

**PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL, BUDAYA  
ORGANISASI, DAN KOMITMEN AFEKTIF TERHADAP  
*ORGANIZATIONAL CITIZENSHIP BEHAVIOR (OCB)***  
**(Studi Kasus di BMT Amanah Ummah Kartasura dan BMT Tumang  
Boyalali)**



**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana  
Ekonomi Islam (S.E.I) Strata Satu Pada Prodi Muamalat Fakultas Agama Islam  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Oleh :

**Nashih Amin Al Hammad**

NPM : 20130730156

**PRODI MUAMALAT**  
**KONSENTRASI EKONOMI PERBANKAN ISLAM**  
**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2017**

## PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama Mahasiswa : Nashih Amin Al Hammad  
Nomor Mahasiswa : 20130730156  
Program Studi : Ekonomi & Perbankan Islam

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul “Pengaruh Kepemimpinan Transformasional, Budaya Organisasi, dan Komitmen Afektif Terhadap *Organizational Citizenship Behavior (OCB)* (Studi Kasus Pada BMT Amanah Ummah Kartasura dan BMT Tumang Boyolali)” merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar keserjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Yogyakarta, 24 Januari 2017

Yang Membuat Pernyataan



Nashih Amin Al Hammad

Motto

- *Allah is Sufficient for us*
  - *Man Jadda Wajada*
- *“Bersikaplah kukuh seperti batu karang yang tidak putus-putusnya dipukul ombak. Ia tidak saja tetap berdiri kukuh, bahkan ia menentramkan amarah ombak dan gelombang itu.” (Marcus aurelius)*

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT karena berkat Rahmat dan karunia-Nya serta Ridho-Nya penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini. Shalawat beriringan salam semoga senantiasa terlimpah curahkan kepada Nabi Muhammad SAW, yang telah membawa kita dari zaman jahiliyah menuju jaman yang terang- benderang ini.

Penulisan skripsi ini diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Muamalat Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Judul yang penulis ajukan adalah **“Pengaruh Kepemimpinan Transformasional, Budaya Organisasi, dan Komitmen Afektif Terhadap *Organizational Citizenship Behavior (OCB)* (Studi Kasus Pada BMT Amanah Ummah Kartasura dan BMT Tumang Boyolali)”**.

Dalam penyusunan dan penulisan skripsi ini tentu tidak lahir atas dasar usaha peneliti secara pribadi, akan tetapi tidak lepas dari bantuan, bimbingan serta dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu dalam kesempatan kali ini penulis dengan senang hati menyampaikan terima kasih kepada yang terhormat :

1. Dekan Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta Dr. Mahli Zainuddin Tago, M.Si., yang telah memberikan kesempatan kepada peneliti untuk melakukan penelitian.
2. Ketua Jurusan Ekonomi dan Perbankan Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta Bapak Syarif As'ad, SEI.,M.Si atas persetujuannya dalam

melegalkan judul yang peneliti ambil untuk kemudian di realisasikan dalam wujud penelitian.

3. Bapak M Zakiy Ishak, S.E.I.,M.Sc selaku dosen pembimbing saya, terima kasih telah membimbing sayang dengan penuh kesabaran serta mengarahkan peneliti ketika menjalani proses penelitian hingga tahap akhir penyelesaiannya.
4. Bapak/Ibu Dosen, Karyawan/Karyawati Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah banyak memberikan dukungan baik moril maupun materil ketika peneliti menjalani proses perkuliahan.
5. Kedua orang tuaku dan kakak dan adikku tercinta, yang tiada henti memberikan nasehat, tak pernah henti menyebut namaku dalam setiap doa-doanya sehingga skripsi ini bisa selesai tepat pada waktunya.
6. Pimpinan dan karyawan/karyawati BMT Amanah Ummah dan BMT Tumang yang telah memberikan izin dan membantu dalam jalannya penelitian ini.
7. Seluruh sahabat- sahabatku, yang tidak bisa aku sebutkan satu persatu, semoga kita dipertemukan nanti dimana kita sudah sama- sama berhasil dan sukses, Amin.
8. Teman- temanku tersayang EPI 2013, terkhusus EPI C 2013 yang tidak bisa aku sebutkan satu persatu selama kurang lebih 3-4 tahun ini selalu bersama, saling memberikan pelajaran, cerita yang menarik dan bermanfaat, yang selalu bersama- sama berjuang untuk sebuah

keberhasilan dan kemenangan, semoga kita semua bisa amanah dalam mengembangkan gelar S.EI ini. See u on the top.

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Alhamdulillah..... sesuai dengan harapan skripsi ini bisa selesai dengan tepat waktu, dan skipsiku ini aku persembahkan untuk :

- Kedua orang tuaku tercinta bapak & ibu yang telah membiayaiku, mensupportku, dan tiada henti- hentinya selalu mendoakanku dan Alhamdulillah skripsi ini bisa aku selesaikan tepat waktu.
- Kakak dan adikku tercinta Maulida Asma Qudwati & Rozan Annabarrohman
- My best partner Dina Khairunnisa
- Seluruh sahabat- sahabatku yang tidak bisa disebutkan satu persatu.

## DAFTAR ISI

HALAMAN COVER .....	i
HALAMAN JUDUL.....	ii
NOTA DINAS .....	iii
PERNYATAAN.....	iv
PENGESAHAN .....	v
MOTTO .....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR .....	xv
ABSTRAK .....	xvi
ABSTRAC .....	xvii
BAB I .....	1
PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah.....	9
C. Tujuan Penelitian .....	10
D. Kegunaan Penelitian .....	11
BAB II.....	13
TINJAUAN PUSTAKA DAN KERANGKA TEORI.....	13
A. Tinjauan Pustaka .....	13
1. Penelitian Terdahulu .....	13
B. Kerangka Teori .....	17
1. Gaya Kepemimpinan .....	17
2. Budaya Organisasi .....	21
3. Komitmen Afektif.....	26
4. <i>Organizational Citizenship Behavior (OCB)</i> .....	29
C. Hipotesis .....	32
D. Model Penelitian.....	36
BAB III .....	37
METODE PENELITIAN.....	37
A. Jenis Penelitian .....	37
B. Subyek Penelitian dan Objek Penelitian.....	37
C. Populasi dan Sampel.....	37
D. Metode Pengumpulan Data .....	38
F. Definisi Konsep dan Variabel Penelitian .....	39
G. Teknik Analisis Data .....	47

1. Uji Validitas.....	47
2. Uji Reliabilitas .....	47
3. Uji Asumsi Klasik .....	47
a) Uji Multikolonieritas.....	47
b) Uji Heteroskedastisitas .....	48
c) Uji Normalitas.....	49
H. Analisis Regresi Linear Berganda .....	49
BAB IV .....	51
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	51
A. Hasil Penyebaran Kuesioner.....	51
B. Karakteristik Responden.....	52
1. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	53
2. Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....	53
3. Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja .....	54
4. Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	55
C. Uji Validitas.....	55
D. Uji Reliabilitas.....	58
E. Statistik Deskriptif .....	60
F. Uji Multikolonieritas .....	62
G. Uji Heteroskedastisitas .....	63
H. Uji Normalitas .....	65
I. Regresi Linear Berganda.....	66
1. Uji F .....	68
2. Uji-t.....	69
3. Uji Koefisien Determinasi <i>Adjusted (R<sup>2</sup>)</i> .....	71
J. Pembahasan Hasil Penelitian .....	72
1. Pengaruh Kepemimpinan Transformasional Terhadap <i>OCB</i> .....	73
2. Pengaruh Budaya Organisasi Terhadap <i>OCB</i> .....	74
3. Pengaruh Komitmen Afektif Terhadap <i>OCB</i> .....	75
BAB V .....	76
PENUTUP .....	76
A. Kesimpulan.....	76
B. Kelemahan dan Saran .....	78
1. Kelemahan .....	78
2. Saran .....	78
DAFTAR PUSTAKA .....	80
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	
A. Kuesioner Penelitian.....	
B. Karakteristik Responden.....	
C. Uji Validitas dan Reliabilitas.....	

D. Statistik Deskriptif.....
E. Uji Hipotesis .....
F. Curriculum Vitae.....

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	12
Tabel 4.1 Hasil Penyebaran Kuesioner .....	55
Tabel 4.2 Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	56
Tabel 4.3 Responden Berdasarkan Usia.....	57
Tabel 4.4 Responden Berdasarkan Masa Kerja .....	57
Tabel 4.5 Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	58
Tabel 4.6 Hasil Pengujian Validitas.....	59
Tabel 4.7 Hasil Pengujian Reliabilitas .....	62
Tabel 4.8 Mean dan Koefisien Korelasi Antar Variabel.....	63
Tabel 4.9 Hasil Pengujian Multikolonieritas .....	66
Tabel 4.10 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda .....	70
Tabel 4.11 Hasil Uji F.....	72
Tabel 4.12 Hasil Uji-t.....	73
Tabel 4.13 Hasil Uji Koefisien Determinasi .....	75

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Model Penelitian .....	39
Gambar 4.1 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	67
Gambar 4.2 Hasil Uji Normalitas.....	69