

**ANALISIS *UNIT COST* PELAYANAN HEMODIALISIS DENGAN  
METODE *ACTIVITY BASED COSTING* DAN BERBASIS *CLINICAL  
PATHWAY***

**UNIT COST ANALYSIS OF HEMODIALYSIS PROCEDURE USING ABC  
METHOD AND BASED CLINICAL PATHWAY**

**Sjafiq Bahaswan<sup>1</sup>, Firman Pribadi<sup>2</sup>**

Program Studi Manajemen Rumah Sakit, Universitas Muhammadiyah Yogyakarta  
Jalan Lingkar Selatan, Tamantirto, Kasihan, Bantul, Yogyakarta 55183  
Email: sjafiqbahaswan@yahoo.com

**Hospital Management Study Program, Muhammadiyah University of  
Yogyakarta**

**ABSTRAK**

**Latar belakang:** awal tahun 2014 pemerintah mulai menerapkan program JKN dengan mengikuti pembayaran sistem INA-CBG's. sistem pembayaran ini menyebabkan dampak terhadap pendapatan rumah sakit. *unit cost* pelayanan Hemodialisis Rumah Sakit Islam Klaten dengan menggunakan metode konvensional lebih besar dibanding tarif INA-CBG's. Rumah Sakit harus mengkaji kembali *unit cost* Hemodialisis dengan metode akutansi yang lebih akurat, yaitu metode *Activity Based Costing* (ABC-Baker)

**Metode:** Jenis penelitian ini bersifat deskriptif dan jenis data yang digunakan adalah data kuantitatif. Metode analisis *unit cost* tindakan Hemodialisis selama tahun 2015 secara agregat menggunakan metode modifikasi ABC-Baker.

**Hasil:** *Unit cost* tindakan Hemodialisis dengan jumlah tindakan sebesar 19.640 yang dihitung berdasarkan metode modifikasi ABC-Baker adalah Rp. 959.430 untuk penggunaan *single-use* dializer dan Rp. 806.721 untuk penggunaan *re-used* dializer. *Unit cost* modifikasi ABC-Baker menghasilkan biaya yang lebih kecil dibandingkan klaim INA-CBG's sehingga mendapatkan selisih biaya sebesar Rp. 23.070 untuk *single-use* dan Rp. 175.779 untuk *re-used*

**Kesimpulan:** Terdapat selisih positif antara *unit cost* modifikasi ABC-Baker pada tindakan Hemodialisis dengan klaim INA-CBG's.

**Kata Kunci :** *Unit cost*, Hemodialisis, INA-CBG's, *Activity Based Costing*

## ABSTRACT

**Background:** early 2014 Indonesian government began to implement program by following INA-CBG's payment system. Changing of payment system cause revenue impact to hospital income. Unit cost Hemodialysis procedure Rumah Sakit Islam Klaten using conventional method greater than INA-CBG's rate. Hospital have to reassess unit cost Hemodialysis procedure with more accurate accounting method using ABC-baker method

**Methods:** This study is a descriptive study by using quantitative data. The analysis method of hemodialysis unit cost applies Activity Based Costing (ABC)-Baker modification.

**Result:** unit cost of Hemodialysis procedure with number of treatment amounting 19.640 that is calculated on modified ABC-Baker is as much as IDR. 959.430 for *single-use* dialyzer and IDR. 806.721 for *re-used* dialyzer. Unit cost modified ABC-Baker produces smaller cost than claim of INA-CBG's with gap as much as IDR. 23.070 for *single-use* and IDR. 175.779 for *re-used*.

**Conclusion:** There is a positive gap between the calculations of unit cost by ABC-Baker modification on Hemodialysis procedure with INA-CBG's claim.

**Key Word:** Unit cost, Hemodialysis, INA-CBG's, Activity Based Costing