

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DAN MOTIVASI TERHADAP
KINERJA KARYAWAN PADA *BAITUL MAAL WAT TAMWIL*
(Studi Kasus: BMT BIF (Bina Ihsanul Fikri Yogyakarta))**

SKRIPSI

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan Untuk Memperoleh Gelar Sarjana
Pada Fakultas Agama Islam
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Oleh :

Dwi Esika Putri

NIM: 20130730116

FAKULTAS AGAMA ISLAM

PRODI MUAMALAT

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA

2017

NOTA DINAS

Lamp : 4 eks. Skripsi

Yogyakarta, 20 Maret 2017

Hal : Persetujuan

Kepada Yth.

Dekan Fakultas Agama Islam

Universitas Muhammadiyah

Yogyakarta

Assalamu'alaikum wr. wb

Setelah menerima dan mengadakan perbaikan seperlunya, maka saya berpendapat bahwa skripsi saudara:

Nama : **Dwi Esika Putri**

NIM : 20130730116

Judul : **PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DAN MOTIVASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA BAITUL MAAL WAT TAMWIL (Studi kasus: BMT BIF (Bina Ihsanul Fikri) Yogyakarta)**

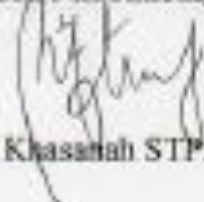
Telah memenuhi syarat untuk diajukan pada ujian akhir tingkat Sarjana pada Fakultas Agama Islam Prodi Muamalat Konsentrasi Ekonomi dan Perbankan Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Bersama ini saya sampaikan naskah skripsi tersebut, dengan harapan dapat diterima dan segera dimunaqasyahkan.

Atas perhatiannya diucapkan terima kasih

Wassalamu'alaikum wr. wb

Dosen Pembimbing



Miftakhal Khasanah STP., M.S.I.

PERNYATAAN KEASLIAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama Mahasiswa : Dwi Esika Putri

Nomor Mahasiswa : 20130730116

Program Studi : Ekonomi dan Perbankan Islam

Judul Skripsi : **PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DAN MOTIVASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA BAITUL MAAL WAT TAMWIL. (Studi kasus: BMT BIF (Bina Ikhsanal Fikri) Yogyakarta)**

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar keserjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Yogyakarta, 20 Maret 2017

Yang membuat pernyataan


Dwi Esika Putri

MOTTO

“Bahwa tiada yang orang dapatkan kecuali yang ia usahakan, dan bahwa usahanya akan kelihatan nantinya”.

(Q.S An-Najm, 39-40)

“Maka sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan. Sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan. Maka apabila engkau telah selesai (dari sesuatu urusan), tetaplah bekerja keras (untuk urusan yang lain). Dan hanya kepada Tuhanmulah engkau berharap”.

(Q.S. Al-Insyirah, 6-8).

-Mulailah dengan Bismillah dan penuh keyakinan, jalani dengan penuh keikhlasan, dan selesaikan dengan kebahagiaan dan mengucap syukur-

PERSEMBAHAN

Skripsi ini penulis persembahkan untuk orang-orang terkasih dalam kehidupan penulis, kepada :

Alm. Ayahanda Tercinta Muslih Bin H. Usman, 6 tahun telah berlalu pergimu tak pernah hilang, selalu ada walau tiada. Ayah Terimakasih telah mendidik kami dengan sebaik-baiknya pendidikan, cinta kasihmu selalu kami rindukan, kelak cita-cita Ayah akan kami sukseskan.

Ibunda Tercinta Rusmiza, terimakasih untuk doa terbaikmu, doa yang dalam diam selalu engkau panjatkan, doa yang selalu menjagaku dari kejauhan, bun rindumu segera kuantarkan pulang.

Kakak Tercinta Rosalinda, wanitaku setelah Ibu, Terimakasih atas kebahagiaan yang selalu engkau berikan, dukungan yang selalu menguatkanmu diperantauan.

Adik Tercinta Firza Tri Putra, lelakiku setelah Ayah, Terimakasih atas semangat yang tiada henti, yang sama-sama lagi berjuang demi masa depan, semoga yang kita lewati menjadi berarti, ilmu yang kita tuntut dapat bermanfaat.

1. Kedua Orang Tuaku, Kakak dan Adiku, cinta kasih semangat juangku, Terimakasih atas doa-doa terbaik yang selalu dipanjatkan untuk kesuksesanku, Doa yang selalu menjagaku dari kejauhan.
2. Segenap Keluarga Besar Tercinta di Jambi yang tiada henti memberikan semangat, dukungan dan nasihat demi kelancaran studiku diperantauan.
3. Saudara seperantauanku di Kota Istimewa ini, Ayuk Yunita Elianda dan Tete Revlinur Rahmawati, suka duka yang kita lewati berjuang bersama dari awal hingga saat ini, janji S1 S2 barengan walaupun berbeda jurusan, Terimakasih untuk saling menguatkan, perjuangan kita masih panjang.
4. Sahabatku Tia Luthfiah yang dari awal mataf barengan semester 1-6 hingga skripsi ini selesai, Orangnya orangtua keduku di Jogja. yang selalu memberikan semangat, tiada henti dan bosan memberikan pencerahan ketika penulis menemui kesulitan, baik-baik di Jakarta, semoga cepat dapat kerja. salam rindu dari Jogja.
5. Sahabatku Liendiani Ikke Pratiwi, dari awal barengan sampai sekarang, udah seperti saudara sendiri, yang selalu penulis repotkan minta di antar kesana-kemari hingga saat penyebaran kuisioner ke 11 kantor cabang BMT BIF Yogyakarta ditemanin, terbaik selalu pokoknya.
6. Teman-teman terdekat, Evrita, Saras, Tika, Viji, Echy, Eko Dj, Ardi, Noka, Caniago dan Keluarga Besar EPI-B 2013 yang tidak bisa disebutkan satu-persatu, kebersamaan kita mungkin akan berakhir, tapi kebahagiaannya akan selalu terukir.
7. Rekan-rekan sebimbingan, Mba Yani Rahmawati dan Mba Indah Irmawati yang selalu memberikan energi positif, tempat penulis berkeluh-kesah ketika merasa sulit, dan yang selalu mengingatkan untuk bimbingan. Finally bisa pendadaran bareng InshaAllah wisuda bareng, Alhamdulillah Doa kita di ijabah ya mba-mba kesayangan.
8. Teman-teman KKN Kelompok 104, Tia, Kiki, Tamtam, Yulan, Fajar, Dwi, Rona, Agung, Amel, Indah, Friska, Terimakasih waktu 1 bulannya banyak hal yang kita dapatkan, sukses untuk kita semua, sampai jumpa di lain hari.

9. Keluarga Besar Kos Putri Princes, Naya, Quenni, Candi, Fira, Ningrum, Nifah, Mba Uly, Terimakasih telah menjadi keluarga kedua di perantauan ini.
10. Teman-teman Program Studi Ekonomi Perbankan Islam angkatan 2013, dan Almamater yang penulis banggakan.
11. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu-persatu, tetapi banyak memberikan bantuan baik secara langsung maupun tidak langsung.

Semoga kebaikan-kebaikan semua pihak yang telah terlibat dalam proses penyusunan skripsi ini dapat menjadi amal shaleh serta mendapat balasan dari Allah SWT, Allah sebaik-baik pemberi balasan, Terimakasih yang sebesar-besarnya untuk semua pihak. Mengingat sangat terbatasnya pengetahuan dan kemampuan, penyusun menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, maka dari itu kritik dan saran yang membangun sangat peneliti harapkan. Semoga skripsi ini bermanfaat bagi kita semua.

Yogyakarta, 10 April 2017

Dwi Esika Putri

KATA PENGANTAR

Bismillahir Rahmaanir RaHiim.

Alhamdulillah, puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpakan rahmat dan karunianya, sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Gaya Kepemimpinan dan Motivasi Terhadap Kinerja Karyawan *Baitul Maal Wat Tamwil (BMT) (Studi Kasus : BMT BIF (Bina Ikhsanul Fikri) Yogyakarta)*”** skripsi ini dibuat sebagai syarat untuk menyelesaikan Program Sarjana (S1) pada Prodi Ekonomi dan Perbankan Islam, Fakultas Agama Islam, Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Dalam penyusunan dan penyelesaian skripsi ini, tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung, oleh karena itu penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Dr. Ir. Gunawan Budiyanto, M.P selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang bijaksana dalam memperhatikan mahasiswanya.
2. Bapak Mahli Zainuddin Tago, M.Si selaku Dekan Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang senantiasa memperhatikan dan mendengarkan aspirasi dari mahasiswa FAI.
3. Bapak Syarif As’ad. S. EI., M.SI selaku Ketua Program Studi Ekonomi dan Perbankan Islam Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang selalu memperhatikan, mendengarkan, serta mempermudah segala proses bagi para mahasiswanya.
4. Bapak Mukhlis Rahmanto, Lc., MA selaku Wakil Ketua Program Studi Ekonomi dan Perbankan Islam Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan kemudahan bagi mahasiswa dalam pengurusan seminar proposal hingga proses pendadaran.
5. Bapak Homaidi Hamid, S.Ag., M.Ag. selaku DPA yang telah memberikan izin kepada penulis hingga judul skripsi ini bisa dijadikan penelitian.

6. Ibu Miftakhul Khasanah, S.TP., M.SI selaku dosen pembimbing, yang senantiasa meluangkan waktu, tenaga dan pikiran disela kesibukan, mendengar keluh kesah penulis saat terjadi hambatan, dengan sabar memberikan arahan, bimbingan dan jalan keluar, judul ini berawal dari mata kuliah perilaku konsumen yang penulis ampu bersama beliau di semester 6 proposal yang beliau ACC sebagai UK 3 yang membuat penulis semakin ingin melanjutkannya untuk diteliti, sehingga judul ini pun di ACC untuk dijadikan skripsi dan penulis kembali dipertemukan dengan beliau selaku dosen pembimbing hingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
7. Ibu Julia Noermawati Eka S, S.E., M.S.I selaku dosen penguji, yang dengan sabar memberikan bimbingan sehingga revisi skripsi ini dapat penulis selesaikan tepat pada waktunya.
8. Ibu Dyah Pikanti Diwanti, S.E., M.M selaku ketua sidang, yang dari awal mulai sidang hingga selesai tiada henti semangat yang beliau berikan untuk menguatkan penulis melewati masa-masa paling mendebarkan selama sidang.
9. Seluruh Dosen Program Studi Ekonomi Perbankan Islam, Fakultas Agama Islam, Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, yang telah memberikan ilmunya dari awal perkuliahan hingga akhir, semoga ilmu yang diperoleh dapat bermanfaat dan diaplikasikan dalam kehidupan penulis.
10. Seluruh karyawan/karyawati Staf Tata Usaha Fakultas Agama Islam, yang selalu mempermudah penulis dalam urusan akademik.
11. Segenap Pimpinan dan Keluarga Besar *Baitul Maal Wat Tamwil* Bina Ikhsanul Fikri (BMT BIF) Yogyakarta yang telah memberikan izin penelitian, sehingga penulis dapat menyebarkan kuisioner keseluruh cabang, terimakasih atas kesediaan Bapak/Ibu/Saudara yang telah menyempatkan mengisi kuisioner, sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi ini. Allah sebaik-baik pemberi balasan.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	Error! Bookmark not defined.
SURAT NOTA DINAS	Error! Bookmark not defined.
HALAMAN PENGESAHAN	Error! Bookmark not defined.
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS	Error! Bookmark not defined.
MOTTO	iv
PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	Error! Bookmark not defined.
ABSTRAK	Error! Bookmark not defined.
ABSTRACT	Error! Bookmark not defined.
TRANSLITERASI	Error! Bookmark not defined.
BAB I PENDAHULUAN	Error! Bookmark not defined.
A. Latar Belakang Masalah	Error! Bookmark not defined.
B. Rumusan Masalah	5
C. Tujuan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
D. Manfaat Penelitian	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN KERANGKA TEORI	8
A. Tinjauan Pustaka	8
B. Kerangka Teori	Error! Bookmark not defined.
1. Kepemimpinan	Error! Bookmark not defined.
2. Gaya Kepemimpinan	Error! Bookmark not defined.
3. Teori Kepemimpinan	16
4. Motivasi	18
5. Kinerja	22
6. Indikator Kinerja	22
7. Penilaian Kinerja	23
C. Hipotesis	24

D. Kerangka Teoritik	25
BAB III METODELOGI PENELITIAN.....	Error! Bookmark not defined.
A. Jenis Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
B. Obyek dan Subyek Penelitian	Error! Bookmark not defined.
C. Populasi dan Sampel Penelitian	Error! Bookmark not defined.
D. Teknik Pengumpulan Data.....	Error! Bookmark not defined.
E. Defenisi Operasional dan Variabel Penelitian	Error! Bookmark not defined.
___1. Teknik Penentuan Skala.....	Error! Bookmark not defined.
F. Defenisi Operasional dan Variabel Penelitian	30
___1. Variabel Independen	30
___2. Variabel Dependen.....	31
G. Teknik Penentuan Skala	Error! Bookmark not defined.
H. Analisis Data	Error! Bookmark not defined.
I. Uji Asumsi Klasik.....	Error! Bookmark not defined.
1. Uji Multikolonieritas	34
2. Uji Normalitas	35
3. Uji Heteroskedastisitas	35
J. Uji Analisis Data	36
___1. Analisis regresi linier berganda.....	Error! Bookmark not defined.
___2. Uji F	Error! Bookmark not defined.
3. Uji T.....	38
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	Error! Bookmark not defined.
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian	Error! Bookmark not defined.
B. Susunan Kepengurusan BMT BIF Yogyakarta	41
C. Hasil Penyebaran Kuisisioner	Error! Bookmark not defined.
D. Karakteristik Responden	Error! Bookmark not defined.
E. Uji Validitas	Error! Bookmark not defined.
F. Uji Reliabilitas	Error! Bookmark not defined.
G. Uji Multikoleniaritas	50
H. Uji Normalitas.....	51

I. Uji Heteroskedastisitas.....	52
J. Regresi Linear Berganda.....	53
K. Pembahasan Hasil Penelitian	57
1. Pengaruh gaya kepemimpinan terhadap kinerja karyawan.....	57
2. Pengaruh Motivasi terhadap kinerja karyawan	59
BAB V PENUTUP	61
A. Kesimpulan	61
B. Kelemahan dan Saran.....	62
DAFTAR PUSTAKA.....	64
LAMPIRAN.....	67

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Hasil Penyebaran Kuisisioner	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.2 Karakteristik Responden	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.3 Hasil Pengujian Validitas.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.4 Hasil Pengujian Reliabilitas.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.5 Hasil Pengujian Multikoleniaritas	50
Tabel 4.6 Hasil Pengujian Heteroskedastisitas ..	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.7 Rangkuman hasil Analisis X1, X2 terhadap Y	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.8 Hasil Uji F.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.9 Hasil Uji-t	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.10 Hasil Uji Koefesien Determinasi Y...	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR GAMBAR

<u>Gambar 1.1 Hasil Pengujian Normalitas</u>	52
---	-----------