

**STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA MIKRO, KECIL, DAN MENENGAH
(UMKM) DENGAN MODEL *PENTA HELIX***

**(Studi pada UMKM Sentra Bordir dan Konfeksi Desa Padurenan Kecamatan
Gebog Kabupaten Kudus)**

SKRIPSI

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Program

Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Disusun Oleh:

Atika Nurmalia

NIM : 20140520124

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA
2018**

HALAMAN PENGESAHAN

SKRIPSI

**STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA MIKRO, KECIL, DAN MENENGAH
(UMKM) DENGAN MODEL *PENTA HELIX*
(Studi pada UMKM Sentra Bordir dan Konfeksi Desa Padurenan Kecamatan
Gebog Kabupaten Kudus)**

Disusun Oleh :
Atika Nurmalia
NIM : 20140520124

Telah disahkan dan dipertahankan di depan Tim Penguji Program Studi Ilmu
Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Hari dan Tanggal : Sabtu, 28 April 2018
Tempat : Ruang Referensi Ilmu Pemerintahan
Pukul : 14.30 – 15.30 WIB

SUSUNAN TIM PENGUJI
Ketua Penguji

Dr. Muchamad Zaenuri, M.Si.

Penguji I

Penguji II

Ane Permatasari, S.IP., M.A.

Dr. Inu Kencana Syafiie, M.Si.

Mengetahui,
Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Dr. Muchamad Zaenuri, M.Si.

HALAMAN PERNYATAAN

Nama : Atika Nurmalia
NIM : 20140520124
Judul Skripsi : STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA MIKRO, KECIL, DAN MENENGAH (UMKM) DENGAN MODEL *PENTA HELIX* (Studi pada UMKM Sentra Bordir dan Konfeksi Desa Padurenan Kecamatan Gebog Kabupaten Kudus)

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang saya buat benar-benar merupakan hasil karya sendiri dan di dalamnya tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada suatu perguruan tinggi manapun, dan sepengetahuan saya juga tidak terdapat pendapat atau karya tulis orang lain yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang tertulis dalam naskah dan disebutkan dalam daftar pustaka. Selanjutnya apabila ada dikemudian hari skripsi ini terbukti terdapat duplikasi dan ada pihak lain yang merasa dirugikan, maka saya akan menyatakan bertanggungjawab dan menerima segala konsekuensi yang menyertainya.

Yogyakarta, 28 April 2018

Atika Nurmalia

MOTTO

Man Jadda Wajada
(Siapa yang bersungguh-sungguh akan berhasil)

“Maka sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan.”
(QS. Asy-Syarah 94:5)

“Aku tidak membebani seseorang melainkan sesuai kesanggupannya.”
(QS. Al-Baqarah 2:286)

Change your thoughts and you change your world - Anonim

HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah dengan segala rasa syukur kepada Allah SWT, skripsi ini saya persembahkan untuk :

1. Ayah (Sunardi) dan Ibu (Sri Murni), my biggest support system yang selalu ada dan selalu berusaha melakukan yang terbaik untuk aku dan Adek. Terima kasih untuk doa, dukungan, waktu, tenaga, materi dan cinta kasih sayang yang selalu kalian berikan. Tanpa doa dan ridho Ayah Ibu, aku tidak akan mampu menyelesaikan skripsi ini. Betapa beruntungnya aku memiliki Ayah dan Ibu yang luar biasa seperti kalian. I love you to infinity and beyond.
2. Adek (Ardi Wahyu Wibowo) yang selalu dukung aku, partner kuliner saat pulang ke Kudus. Terima kasih telah menjadi saudara dan teman yang baik. Terima kasih atas doa dan dukungannya. Terima kasih telah menemani dan menjaga Ayah Ibu saat aku kuliah di Jogja.
3. Keluarga besar di Kudus, Mbah Fatonah, Mbah Turiah, Papah Kayat, Buk Min, Bulek Endah, Bulek Win, Om Badi, Bulek Yanti, dan lainnya. Terima kasih atas doa dan dukungannya. Terima kasih telah sering membuatku bahagia karena perbuatan kecil dan manis yang kalian diberikan.
4. Mbak Olip, sepupuku yang selalu mau nganterin aku kemana aja buat wawancara dengan narasumber dan ngambil data untuk kelengkapan skripsi sampai basah kerana hujan, terima kasih banyak.
5. Kasihan with happiness, Intan dan Beladina temen SMA dan satu almamater kuliah yang selalu ada saat susah dan senang, saat sakit maupun sehat, terima kasih buat semuanya. Terima kasih intan! partner kulineran sampe pelosok Jogja dan partner sweet escape saat penat ngerjain skripsi. Terima kasih bel! Udah mau seharian dari pagi sampai malem muter jogja nyari buku buat skripsiku. Terima kasih untuk doa, dukungan, dan semua bantuannya.

6. Teman Posesif, Dina, Zachra, Yuni, Laras, dan Anggi, temen seperjuangan kuliah sejak semester 1 sampai 8. Dari ketawa sampe nangis bareng, yang selalu ada ketika susah dan senang. Terima kasih telah membuat masa kuliahku menjadi berwarna, kalian salah satu alasan aku betah kuliah di UMY dan tinggal di Jogja. Terima kasih untuk doa, dukungan, dan semua bantuannya.
7. Keluarga Emesh, Khonsa, Novita, Dita, Nita, Milatin, Digita, Mahendra, Thomi, Satriyo, Rezza, Gilang, dan Ivan, temen SMP yang selalu punya cara untuk membuat aku tertawa lepas, yang selalu ada, selalu support aku kapanpun dan dimanapun. Terima kasih banyak.
8. Afi dan Vita, yang selalu dukung aku kapanpun dan dimanapun, terima kasih untuk doa dan semangatnya.
9. Pak kos (Pak Sargianto), Ibu kos (Ibu Tutik), Budhe, dan almh. Dok yang selalu ada saat aku membutuhkan bantuan di Jogja. Terima kasih untuk semuanya sehingga saya merasa menjadi bagian dari keluarga, terima kasih karena sering dikasih sarapan, makan siang maupun malam, dan banyak jajan lainnya.
10. KKN 99 (Dina, Irfan, Hakim, Wahyu, Anjar, Fajar, Nisa, Indri, Wisnu, dan Henry), salah satu tim terbaik yang pernah aku miliki, terima kasih telah bekerjasama membuat KKN menjadi menyenangkan, 33 hari yang istimewa.
11. Pak Dukuh (Pak Kemis) dan Ibu Dukuh, dan seluruh warga Dusun Karanganyar, Ngargomulyo, Dukun, Magelang yang baik dan menyenangkan. Terima kasih atas doa, dukungan, dan bantuannya selama KKN.
12. Kopma UMY, terima kasih telah menizinkanku berproses dan berorganisasi. Partnerku Kopma UMY Mbak Winda, Mbak Fira, Mbak Ayu, Mbak Nika, Mas Danang, Rizki, Risna, Azizah, dan lainnya, terima kasih atas kerjasama, dan dukungannya.

KATA PENGANTAR

Assalamual'aikum Wr.Wb

Alhamdulillahirabbil'alamin, puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, hidayah, rezeki, dan kesehatan. Sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Strategi Pengembangan Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah (UMKM) dengan Model *Penta Helix* (Studi pada UMKM Sentra Bordir dan Konfeksi Desa Padurenan Kecamatan Gebog Kabupaten Kudus)” Shalawat serta salam penulis panjatkan kepada Nabi Muhammad SAW yang menjadi tauladan untuk umat Islam hingga akhir zaman.

Skripsi ini disusun guna memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana Strata Satu (S-1) program studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Dalam penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari doa, bimbingan, dukungan, dan bantuan berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan rasa terima kasih yang mendalam kepada :

1. Dr. Ir. Gunawan Budiyanto, M.P. selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Dr. Titin Purwaningsih, S.IP., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

3. Dr. Muchamad Zaenuri, M.Si. selaku Ketua program studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammdiyah Yogyakarta dan selaku dosen pembimbing terima kasih banyak atas segala bantuannya, yang telah membimbing dengan sabar dan memberikan masukan bagi penyusunan skripsi ini.
4. Seluruh dosen program studi Ilmu Pemerintahan yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat untuk penulis.
5. Seluruh staf TU program studi Ilmu Pemerintahan yang telah memberikan bantuan selama kuliah.
6. Dinas Tenaga Kerja, Perindustrian, Koperasi dan UKM Kabupaten Kudus yang telah menerima dan membantu dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. Pemerintah Desa Padurenan yang telah menerima dan membantu dalam menyelesaikan skripsi ini.
8. KSU Padurenan Jaya yang telah menerima dan membantu dalam menyelesaikan skripsi ini.
9. Universitas Muria Kudus yang telah menerima dan membantu dalam menyelesaikan skripsi ini.
10. PT Telekomunikasi Indonesia Witel Kudus yang telah menerima dan membantu dalam menyelesaikan skripsi ini.
11. Para pelaku UMKM bordir dan konfeksi Desa Padurenan yang telah menerima dan membantu dalam menyelesaikan skripsi ini.

12. Kedua orang tua, Adek, dan keluarga besar yang selalu memberikan doa dan dukungan kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan studi ini.
13. Sahabat-sahabat dari SMP sampai kuliah dan teman-teman Ilmu Pemerintahan UMY angkatan 2014 yang telah memberikan doa, dukungan, dan bantuan kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan studi ini.
14. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang telah memberikan dukungan dan bantuannya selama proses penyelesaian skripsi ini.

Demikian ucapan terima kasih yang penulis berikan kepada semua pihak yang telah memberikan doa dan dukungannya. Semoga amal dan kebaikan yang telah diberikan untuk membantu menyusun skripsi ini mendapat balasan dari Allah SWT. Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini, tidak luput dari kekurangan dan kesalahan yang dibuat dengan tidak sengaja. Oleh karena itu, penulis mengharapkan masukan dan evaluasi dari berbagai pihak untuk perbaikan skripsi ini menjadi lebih baik. Penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat untuk berbagai pihak.

Wassalamu'alikum Wr.Wb

Yogyakarta, 28 April 2018

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN PERNYATAAN	iii
MOTTO	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR BAGAN	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
SINOPSIS	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	9
C. Tujuan Penelitian.....	9
D. Manfaat Penelitian.....	10
E. Tinjauan Pustaka.....	10
F. Kerangka Teori	16
1. Strategi.....	16
2. UMKM	20
3. <i>Collaborative Governace</i>	31
4. Model <i>Penta Helix</i>	36
G. Definisi Konseptual.....	42
H. Definisi Operasional.....	43
I. Metode Penelitian	45
1. Jenis Penelitian	45

2. Lokasi Penelitian	45
3. Unit Analisis Data	46
4. Jenis Data	47
5. Teknik Pengumpulan Data.....	48
6. Teknik Analisis Data	49
BAB II DESKRIPSI OBJEK PENELITIAN	51
A. Desa Padurenan	51
B. Dinas Tenaga Kerja, Perindustrian, Koperasi dan UKM	63
C. Koperasi Serba Usaha (KSU) Padurenan Jaya.....	67
D. Universitas Muria Kudus	72
E. PT Telekomunikasi Indonesia.....	75
BAB III PEMBAHASAN.....	83
A. <i>Stakeholders</i> pada Model <i>Penta Helix</i> dalam UMKM Bordir dan Konfeksi Desa Padurenan.....	83
1. Akademisi.....	83
2. Bisnis.....	88
3. Komunitas	96
4. Pemerintah.....	101
5. Media.....	108
B. Model <i>Penta Helix</i> pada Program Pengembangan UMKM Bordir dan Konfeksi Desa Padurenan.....	113
BAB IV PENUTUP	126
A. Kesimpulan	126
B. Saran.....	129
DAFTAR PUSTAKA	131
LAMPIRAN.....	135

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 <i>Matrix of Strategies for Working Together</i>	33
Tabel 1.2 Proses Transformasi Kolaborasi	35
Tabel 3.1 Omzet KSU Padurenan Jaya	99
Tabel 3.2 Jumlah Anggota KSU Padurenan Jaya	100

DAFTAR BAGAN

Bagan 2.1 Struktur Kepengurusan KSU Padurenan Jaya	71
Bagan 3.1 Program Pengembangan UMKM Bordir dan Konfeksi Desa Padurenan	114
Bagan 3.2 Rekomendasi Strategi Kerjasama Program Pengembangan UMKM Bordir dan Konfeksi Desa Padurenan	118

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Model <i>Penta Helix</i>	38
Gambar 3.1 Gedung KSU Padurenan Jaya	90
Gambar 3.2 Gapura Desa Padurenan	91
Gambar 3.3 Website KSU Padurenan Jaya	109
Gambar 3.4 Website KSU Padurenan Jaya	110