

**ANALISIS INVESTASI PERALATAN RADIOLOGI
DI RS PKU MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA UNIT 2**

TESIS

**Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan
untuk Memperoleh Gelar Sarjana Strata 2 pada
Program Studi Manajemen Rumah Sakit**



Oleh :

DIAH SUKMAWATI HIDAYAH

20111030035

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN RUMAH SAKIT
PROGRAM PASCA SARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA
2017**

PERNYATAAN

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya di dalam naskah Tesis ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah Tesis ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur plagiat, saya bersedia diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Yogyakarta, 29 Desember 2016
Yang Membuat Pernyataan :

DIAH SUKMAWATI HIDAYAH
20111030035

PERSEMBAHAN

Karya ini kupersembahkan kepada :

Allah SWT yang dengan karunia dan kasih sayangNya, saya bisa menyelesaikan tesis ini dengan baik.

Untuk kedua orangtuaku, papa Herdoyo Yoso Handono dan mama Mariyati, terimakasih yang tidak terhingga untuk kasih sayang dan do'a yang tiada henti untuk ananda.

Untuk adik-adik tercinta, Theo Dhewo Tondo Widigdo, Willy Rama Taufan, dan Jihad Halilintar Ravito Albanjari. Semoga kalian bertiga menjadi anak yang selalu membanggakan kedua orangtua ya.

Untuk sahabat-sahabat tercinta, terimakasih untuk do'a-do'anya selama ini.

MOTTO

Innalaha Ma'ana

-Allah bersama kita-

Bismillahi tawakkaltu 'alallah laa hawla wa laa quwwata illa billah

-Dengan nama Allah, aku bertawakkal kepada Allah, tidak ada daya dan kekuatan kecuali denganNya-

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, hidayah, dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis yang berjudul “Analisis Investasi Pengadaan Peralatan Radiologi di RS PKU Muhammadiyah Unit 2”. Tesis ini diajukan untuk memenuhi salah satu syarat mencapai derajat Sarjana S-2 Magister Manajemen Rumah Sakit Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Penulis menyadari terselesaikannya tesis ini tidak terlepas dari bantuan dan dukungan dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada:

1. Dr. dr. Arlina Dewi M. Kes., AAK, Selaku Ketua Pengelola Magister Manajemen Rumah Sakit Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. dr. Ardi Pramono, Sp.An, M.Kes, Selaku Dekan Fakultas Kedokteran dan Ilmu Kesehatan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Dr. Firman Pribadi, M.Si, Selaku dosen pembimbing I yang telah memberikan bimbingan dan arahan selama penelitian dan penyusunan tesis.
4. dr. Joko Murdiyanto, Sp. An, MPH, Selaku Direktur Utama Rumah Sakit PKU Muhammadiyah Yogyakarta Unit.
5. Seluruh Karyawan di Rumah Sakit PKU Muhammadiyah Yogyakarta yang telah membantu dalam penyelesaian tesis ini.
6. Seluruh dosen dan staf program pasca sarjana MMR UMY yang telah banyak membantu dalam menyelesaikan tesis ini.
7. Kedua orangtua, adik-adik dan seluruh keluarga atas bantuan doa serta dukungannya.
8. Teman-teman di MMR UMY angkatan 6 dan lainnya, yang telah membantu dalam penyelesaian tesis ini.
9. Semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian tesis ini.

Akhirnya, semoga bermanfaat bagi penulis, rumah sakit PKU Muhammadiyah Yogyakarta pada khususnya dan kemajuan ilmu pengetahuan serta masyarakat pada umumnya. Amin.

Yogyakarta, 29 Desember 2016

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
HALAMAN MOTTO	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR TABEL	xii
INTISARI	xiii
ABSTRACT	xiv
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang	1
B. Perumusan Masalah	5
C. Tujuan Penelitian	6
D. Manfaat Penelitian	6
E. Keaslian Penelitian	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
A. Telaah Pustaka	
1. Investasi	11
2. Penilaian Investasi Publik	14
3. Kriteria Penilaian Investasi	16
4. Pengambilan Keputusan Investasi	25
5. Aliran Kas Proyek	26
6. Biaya Modal (<i>Cost of Capital</i>)	29
B. Kerangka Konsep	33
C. Landasan Teori	33
BAB III METODE PENELITIAN	
A. Jenis Penelitian	35
B. Metode Pengambilan Data	36
C. Lokasi Penelitian	38
D. Variabel Penelitian	38
E. Analisis Data	40
F. Tahapan Penelitian	45

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	
I. Gambaran Umum Rumah Sakit	43
B. Hasil Penelitian	51
1. Modal Investasi Awal Peralatan Radiologi	51
2. Depresiasi Seluruh Aset di Instalasi Radiologi	52
3. Laporan Arus Kas dari Instalasi Radiologi	54
4. Analisis Investasi Metode <i>Payback Period</i> (PP).....	58
5. Analisis Investasi Metode <i>Net Present Value</i> (NPV).....	61
6. Analisis Investasi Metode <i>Internal Rate of Return</i> (IRR)	63
7. Analisis Sensitifitas	65
C. Pembahasan.....	66
 BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	
A. Kesimpulan	71
B. Saran.....	72
 DAFTAR PUSTAKA	74

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1	Kerangka Konsep Penelitian 33
Gambar 2	Ilustrasi Variabel Penelitian 39

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1. Keaslian Penelitian.....	8
Tabel 2. Jenis tenaga di Unit Radiologi	49
Tabel 3. Jenis Peralatan Radiologi	49
Tabel 4. Modal Investasi Awal Peralatan Radiologi	51
Tabel 5. Perhitungan Modal Investasi Awal	52
Tabel 6. Depresiasi Seluruh Aset di Instalasi Radiologi 2012-2021	54
Tabel 7. Laporan Arus Kas Pengadaan Peralatan Radiologi 2012-2021	56
Tabel 8. Analisis Investasi Metode <i>Payback Period</i> tanpa Diskonto	59
Tabel 9. Analisis Investasi Metode <i>Payback Period</i> dengan Diskonto	60
Tabel 10. Analisis Investasi Metode <i>Net Present Value</i> (NPV)	62
Tabel 11. Analisis Investasi Metode <i>Internal Rate of Return</i> (IRR).....	64
Tabel 12. Hasil Analisis Sensitifitas Peralatan Radiologi 2012-2021	65
Tabel 13. Hasil Analisis Sensitifitas NPV Peralatan Radiologi 2012-2021	66

