kedisiplinan Petugas Pelayanan .....	137
Tabel 3.14	Kesabaran Petugas Pelayanan .....	140

Tabel 3.15	Kesesuaian Pembiayaan Pelayanan .....	143
Tabel 3.16	Respon Petugas Pelayanan.....	146
Tabel 3.17	Kejelasan Informasi .....	149
Tabel 3.18	Sikap Petugas Pelayanan.....	152
Tabel 3.19	Pengaruh Faktor Teknologi.....	155
Tabel 3.20	Pengaruh Faktor Sumber Daya Manusia (SDM) .....	159
Tabel 3.21	Pengaruh Faktor Kepemimpinan .....	162
Tabel 3.22	Daftar Nilai Interval Indeks .....	171
Tabel 3.23	Daftar Unsur Pelayanan .....	172
Tabel 3.24	Korelasi Faktor Teknologi .....	173
Tabel 3.25	Korelasi Faktor Sumber Daya Manusia (SDM).....	174
Tabel 3.26	Korelasi Faktor Kepemimpinan.....	175
Tabel 3.27	Korelasi Kasalinuan Faktor	176

## **DAFTAR GRAFIK**

Grafik 3.1	Prosedur Pelayanan yang Sesuai Ketenntuan .....	115
Grafik 3.2	Kondisi Fisik Bangunan.....	118
Grafik 3.3	Kenyamanan Lingkungan .....	120
Grafik 3.4	Keamanan Pelayanan .....	123
Grafik 3.5	Kelengkapan Sarana dan Prasarana .....	125
Grafik 3.6	Kecepatan Pelayanan .....	128
Grafik 3.7	Perlakuan Petugas Pelayanan.....	131
Grafik 3.8	Kesesuaian Jadwal Pelayanan.....	134
Grafik 3.9	Kedisiplinan Petugas Pelayanan .....	137
Grafik 3.10	Kemampuan Petugas Pelayanan .....	140
Grafik 3.11	Kesesuaian Pembiayaan Pelayanan .....	143
Grafik 3.12	Respon Petugas Pelayanan.....	146
Grafik 3.13	Kejelasan Informasi .....	149
Grafik 3.14	Sikap Petugas Pelayanan.....	152
Grafik 3.15	Pengaruh Faktor Teknologi.....	155
Grafik 3.16	Pengaruh Faktor Sumber Daya Manusia (SDM) .....	159
Grafik 3.17	Pengaruh Faktor Kependidikan	163

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1	Peta Geografis Kabupaten Bantul.....	62
Gambar 2.2	Struktur Organisasi Dinas Perijinan Kabupaten Bantul.....	78
Gambar 2.3	Mekanisme Pelayanan Perijinan Kabupaten Bantul	82

## **DAFTAR BAGAN**

Bagan 1.1 *Keranjang Dibir Donalition*

40