

STRATEGY ANALYSIS OF
MUHAMMADIYAH GAMPING HOSPITAL
FACING NATIONAL HEALTH INSURANCE

Ario Tejosukmono, Arlina Dewi
Master of Hospital Management Postgraduate Program
University of Muhammadiyah Yogyakarta
Yogyakarta, Indonesia

ABSTRACT

Background: Law Number 40 Year 2004 regarding National Social Security System, mandated that National Social Security System as National Health Insurance starting January 1, 2014. As a private hospital that follow the program, PKU Muhammadiyah Gamping Hospital must have the right strategy for Face it. **Purpose:** This study aims to analyze the strategy of PKU Muhammadiyah Gamping Hospital facing National Health Insurance. The analysis used a quantitative SWOT analysis to determine the actual position of the hospital so that it can choose the right strategy. **Methods:** Data collection using in-depth interview method, questioner, and document review. The sample of the research is the directors of PKU Muhammadiyah Gamping Hospital which amounted to 4 people. **Results:** Quantitative SWOT analysis puts the hospital in quadrant III, which means that the hospital is in a position of having many weaknesses but has many opportunities, Then have to make a strategy change. In this research there are several strategies that can be done. Some strategies that can be done is making Clinical Pathway, recalculate unit cost and utilization Hospital Information Technology and bridging with BPJS system. **Conclusion:** PKU Muhammadiyah Gamping Hospital must make a strategy change according to the position of hospital in quadrant III.

Keywords: *SWOT analysis; Hospital strategy; Nasional Social Security; NHI*

ANALISIS STRATEGI RUMAH SAKIT
PKU MUHAMMADIYAH GAMPING DALAM
MENGHADAPI JAMINAN KESEHATAN NASIONAL

Ario Tejosukmono, Arlina Dewi
Program Pasca Sarjana Magister Manajemen Rumah Sakit
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
Yogyakarta, Indonesia

INTISARI

Latar Belakang: Undang-Undang Nomor 40 Tahun 2004 tentang Sistem Jaminan Sosial Nasional, mengamanatkan bahwa Sistem Jaminan Sosial Nasional yaitu Jaminan Kesehatan Nasional dimulai 1 Januari 2014. Sebagai rumah sakit swasta yang mengikuti program tersebut, RS PKU Muhammadiyah Gamping harus mempunyai strategi yang tepat untuk menghadapinya. **Tujuan:** Penelitian ini bertujuan untuk melakukan analisis strategi RS PKU Muhammadiyah Gamping menghadapi Jaminan Kesehatan Nasional. Analisis menggunakan analisis SWOT kuantitatif untuk mengetahui posisi sebenarnya dari rumah sakit sehingga dapat memilih strategi yang tepat. **Metode:** Pengumpulan data menggunakan metode wawancara mendalam, kuesioner, dan telaah dokumen. Sampel penelitian adalah jajaran direksi RS PKU Muhammadiyah Gamping berjumlah 4 orang. **Hasil:** analisis SWOT kuantitatif menempatkan rumah sakit pada kuadran III, yang berarti rumah sakit berada di posisi mempunyai banyak kelemahan namun memiliki banyak kesempatan, maka harus melakukan perubahan strategi. Dalam penelitian ini terdapat beberapa strategi yang bisa dilakukan. Beberapa strategi yang dilakukan adalah pembuatan *Clinical Pathway*, menghitung ulang *unit cost* dan pemanfaatan Teknologi Informasi Rumah Sakit dan *bridging* dengan sistem BPJS. **Kesimpulan:** RS PKU Muhammadiyah Gamping harus melakukan perubahan strategi sesuai dengan posisi Rumah Sakit pada kuadran III.

Kata kunci : *analisis SWOT; strategi rumah sakit; SJSN; JKN*

