

**ANALISIS GAYA KEPEMIMPINAN GANJAR PRANOWO DALAM
MEWUJUDKAN EFEKTIFITAS KINERJA BIROKRASI DINAS
PEKERJAAN UMUM BINA MARGA DAN CIPTA KARYA PROVINSI
JAWA TENGAH PERIODE 2013-2017**

SKRIPSI

Disusun oleh:

Nama : Ghany Pramesti

Nim : 20140520262

**JURUSAN ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

2017

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

**ANALISIS GAYA KEPEMIMPINAN GANJAR PRANOWO DALAM
MEWUJUDKAN EFEKTIFITAS KINERJA BIROKRASI DINAS
PEKERJAAN UMUM BINA MARGA DAN CIPTA KARYA PROVINSI
JAWA TENGAH PERIODE 2013-2017**

Oleh :

Ghany Pramesti

20140520262

**Telah Dipertahankan Dan Disahkan Didepan Tim Penguji Jurusan Ilmu
Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas
Muhammadiyah Yogyakarta**

Pada :

Hari/Tanggal :

Tempat :

Jam :

SUSUNAN TIM PENGUJI

Ketua Penguji

Dr. Phil. Ridho Al-Hamdi, MA

Penguji 1

Penguji II

Erni Zuhriyati, S.S., S.IP., MA

Bambang Eka CW, S.IP., M.Si

Mengetahui

Ketua Jurusan Ilmu Pemerintahan

Dr. Muchammad Zaenuri, M.Si,

HALAMAN PERNYATAAN

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang saya buat ini benar-benar merupakan hasil karya sendiri dan didalamnya tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada satu perguruan tinggi manapun sepengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat orang lain yang pernah ditulis atau yang pernah diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diajukan dalam naskah ini disebutkan dalam daftar pustaka. Selanjutnya apabila ada dikemudian hari skripsi ini terbukti duplikasi dan ada pihak lain yang merasa dirugikan, maka saya akan menyatakan bertanggungjawab dan menerima segala konsekuensi yang menyertainya.

Yogyakarta, 3 Desember 2017

Yang Membuat Pernyataan

Ghany Pramesti

MOTTO

Janganlah Kamu Bersedih Karena Tuhan Bersamamu

(Qs. At-Taubah (9):40)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Karya ini aku persembahkan kepada bangsaku tercinta beserta seluruh keluarga serta Sahabat-sahabatku, khususnya kedua orang tuaku, kakak dan adik yang telah mendukung dan selalu mendoakanku.

Kata Pengantar

Assalamualaikum Wr.Wb

Allhamdulillah ucapan Terima Kasih saya haturkan kehadirat Allah SWT karena berkat Limpahan Rahmat dan Karunia-Nya saya bisa menyelesaikan Skripsi dengan judul “Analisis Gaya Kepemimpinan Ganjar Dalam Mewujudkan Efektifita Birokrasi Dinas Pekerjaan Umum Bina Marga dan Cipta Karya periode 2013-2017” ini. Skripsi ini disusun dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan program Sarjana (SI) pada Program Sarjana Ilmu Sosial dan Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Selama proses penyusunan skripsi ini penulis mendapatkan bimbingan, arahan, bantuan, dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Yang Tersayang kedua orang tuaku Bapak Widodo Budi Pramono, Ibu Tri Murti Sulistianingtuas (Almh) dan Ibu Anas Imroni yang selalu memberikan dukungan baik moril maupun materil hingga sampai saat ini serta mewariskan harta yang paling berharga yaitu ilmu yang bermanfaat.
2. Kakak-kakakku Iko Taufik Akbar, Maroatus Sagita, serta adik-adikku Tian Malitha Desy dan Amira Pangesti. Serta keluarga besarku Ibu Kun Wiji Astuti, Bapak Gentur Saptono, Bulik Utik, Bulik Pita, Mbak Evi, Dek Tata, Dek Ivan, Panji, Pandu, Pakdhe Gatot, Pakdhe Gandi, Budhe Retno, Budhe Lis, Mamah Totok, Pakdhe Sis, Budhe Ambar, Mbak Ajeng yang selalu menerima keluhanku, Mas Rio dan seluruh keluarga besarku yang teramat aku sayangi

3. Untuk Bapak Dr.Phil.Ridho Al-Hamdi, M.A yang telah menjadi pembimbing yang luar biasa dan selalu ada ketika bimbingan. Selalu saya reportkan, dan cepat merespon setiap saya menanyakan apapun.
4. Untuk Ibu Erni Zuhriyati, S.S., S.IP., M.A dan Bapak Bambang Eka C. W, S.IP.,M.Si sebagai dosen penguji yang membantu memberikan masukan terhadap skripsi ini.
5. Untuk yang terkasih *Sister Another Mother* ku, sahabat-sahabat “Nyoo” Patricia Bella Pamungkas, Widiyanti, Diah Ayu Irawati, Rahma Sabila, Widiyanti, Bernadeta Ratna, Debora Diah Ayu, dan Dindha Fitria terimakasih telah menjadi saudara yang istimewa yang selalu memberikan dukungan moril dan terkadang juga materil
6. Terimakasih untuk Genk Genth* ku Intan Saridewi dan Alfadea Winasis yang selalu setiap menjadi partner ketidkamutuan hidup ini
7. Untuk yang teristimewa manusia “Muda Mendunia” yang insyaallah selalu “Unggul dan Islami” Alifa Ramadhanty yang bersedia menjadi sahabatku sejak semester satu, Budi Nugroho, Anang Setiawan, Taufik yang sangat sering saya reportkan sejak dahulu kala, Halip Nur Yanto, Taufik Darmawan,Mama ku di kampus yang selalu menyediakan kos ketika aku pulang larus Fira Helpiyana, Cheisara Akmal, Suharto Putra, Muhammad Irdhi, Narulita Tanjung partner humasku, Ayun, Gita.
8. Untuk Vicky Pamela sahabat ketemu gede di UMY yang selalu setia ketika aku gabut.
9. Keluarga Korps Mahasiswa Ilmu Pemerintahan yang memberikan banyak ilmu tentang organisasi, menyediakan sekre untuk sekedar tidur siang aku dan banyak hal yang lebih bermanfaat. Khususnya keluarga kecilku Humas dan Pers. Untuk mas Nugh makasih telah andil besar dalam skripsi aku dari judul hingga penelitian, Mas Radit, Mas Fajar, Maria,Ulfi, Alvin, Inten, Wafda, Chika, Andre,dan Galang
10. Keluarga besar LPPM Nuansa yang telah mengajarkan saya banyak hal, tentang kepenulisan, dan pengalaman berharga Mas Bryan partner diskusi, Mas Adam, Mbak Sulis, Kamal, Yusuf, Gita dan seluruh anggota LPPM

- Nuansa. Terkhusus untuk saudara-saudaraku Bang Awan, Mbak Desy, Mbak Baiq, Mbak Candika, Caito, Ricky, Okti, Beta, Nida dan semuanya.
11. Keluarga besar Hoxups Dance Community yang selalu mendukung saya.
 12. Kelurga besar Bala-Bala KKN 111 Yafi, Egi, Abi, Zaki, Chandra, Diqi, yang sebenarnya gak membantu apa-apa dalam skripsi tapi mereka selalu menghibur aku ketika aku jenuh. Makasih banyak ya Bala-bala aku
 13. Untuk Mas Sakir S.IP,. M.IP yang banyak memberikan nasihat dan masukkan dan mau memperpanjang pengumpulan skripsi
 14. Terimakasih banyak untuk anak-anak Deparemen Humas Kongres Nasional Fokkermapi Tanjung, Vingky yang juga sebagai penyedia kos, Nico partner receh, Rizky, Alfian, Nanang, Afisa, Royyan, Dicky, Yahya, Fittia. Kalian partner yang luar biasa
 15. Keluarga Biro Humas dan Protokol UMY

Bagi seluruh pihak yang tidak bisa penulis sebutkan, penulis mengucapkan terimakasih banyak atas segala do'a dan dukungannya serta mohon maaf yang sebesar-besarnya. Semoga amal kebaikan dan bantuan berbagai pihak tersebut mendapat balasan yang baik dari Allah SWT dan penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat untuk berbagai pihak. Amin

Wassalamu'alikum Wr.Wb

Yogyakarta, 18 Desember 2017

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERNYATAAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN MOTTO	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTAR GAMBAR	xi
SINOPSIS	xii
BAB 1 PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	7
C. Tujuan Penelitian	8
D. Manfaat Penelitian	8
E. Tinjauan Pustaka	8
F. Kerangka Dasar Teori	15
1. Teori Kepemimpinan	15

2. Teori Gaya Kepemimpinan	16
3. Teori Efektivitas.....	26
G. Definisi Konseptual	30
1. Gaya Kepemimpinan	30
2. Efektifitas	31
H. Definisi Operasional	31
I. Metode Penelitian	33
1. Jenis Penelitian	33
2. Objek Penelitian	34
3. Jenis Data	34
4. Teknik Pengumpulan Data	35
5. Teknik Analisis Data	35
J. Sistematika Penulisan	37

BAB II DESKRIPSI OBYEK PENELITIAN

A. Biografi Ganjar Pranowo	38
a. Karir Organisasi dan Politik.....	39
b. Karir di Lembaga Legislatif.....	34
c. Karir Selama Menjadi Gubernur Jawa Tengah.....	43
d. Prestasi Ganjar Pranowo	48
B. Profil Dinas Pekerjaan Umum Bina Marga dan Cipta Karya Jawa Tengah.	51
C. Data Kondisi Umum Dinas PU BMCK	55
a. Gambaran Umum Dinas PU BMCK.....	55
b. Ruang Lingkup dan Area Dinas PU BMCK.....	59

c. Potensi Sumber Daya	62
------------------------------	----

**BAB III GANJAR PRANOWO DAN GAYA KEPEMIMPINANNYA
DALAM MEWUJUDKAN EFEKTIFITAS KINERJA BIROKRASI DINAS
PEKERJAAN UMUM BINA MARGA DAN CIPTA KARYA PERIODE
2013-2017**

A. Gaya Kepemimpinan yang Melekat Pada Ganjar Pranowo	64
Gaya Kepemimpinan Administratif Eksekutif	65
a. Berorientasi Modern	65
b. Memanfaatkan Teknologi	66
c. Mengutamakan Kualitas	67
d. Disiplin dalam Menjalankan Tugas	68
e. Menjadi Teladan Kepada Bawahannya	69
f. Menginspirasi Bawahannya	71
B. Efektivitas Birokrasi di Dinas Bina Marga dan Cipta Karya Provisi Jawa Tengah	73
1. Kejelasan Tujuan	73
a. Target dan Sasaran Terwujud Sesuai dengan Rencana yang Telah Ditentukan	73
b. Rencana Strategis yang Dirumuskan Secara Jelas	76
2. Korelasi Antara Input dan Output	79
a. Sumber Daya Manusia yang Tersedia dalam Proses Implementasi Kinerja Dinas PU Bina Marga dan Cipta Karya	79
b. Sumber Daya alam yang Digunakan dalam Proses Implementasi Kinerja Dinas PU BMCK	83

c. Peralatan Kinerja yang Tersedia pada Proses Implementasi Kinerja Dinas PU BMCK	84
3. Keterkaitan Antara Input, Proses dan Output.....	85
a. Responsibilitas yang cepat dari birokrasi terhadap laporan masyarakat	85
b. Pengawasan dari Gubernur terhadap kinerja yang dilaksanakan oleh Dinas PU BMCK	89
4. Mudah Dalam Menentukan Kriteria	90
a. Identifikasi Masalah yang Tepat untuk Menciptakan Inovasi Kinerja	90
b. Pembagian Kinerja yang Terstruktur Oleh Dinas PU BMCK...	92
5. Mencapai Tujuan Menyeluruh	93
a. Implementasi Kinerja yang Efektif.....	93
b. Pengakuan dari Pihak Lain Berupa Penghargaan	95

BAB IV PENUTUP

A. Kesimpulan.....	99
B. Saran	106

DAFTAR PUSTAKA	107
-----------------------------	------------

Lampiran
-----------------------	--------------

Daftar Tabel

Tabel 1.1 Teori Gaya Kepemimpinan Berbagai Prespektif Ilmuwan	25
Tabel 2.1 Pengalaman Organisasi Ganjar Pranowo	41
Tabel 2.2 Susunan Kepegawaian Dinas PU BMCK	54
Tabel 2.3 Sarana dan Prasaran Dinas PU BMCK	59
Tabel 3.1 Lima Prioritas Indikator Nilai Startegis Jalan Provinsi Sampai Dengan Tahun 2017.....	78

Daftar Gambar

Gambar 1.1 Proses Efektifitas Kineja Birokrasi	29
Gambar 1.2 Hubungan Gaya Kepemimpinan dengan Birokrasi.....	30
Gambar 2.1 Struktur Organisasi Dinas PU BMCK	56
Gambar 2.2 Peta Jaringan Jalan	61
Gambar 3.4 Riwayat Panjang Penanganan Jalan Provinsi.....	75
Gambar 3.5 Grafik Presentase Target Dan Capaian Indikator RPJMD Tahun 2013-2017	75
Gambar 3.6 Laporan Masyarakat di Website Lapor Gub Tahun 2015	81
Gambar 3.7 Laporan Masyarakat di Website Lapor Gub Tahun 2016	81
Gambar 3.8 Laporan masyarakat di Website “Lapor Gub” Tahun 2017.....	82

Gambar 3.9 Laporan Masyarakat di Twitter Kemala.....	82
Gambar 3.10 Ganjar Merespon Laporan Masyarakat Melalui Twitternya	86
Gambar 3.11 Beberapa Aduan Dari Masyarakat Yang Dimuat Dalam Website Lapor Gub!	87
Gambar 3.12 Twitter Dinas PU BMCK yang Merespon Twitter dari Masyarakat	88
Gambar 3.12 Ganjar Melakukan Kunjungan Lapangan	89
Gambar 3.13 Prosedur Penanganan Tutup Tambal Jalan	91
Gambar 3.14 Perbaikan Jalan Akses Pariwisata Selo, Ketep Pass dan Jalur SSB Ruas Boyolali/Jrakah-Selo	95