

ABSTRAK

Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
Program Studi Manajemen Rumah Sakit
Tesis, 26 Maret 2016

Achirudin Timora*, Firman Pribadi, Triyani Marwati**

* Peserta Program Magister Manajemen Rumah Sakit, Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

** Dosen Program Studi Manajemen Rumah Sakit Program Pasca Sarjana Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Analisis Perencanaan Taktis Keuangan RS PKU Muhammadiyah Temanggung Periode 2016-2018.
(Studi Kasus Di RS PKU Muhammadiyah Temanggung)

Xi + 169 halaman + 51 tabel + 10 gambar + 4 lampiran

Globalisasi telah mempengaruhi segala aspek bahkan sampai pada pelayanan kesehatan di RS. Persaingan dan lingkungan pelayanan kesehatan yang semakin ketat dan dinamis menyebabkan kebutuhan akan perencanaan yang sifatnya taktis dan berjangka menengah menjadi sebuah keharusan. RS PKU Muhammadiyah Temanggung, sebuah RS umum yang terus tumbuh dan terus berkompetisi dengan pesaingnya secara ketat. RS PKU Muhammadiyah Temanggung belum memiliki perencanaan yang matang. Secara keuangan RS PKU Muhammadiyah Temanggung memiliki likuiditas yang tinggi akan tetapi pemanfaatan modalnya belum optimal. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis perencanaan jangka menengah yang tepat di lingkup keuangan RS PKU Muhammadiyah Temanggung khususnya dalam strategi untuk melakukan investasi. Berdasarkan analisis SWOT yang dikombinasikan dengan analisis PLC untuk menentukan strategi RS melalui *Consensus Decision Making Group*, ditentukan strategi Bisnis RS dan kebutuhan Investasinya. Dengan analisa kemampuan keuangan RS dan proyeksi pelayanan maka dapat ditentukan perencanaan keuangan RS. Penelitian ini adalah penelitian operasional, disajikan secara diskriptif dan menggunakan analisis kualitatif.

Hasil penelitian menunjukkan posisi strategis RS dengan pendekatan SWOT adalah pada kuadran 1 dan pada pendekatan PLC adalah pada posisi bertumbuh. Dua puluh strategi bisnis ditentukan dengan *Consensus Decision Making Group* kemudian diprioritaskan menggunakan analisis *Quantitative Strategic Planning Matrix*, menghasilkan delapan rencana taktis yang akan ditempuh pada tahun 2016-2018. Dengan mengembangkan strategi terpilih secara taktis diharapkan RS PKU Muhammadiyah Temanggung memiliki layanan yang komprehensif, unggul dan terpilih sesuai Visi RS PKU Muhammadiyah Temanggung.

Kata Kunci : Perencanaan Taktis, Keuangan, Analisis SWOT, Analisis PLC, Rumah Sakit

ABSTRACT

Muhammadiyah Yogyakarta University
Post Graduate Programme of Hospital Management
Thesis, March 26th 2016

Achirudin Timora*, Firman Pribadi, Triyani Marwati**

* Student of Hospital Management Programme, University of Muhammadiyah Yogyakarta.

** Lecturer of Hospital Management Programme University of Muhammadiyah Yogyakarta.

Financial Tactical Planning Analysis of PKU Muhammadiyah Temanggung Hospital 2016-2018.
(Case Study at PKU Muhammadiyah Temanggung Hospital)

Xi + 169 pages + 51 tables + 10 figures + 4 appendixes.

Globalization has affected all aspects even to the hospital health services. Competition and dynamic healthcare environments led to the need for tactical and medium term planning become a necessity. PKU Muhammadiyah Temanggung Hospital, a public religious based hospital that continues to grow and continue to compete with competitors closely. PKU Muhammadiyah Temanggung Hospital yet have strategic planning. Financially PKU Muhammadiyah Temanggung Hospital have high liquidity but not optimal capital utilization. This study aimed to analyze the appropriate medium-term financial planning of PKU Muhammadiyah Temanggung Hospital, especially in strategies for investing. Based on SWOT analysis combined with analysis of the PLC to determine the hospital strategy, then through the Consensus Decision Making Group, defined business strategies and the hospital Investment needs. With the hospital financial capability analysis and projection services, the hospital management can determine the hospital financial planning. This study is operational, presented by descriptive and qualitative analysis. The results show the strategic position of the hospital with the SWOT approach is in quadrant 1 and the PLC approach is in a position to grow. Twenty business strategy is determined by the Consensus Decision Making Group then prioritized using Quantitative Strategic Planning Matrix analysis, produced eight tactical plan to be implemented in 2016-2018. By developing tactically chosen strategies, it is expected to RS PKU Muhammadiyah Temanggung to have comprehensive services, superior and chosen according to the Vision of PKU Muhammadiyah Temanggung hospital.

Keywords : Hospital, Tactical Planning, financial, SWOT Analysis, PLC Analysis.