

**KEPEMIMPINAN KEPALA DAERAH DALAM MEWUJUDKAN TRANSPARANSI
PENYELENGGARAAN PEMERINTAH DAERAH**

(Studi Kasus: Kepemimpinan Yoyok Riyo Sudibyo di Kabupaten Batang pada tahun 2012-2017)

SKRIPSI



Disusun Oleh:

FIFI WIDYAWATI

20130520268

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

2017

HALAMAN PERNYATAAN

Saya yang bertandatangan dibawah ini:

Nama : Fifi Widyawati

NIM : 20130520268

Program Studi : Ilmu Pemerintahan UMY

Judul Skripsi :Kepemimpinan Kepala Daerah Dalam Mewujudkan Transparansi Penyelenggaraan Pemerintahan (Studi Kasus: Kepemimpinan Yoyok Riyo Sudibyo di Kabupaten Batang Pada Tahun 2012-2017)

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang saya buat ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri dan didalamnya tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada suatu perguruan tinggi dimanapun serta tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah dibuat atau diterbitkan orang lain terkecuali secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan dicantumkan dalam kutipan dan daftar pustaka. Selanjutnya apabila ada di kemudian hari terbukti terdapat duplikat dan ada pihak lain yang merasa dirugikan, maka saya akan bertanggung jawab dan menerima segala konsekuensi yang menyertainya.

Yogyakarta, Januari 2017
Pembuat Pernyataan,

Fifi Widyawati
20130520268

MOTTO

Be like a snow, cold but beautiful –Lana Del Ray-

Do a kindness right now –unknown-

Intelligence is not the determinant of succes, but hard work is the real determinant of your succes –unknown-

Life is like riding a bicycle. To keep your balance, you must keep moving –Albert Einstein-

Berproses yang baik dengan usaha yang baik maka akan menghasilkan sesuatu yang baik –Fifi Widyawati-

Something good for the someone who to be goodness –Fifi Widyawati-

HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah tak ada hentinya saya mengucapkan syukur pada-Mu Ya Allah. Semoga sebuah karya kecil ini menjadikan langkahku ke depan yang lebih baik lagi dan mampu memberikan kebahagiaan kepada keluargaku yang selalu mencintaiku dan mendukungku.

Dengan segala kerendahan hati, kupersembahkan skripsi ini kepada:

Ayahanda Fatkhan Abdul Kholiq dan Ibunda Rina Yulianti yang tak pernah lelah mendidik anaknya terutama kepada penulis hingga dapat mencari ilmu di tanah rantau di kota yang banyak memberikan kenangan dan pembelajaran, kota Yogyakarta. Berkat dukungan, motivasi yang tidak ada hentinya serta doa dari ayahanda dan ibundalah yang selalu menuntun saya hingga berada pada titik sekarang ini

Kakek Sugeng Purnomo serta Nenek Sujati yang senantiasa mendoakan cucunya agar diberi kelancaran dan kemudahan dalam menyusun skripsi. Semoga dapat terus berkumpul dengan cucu-cucunya dan keluarga yang lain melewati tiap kesuksesan cucunya, Amin.

Alm. Muhammad Hasan Yunus dan Siti Zulaikha, pakedhe dan budhe yang saya anggap seperti orang tua kedua saya. Terima kasih telah mendidik saya semasa kecil dan memperlakukan serta menyayangi saya seperti anak sendiri, mengajarkan saya tentang kasih sayang, disiplin, dan mengenalkan saya tentang ajaran agama Islam dan terima kasih atas segala ketulusan dan keikhlasan dalam mendidik saya. Skripsi ini saya dedikasikan kepada almarhum pakedhe semoga beliau melihat saya dengan penuh rasa bangga disana, semoga mendapatkan surga yang paling indah disana ya pakedhe, Amin.

Agung Setiawan yang selalu memberikan goresan cerita disetiap hariku, terima kasih telah banyak memberikan semangat dan pelajaran yang bisa saya dapat dari perjalanan hidup kita selama ini. Terima kasih selalu memberi support agar saya menjadi lebih baik dan menjaga saya dengan baik.

Geng Wacana yang kini telah berganti nama menjadi Geng Bangkit Mandiri terima kasih banyak memberikan cerita dari awal masuk kuliah sampai satu persatu akhirnya bisa menyelesaikan skripsinya dan memakai toga. Auliya Try Anggraini, Nensy Lusida, Umni Nurlathifah, Oktiani Dwi Cahyanti, Ayunda Rizka Amanda, Relsan Mandela, Muhammad Iqbal,

Cecep Jami'at, Muhammad Lukman Khakim, Mardha Adhi Pratama, dan pak Ketua Taufan terima kasih menjadi pensil warna di hidupku selama di kota Yogyakarta ini, menjadi teman diskusi, teman debat, teman alay, teman gila, temen nongkrong, temen ghibah, temen curhat, temen bertengkar apapun yang kalian lakukan selalu teringat indah dalam memori hidupku.

Penghuni Kontrakan Rumah Biru Nensy Lusida, Diajeng Ani Hafizah, Aulia Nur Kasiwi terima kasih menjadi saudara di rumah yang kita tinggali bersama, terima kasih menjadi teman yang saling support satu sama lain dan tak henti-hentinya memberikan semangat untuk segera menyelesaikan skripsi ini.

Muhammad Iqbal, Cecep Jami'at dan Aulia Nur Kasiwi yang mau membantu dan menjadi mentorku selama penelitian bahkan penyusunan skripsi ini terima kasih telah membimbing saya sampai selesai.

Putri Setiani, Muhammad Nur Faizin, Ahmad Ridlo Islami, dan Azka Lina yang menjadi sahabat dari masa SMP sampai saat ini walaupun kita memiliki jalan yang berbeda dalam mewujudkan masa depan kita masing-masing tapi doaku selalu menyertai kalian agar mimpi kita bisa menjadi kenyataan di waktu yang tepat dengan usaha terbaik dari kita.

Keluarga KKN 094 tahun 2016 UMY yang super gokil super kompak dan asik-asik pokoknya. Mulai dari Raemon Novriansyah ketua KKN yang super multitalenta, Rio Samba Prabowo, Agil Sutaryono, Yayan Sholihin, Riski AP, Hima Ganesha Waskita, Rizki Alvinatul Husna, Brenda Yuanita, Jannah Gita Seroja, Melfa Walanda Dompasa, Litia Septiyanti, Triningsih, Istiqomah, dan Nika Arsita. Terima kasih untuk warga desa dan pemuda-pemudi Desa Kalitirto, Kecamatan Berbah, Kabupaten Sleman dan terutama Keluarga pak Kepala Desa Ari Eka Wibowo, SE dan keluarga.

Keluarga HMI MPO FISIPOL UMY yang banyak memberikan pelajaran yang sangat berharga selama saya hidup di Yogyakarta, banyak pengalaman juga yang tidak akan saya dapat hanya dari kampus saja maupun diluar dari organisasi perkaderan dan perjuangan selain HMI. Terima kasih telah menjadi keluarga, saudara, partner, teman, abang, kakak, adek yang berhimpun di organisasi ini. Saya ucapkan terima kasih teruntuk teman seperjuangan saya HMI 2013 Nensy Lusida, Helen Dian Fridayani, Ferianta, Riko Fazar Aditama, Muhammad Fattahilah, Reta Elfionisa, Raemon Novriansyah, Eggy Hizwar, Krisna Rahman Rettob, Abdul Arwon Turua, Panji

Putra, Surta Wijaya, Adhi Gunawan, La Ode Idul Fiki Al Akio, Ramadi Zulhafdi, Dede Restika Sari, Nika Arsita, Relsan Mandela, Muhammad Lukman Khakim, Ayunda Rizka Amanda, Ummi Nurlathifah, Auliya Try Anggraini, Mega Nuraini, Gayatri Kumala Sari, Muhammad Irfan, Dicky SA, Saddam Van Kotta, Rangga B. Setoaji, Ihwan Aramiko, Agus Andika Putra, Rifki Sanahdi, Akbar Salahudin, Zazan Ariflangko, Ardhy Zaenuddin, Leo Widodo, Mia Nur Fauzia, Nurul Pratiwi, Cecep Jami'at, Nisa Pujiana, Gulam Aslamiah, dkk.

Terima kasih untuk senior-senior saya di HMI Ahmad Baidawi, Mila Wulandari, Dimas Utara, Fathul Rahman Alif Utama, Fatih Muhammad Alaudin, Azka Fazanu, Bambang, Ikmal Yasir, Khairul Anam, dkk. Serta adek-adek tercintaku HMI 2014 Decky Apriadi, Maya Audina Piratiwi, Pratama Listianto, Shandy, Nafis Nidhomi, Indri Probuwati, Muhammad Nurfaaisal, Niki, Muhammad Qadri, Roni Saputra, Dimas Adi Putra, Handika Sulisty, Arni Susanti, Baiq Laras Paramudita, Fenti Nurul Hidayati, Siti Elfiyanti, Rizki KNF, Nurita Tanjung, Riski Puspita Lestari, Egy Yulia Laraswati, Angga Rasyid, Angga Faris Putra, Aditaro Ginting, Agung Tri Prabowo, Alrdi Samsa, Ahmad Maula Hannan, Citra Puspita Dewi, Deswan Ardani, Fikri Efendi, Lukman, M. Kahfi Hasibuan, Nabella Hastin Pinakesthi, Naufalita F, Zaki Arianto, Putri Annisa F, Ribut Puja Kesuma, Rizki Azkia, Sri Mulyana, Ema Marroaturrohmah, Zavied Namah, dkk.

Terima kasih juga saya ucapkan kepada adek-adek tersayangku HMI 2015 Fandu Taufiq Noorva, Ahmad Adi Ragil Bussholeh, Wahyu Rian Saputra, Nanang Yuliya Pranata, Muhammad Hans, Afi Farera, Afriadi, Aris Munandar, Aziz, Cica Miranda Lana, Claritza Destya A, Andika, Dinda Amelia, Dini Assasin, Emal, Eva Susanty Purba, Fandi Eka Fatih, Fitriani Ningsih, Fucky, Gadis Nur, Hafidz Ridha, Icha, Ira Fitriyana, Jati, Resky Al-Fatih, Luqman, M. Fachdan Semahu, Meidika Nur Sasmito, Dyah Mely Anawati, Miftha Irza, Nisa Anggun, Gerika Wahyu, Ruli Desianti, Salman Mukmin, Sarial Saputra, Sayid Waliyul Mulki, Syaiful Amri, Dyas Amartha, Tri Siska Putri Anjeli, Unyil, Sanny Nofrima, Yayang Aulia Nuzul, Yogi Aswarda, Yuni P Sari, Nadiyah Isra, Yusti Ainun, dll.

Keluarga Besar Universitas Muhammadiyah Yogyakarta terutama Jurusan Ilmu Pemerintahan dan Keluarga Besar Korps Mahasiswa Ilmu Pemerintahan khususnya keluarga kecilku di divisi Sosial Masyarakat.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
HALAMAN PERNYATAAN	iii
MOTTO	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR	viii
SINOPSIS	x
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR TABEL	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	9
C. Tujuan Penelitian	9
D. Manfaat Penelitian	9
E. Kerangka Teori	10
1. Kepemimpinan	10
1.1 Pengertian Kepemimpinan	10
1.2 Fungsi Kepemimpinan	13
1.3 Tipe-Tipe Kepemimpinan	15
1.4 Kepemimpinan Transformasional	18
2. <i>Good Governance</i>	22
2.1 Pengertian <i>Good Governance</i>	22
2.2 Prinsip-Prinsip <i>Good Governance</i>	23
3. Transparansi Penyelenggaraan Pemerintah	27
F. Definisi Konseptual	31
G. Definisi Operasional	32

H. Metode Penelitian	34
1. Jenis Penelitian	34
2. Lokasi Penelitian	35
3. Unit Analisis	35
4. Teknik Pengumpulan Data	36
5. Teknik Analisis Data	38
BAB II PROFIL UMUM KEPALA DAERAH DI KABUPATEN BATANG	40
A. Sejarah Bupati Batang	40
1. Daftar Nama Bupati di Kabuapten Batang	40
2. Profil Bupati Batang	41
B. Visi Misi Pemerintahan Kabupaten Batang	49
C. Struktur Organisasi Kabupaten Batang	50
D. Sumber Daya Aparatur Pemerintah Kabupaten Batang	53
E. Prestasi Kabupaten Batang	54
BAB III PEMBAHASAN	57
A. Kepemimpinan Kepala Daerah Dalam Mewujudkan Transparansi Penyelenggaraan Pemerintah Daerah	57
1. Kepemimpinan Transformasional	60
2. Transparansi Penyelenggaraan Pemerintah Kabupaten Batang Pada Periode 2012-2017	91
BAB IV PENUTUP	113
A. Kesimpulan	113
B. Saran	116
DAFTAR PUSTAKA	117

DAFTAR GAMBAR

2.1 Penganugerahan Penghargaan Bung Hatta Anti-Corruption Award	46
2.2 Pemberian Penghargaan Bung Hatta Anti-Corruption Award	47
2.3 Penganugerahan Yoyok Riyo Sudibyo pada Adipati Award	49
3.1 Proses Mediasi Antara Masyarakat, Polisi dan Pemerintah Kabupaten Batang	97
3.2 Foto Anggota UPKP2 Kabupaten Batang	97
3.3 Proses Pelatihan Desa LINIDA di Kabupaten Batang	100
3.4 Foto Salah Satu Destinasi Wisata Hasil Dikembangkannya Program Desa LINIDA di Desa Tombo	100
3.5 Foto Gapura Pameran Festival Anggaran	106
3.6 Foto Pemaparan APBD Kabupaten Batang Pada Pameran Festival Anggaran	106

DAFTAR TABEL

2.1 Daftar Nama Bupati Kabupaten Batang	40
2.2 Rekapitulasi Pegawai Berdasarkan Jenis Kelamin dan Tingkat Pendidikan	53
3.1 Inovasi dan Terobosan Di Kabupaten Batang	92
3.2 Dasar Hukum Penyelenggaraan Transparansi Anggaran Di Kabupaten Batang	111