

BAB VI

KESIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan

Berdasarkan data serta hasil analisis dan pembahasan yang dilakukan pada Proyek Pembangunan Hotel UNISI Yogyakarta, dapat disimpulkan sebagai berikut:

1. Perubahan biaya jika dilakukan variasi penambahan jam lembur 1 jam adalah lebih murah sebesar Rp 15.796.330,86 dari semula biaya normal proyek sebesar Rp 2.605.007.627,90 menjadi Rp 2.586.777.785,30, dengan durasi normal 265 hari menjadi 225,70 hari. Jika waktu lembur ditambah menjadi 2 jam, perubahan biaya yang terjadi sebesar Rp 5.545.338,47 dari semula biaya normal proyek sebesar Rp 2.605.007.627,90 menjadi Rp 2.599.462.289,43, dengan durasi normal 265 hari menjadi 191,59. Jika waktu lembur ditambah menjadi 3 jam perubahan biaya yang terjadi sebesar Rp 55.023.015,93 dari semula biaya normal proyek sebesar Rp 2.605.007.627,90 menjadi Rp 2.660.030.643,82 dengan durasi normal 265 hari menjadi 176,91 hari.
2. Perubahan biaya jika dilakukan variasi penambahan tenaga kerja selama 1 jam adalah lebih murah sebesar Rp 36.477.844,85 dari semula biaya normal proyek sebesar Rp 2.605.007.627,90 menjadi Rp 2.568.529.783,05. Jika tenaga kerja ditambah menjadi 2 jam, perubahan biaya menjadi lebih murah sebesar Rp 63.169.989,92 dari semula biaya normal proyek adalah Rp 2.605.007.627,90 menjadi Rp 2.541.837.637,97. Jika tenaga kerja ditambah menjadi 3 jam, perubahan biaya menjadi lebih murah sebesar Rp 82.781.777,42 dari semula biaya normal proyek sebesar Rp 2.605.007.627,90 menjadi Rp 2.522.225.850,48.
3. jika dibandingkan dengan biaya denda akibat proyek terlambat, lebih murah penambahan jam lembur dan penambahan tenaga kerja dibandingkan dengan biaya denda. Untuk biaya denda akibat 1 jam yaitu sebesar Rp 102.386.692,21

sedangkan untuk penambahan jam lembur 1 jam sebesar Rp 21.178.787,79 dan penambahan tenaga kerja 1 jam hanya sebesar Rp 497.273,81. Biaya denda akibat 2 jam yaitu sebesar Rp 148.459.384,71, sedangkan biaya lembur 2 jam sebesar Rp 57.874.309,50 dan untuk penambahan tenaga kerja 3 jam sebesar Rp 249.658,04. Biaya denda akibat 3 jam yaitu sebesar Rp 217.205.536,01, sedangkan biaya lembur 3 jam sebesar Rp 137.889.239,30 dan penambahan tenaga kerja 3 jam sebesar Rp 84.445,96.

4. Biaya dan durasi yang optimal akan terjadi jika dilakukan penambahan tenaga kerja selama 3 jam, dibandingkan dengan menambah jam lembur, yaitu dengan biaya Rp 2.522.225.850,48 dan durasi optimal proyek 176,91 hari.

B. Saran

Dari hasil penelitian yang telah dilakukan, penulis dapat memberikan saran-saran yang dapat membantu dalam penelitian selanjutnya, yaitu sebagai berikut:

1. Penggunaan *Microsoft Project* dengan versi terbaru untuk variasi pengerjaan dengan metode *Time Cost Trade Off*.
2. Pemilihan *item-item* pekerjaan yang akan di *crashing* (lintasan kritis) sebaiknya diusahakan 10%-20% dari total *item* seluruh pekerjaan.