

**HALAMAN JUDUL**

**STRATEGI PT. ARUTMIN INDONESIA  
MENGEMBANGKAN EKSPOR BATUBARA KE  
NEGARA ASIA TIMUR**

**SKRIPSI**



**Disusun oleh :  
PUTRI JOHANTIN APRILA  
20130510312**

**Pembimbing:  
Drs. Jumadi M. Anwar, M.Si**

**PROGRAM STUDI HUBUNGAN INTERNASIONAL  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2018**

## HALAMAN PENGESAHAN

### STRATEGI PT. ARUTMIN INDONESIA MENGEMBANGKAN EKSPOR BATUBARA KE NEGARA ASIA TIMUR



**PUTRI JOHANTIN APRILA**

**20130510312**

Telah dipertahankan dalam ujian pendadaran, dinyatakan lulus dan disahkan di hadapan Tim Penguji Program Studi Hubungan Internasional Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, pada

Hari/Tanggal : Jumat, 20 April 2018

Waktu : 08.00 WIB

Tempat : R. Ketua Prodi HI

Tim Penguji

**Drs. Djumadi Anwar, M.Si.**

**Ketua Tim Penguji**

**Sugito, S.IP., M.Si.**

**Penguji I**

**Ali Muhammad, S.IP., M.A., Ph.D.**

**Penguji II**

## **SURAT PERNYATAAN KEASLIAN**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Putri Johantin Aprila  
NIM : 20130510312  
Judul Skripsi : STRATEGI PT. ARUTMIN INDONESIA  
MENGEMBANGKAN EKSPOR  
BATUBARA KE ASIA TIMUR

Menyatakan bahwa skripsi ini merupakan karya asli penulis untuk melengkapi syarat memperoleh gelar sarjana di Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Skripsi ini dilakukan berdasarkan penelitian, pemikiran, dan pemaparan asli milik penulis. Jika didalamnya terdapat karya orang lain, maka penulis akan mencantumkan sumber yang jelas sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini merupakan hasil jiplakan atas karya orang lain, maka penulis bersedia untuk menerima sanksi sesuai dengan peraturan yang telah ditetapkan oleh Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Yogyakarta, 30 April 2018

Putri Johantin Aprila

**HALAMAN MOTTO**

**“It Always Seems Impossible Until It’s Done.”**

**-Nelson Mandela**

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Terima kasih kepada Allah SWT serta untuk kedua orang tua saya yang selama ini selalu mendukung, mendoakan serta mengajarkan saya menjadi pribadi yang lebih baik.

## KATA PENGANTAR

*Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.*

Dengan mengucapkan syukur Alhamdulillah kehadirat Allah SWT atas rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana S1 pada Jurusan Ilmu Hubungan Internasional, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Shalawat dan salam semoga senantiasa dilimpahkan kepada Nabi Muhammad SAW, keluarga, dan sahabat.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa tanpa adanya bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, skripsi ini tidak mungkin dapat terselesaikan dengan baik, oleh karena itu dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Drs. H. Djumadi M. Anwar., M.Si., selaku dosen pembimbing skripsi yang telah memberikan ilmu, nasehat, serta meluangkan waktunya di tengah-tengah kesibukan beliau yang sangat padat.
2. Bapak Sugito, S.IP., M.Si., selaku dosen penguji yang banyak membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
3. Bapak Ali Muhammad, S.IP., M.A., Ph. D selaku dosen penguji yang banyak membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
4. Dosen Ilmu Hubungan Internasional UMY, yang telah banyak membekali penulis dengan berbagai ilmu pengetahuan selama penulis duduk di bangku perkuliahan hingga proses penyusunan skripsi ini.
5. Pak Jumari, Pak Waluyo dan seluruh karyawan Jurusan Ilmu Hubungan Internasional UMY, atas segala kemudahan administrasinya.
6. Dan semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu, terima kasih atas doa, bantuan, serta dukungannya dalam proses penyelesaian skripsi

ini. Semoga segala bantuan dan dukungan yang telah diberikan kepada penulis mendapat limpahan rahmat dari Allah SWT, amin.

Penulis percaya masih terdapat banyak kekurangan dalam skripsi ini, oleh karena itu, diharapkan koreksi dan saran dari pembaca untuk menghasilkan karya yang lebih baik di kemudian hari. Penulis berharap karya tulis ini dapat bermanfaat.

Terima kasih.

*Wassalamu'alaikum Warahmatulaahi Wabarakaatuh.*

Yogyakarta, 20 April 2018

Putri Johantin Aprila

## ABSTRAK

Tulisan ini mencoba menggambarkan strategi PT. Arutmin Indonesia mengembangkan ekspor batubara ke Negara Asia Timur dengan berbagai macam strategi yang dilakukan yaitu bekerjasama dengan pemerintah dan terus meningkatkan kualitas batubaranya. Permintaan batubara dunia dari tahun ke tahun semakin meningkat, maka ini menjadi prospek besar bagi perusahaan pertambangan untuk mengembangkan hasil produksinya ke pasar internasional.

**Keywords:** *Ekspor Batubara, Batubara, Asia Timur.*

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>SURAT PERNYATAAN KEASLIAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN MOTTO .....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN.....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah.....	1
Peluang Pertambangan Batubara Indonesia .....	5
B. Rumusan Masalah .....	6
C. Kerangka Teori.....	6
1. Teori Keunggulan Kompetitif Nasional .....	6
2. Konsep Strategi Aliansi.....	8
D. Hipotesa.....	12
E. Tujuan Penelitian.....	12
F. Manfaat Penelitian.....	13
G. Lingkup Penelitian .....	13
H. Metode Penelitian.....	13
I. Sistematika Penulisan.....	14
<b>BAB II PT.ARUTMIN INDONESIA DAN PENGALAMANNYA .....</b>	<b>15</b>
A. Aspek Sejarah Perseroan.....	15
B. Visi, Misi dan Strategi Perseroan.....	16
C. Bidang dan Kegiatan Perseroan .....	17
1. Cadangan dan Sumber Daya Batubara.....	18
2. Kualitas Batubara PT.Arutmin Indonesia .....	20
3. Pengelolaan Lingkungan .....	20
D. Struktur Organisasi.....	21
1. Direksi Perusahaan.....	21
2. Karyawan dan Pengembangan Kompetensi ...	23
3. Tata Kelola Perusahaan (Good Corporate Governance) .....	23

4. Penerapan Prinsip Good Corporate Governance (Gcg) .....	23
E. Produksi, Angkutan, dan Pemasaran Batubara PT.Arutmin Indonesia .....	25
Negara Tujuan Ekspor PT.Arutmin Indonesia .....	27
<b>BAB III PERKEMBANGAN BATUBARA DI INDONESIA DAN SASARAN NEGARA EKSPOR DI ASIA TIMUR .....</b>	<b>30</b>
A. Pengertian Ekspor .....	32
B. Sasaran Negara Asia Timur yang Membutuhkan Batubara .....	32
1. Jepang.....	32
2. Taiwan.....	35
3. Korea Selatan .....	36
4. China .....	36
5. Hongkong.....	37
C. Aturan Ekspor Batubara oleh Pemerintah Indonesia..	38
D. Kualitas dan Jenis Batubara .....	41
1. Menurut Standar Nasional Indonesia (SNI) .....	42
2. Menurut American Society for Testing and Materials (ASTM).....	43
E. Perkembangan Industri Pertambangan Batubara Indonesia .....	46
1. Perkembangan Produksi Batubara Indonesia.....	46
2. Perkembangan Ekspor Batubara Indonesia.....	47
3. Deposit Batubara di Indonesia .....	49
4. Hambatan Peningkatan Ekspor Batubara Indonesia .....	50
Larangan Pemerintah Mengekspor Bahan Mentah ...	50
<b>BAB IV STRATEGI PT.ARUTMIN INDONESIA UNTUK MENGEMBANGKAN EKSPOR DI ASIA TIMUR.....</b>	<b>52</b>
A. Strategi Pemerintah Indonesia dalam Meningkatkan Ekspor ke Asia Timur.....	53
1. Pelaksanaan Good Mining Practice.....	53
2. Daya Tarik Investasi .....	54
3. Peningkatan Nilai Tambah Batu Bara.....	55
4. Penetapan Harga Patokan Batubara (HPB).....	57

B. Strategi PT.Arutmin Indonesia.....	61
Kelonggaran Ekspor Mineral Mentah melalui PP No.	
1 Tahun 2017.....	61
1. Strategi Perusahaan (Pengembangan) .....	62
2. Strategi Pemasaran Perusahaan .....	63
3. Melakukan Kerjasama dengan Perusahaan	
Nasional dan Internasional .....	66
<b>BAB V KESIMPULAN.....</b>	<b>69</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>71</b>

## **DAFTAR TABEL**

Table 1.Sumber dan Cadangan Batubara Arutmin.....	19
Tabel 2.Produksi PT.Arutmin tahun 2009 .....	26
Tabel 3. Negara Tujuan Ekspor Batubara .....	29
Tabel 4.Negara Tujuan Ekspor Utama Batubara Indonesia (Juta Ton).....	34
Tabel 5.Kualitas, Sumber Daya dan Cadangan Batubara Indonesia Tahun 2007 .....	41
Tabel 6. Klasifikasi Batubara .....	43
Tabel 7.Ekspor Batubara Indonesia Menurut Negara Tujuan (dalam Juta Ton) .....	48

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1. Peta Aliran Ekspor Batubara Indonesia ke Negara-negara Asia Timur Tahun 2006-2010.....	31
---	----