

SKRIPSI

**EVALUASI PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES)**

**(STUDI KASUS BUMDES DESA PONJONG KECAMATAN PONJONG KABUPATEN GUNUNGKIDUL**

**TAHUN 2017)**

Diajukan Sebagai Persyaratan Untuk Memperoleh Gelar Sarjana (S1)  
Pada Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Disusun Oleh

Nama : Agung Tri Prabowo

NIM : 20140520188

PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA

2018



## HALAMAN PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Agung Tri Prabowo

NIM : 20140520188

Jurusan : Ilmu Pemerintahan

Judul Skripsi : **EVALUASI PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES)  
(STUDI KASUS BUMDES DESA PONJONG KECAMATAN PONJONG KABUPATEN  
GUNUNGKIDUL TAHUN 2017)**

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang saya buat benar-benar merupakan hasil karya sendiri dan di dalamnya tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada suatu perguruan tinggi manapun dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya dan atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang tertulis dalam naskah yang disebutkan dalam daftar pustaka. Apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia mempertanggungjawabkan serta menerima segala konsekuensinya nanti.

Yogyakarta, 16 April 2018

Agung Tri Prabowo

NIM: 20140520188

## **HALAMAN MOTTO**

“Menjadi aku yang seutuhnya aku yang merdeka dan independen dalam berdiri”

-agung tri prabowo.

“pilih saja mau jadi ayam broiler yang diberikan makan terus atau ayam hutan yang bertarung untuk mencari makan? Hasilnya akan berbeda”

-agung tri prabowo

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Alhamdulillah, puji syukur kehadiran Allah SWT, atas berkat dan rahmat hidayahnya yang telah memberi kemudahan untukku dalam menyelesaikan skripsi ini.

Tulisan ini saya persembahkan kepada:

1. Allah SWT Azza Wa Jalla sang pemberi kehidupan, penuntun arah hidup manusia, yang Maha membolak balikan hati manusia, sehingga saya bisa mengerjakan skripsi ini dengan baik.
2. Rasulullah SAW sang teladan bagi umatnya. Membawa dan menuntun peradaban manusia jaman jahiliah ke jaman yang penuh dengan ilmu pengetahuan. Sehingga saya bisa meneladaninya dalam menuntut ilmu dan menyelesaikan skripsi.
3. Kepada Bapak dan Mamah. Bapak Sumarna dan Mamah Yuyun kerja keras mereka yang menjauhkan aku dari tanah kelahiranku supaya mendapat pendidikan yang lebih baik di kota ini insya Allah berbuah manis, Hatur Nuhun Mah Pak.
4. Kepada Mbak Sofi Puspasari Kakakku terimakasih sudah menemani di kota ini. Terimakasih atas perhatian, materi, pelajaran dan lain-lain. Teman melawan dan dimarahi juga sering berlisih paham semoga persaudaraan kita tetap seperti ini mbak.
5. Terimakasih kepada Himpunanaku, Himpunan Mahasiswa Islam Komisariat Fisipol UMY yang sudah menerimaku sebagai bagian keluarga ini. Terimakasih atas ilmu, pengalaman dan kepercayaan selama saya berproses. Saya haturkan banyak terimakasih terkhusus kepada saudaraku Decky komandan Aye, Rizki Wayaw, Kahfi Hasibuan, Maya Piratiwi, Niki Fisik, Roni Tatan, Tete Indri, Haji Qadri dan semua kader 2014, 2015, 2016 dan 2017.

6. Terimakasih kepada Team Persamaan dan Persaudaraan ku Partai Amanat Mahasiswa Fisipol yang telah memberiku pelajaran tanggungjawab, pengalaman, mental, ilmu, disiplin sehingga saya dapat mengais ilmu dari proses ini. Terimakasih spartan spartan PAM Aris, dimas, mahatir, fredy, rakyen, adit, hasan, thamrin, iyan, farhan dan lain-lain semoga kali terus menjunjung persaudaraan kita.
7. Terimakasih kepada BEM FISIPOL UMY periode 2014-2015 dan 2015-2016 awal saya mengawali perjalanan kehidupan mahasiswa dijogja dengan segala problema dan pembelajaran saya haturkan terimakasih yang sedalam dalamnya kepada seluruh anggota yang sudah memberikan saya banyak tempaan.
8. Terimakasih Sahabat, patner, babaturan gogoblogan, dll Alrdi Samsa, Jejen Tajudin, Arifin Jalil. Kedepan kita punya visi dan misi besar untuk negara ini, semoga kedepan kita bisa menggapai cita cita dan berusaha menjadi diri yang baik dan shaleh. Juga dapat merubah kesalah kaprahan negeri ini kawan.
9. Masita Anggraini Terimakasih sudah menemani dan memberikan pelajaran berharga selama dikota ini dan kedepannya semoga kita berjodoh.
10. Seluruh kawan Ilmu Pemerintahan angkatan 2014 saya ucapkan terimakasih atas segala dukungan dari kalian semua yang tidak bisa disebut satu persatu. Semoga kita semua sukses dan bisa merubah bangsa ini menjadi lebih baik.
11. KKN 242 selama 1 bulan lebih kita bersama disana saya merasakan apa itu keluarga baru, bagaimana hidup berkeluarga, dan bagaimana kerjasama yang baik. sampai akhirnya saya jatuh cinta pada kalian semua. Kalian memang luarbiasa. Kita tetap keluarga dimanapun nanti kita tinggal. Sukses selalu keluargaku.

12. Yang terahir saya mengucapkan terimakasih motivasinya dan semangat dari almarhum Pak Warjito (Bapak Kos) beliau selalu memberikan masukan dan semangat saat berkunjung ke kos. Semoga bapak tenang di surga. amiin

## **KATA PENGANTAR**

Assalamualaikum. Wr. Wb

Puji syukur kehadiran Allah SWT atas segala limpahan taufik, rahmat serta hidayahnya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Evaluasi Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) (Studi Kasus Bumdes Desa Ponjong Kecamatan Ponjong Kabupaten Gunungkidul Tahun 2017)”. Penulisan skripsi ini tentu tidak lepas dari dukungan dan bantuan dari semua pihak terkait. Ucapan terimakasih penulis haturkan kepada:

1. Bapak Dr. Ir. Gunawan Budiyanto, M.P. selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Ibu Dr. Titin Purwaningsih, S.IP., M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Bapak Drs. H. Muchamad Zaenuri, M.Si selaku Ketua Jurusan Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
4. Ibu Dra. Atik Septi W, M.Si. selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah membantu proses penyusunan skripsi dari awal sampai akhir dengan sangat baik dan tepat waktu.
5. Bapak Drs. H. Muchamad Zaenuri, M.Si selaku Dosen Penguji Proposal dan penguji skripsi yang telah menguji dan memberi masukan dalam penyusunan skripsi ini.

6. Bapak/Ibu Dosen Ilmu Pemerintahan Fakultas Sosial dan Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat kepada penulis.
7. Bapak/Ibu bagian Tata Usaha Jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Sosial dan Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang selalu memberikan informasi kepada penulis.
8. Klinik Skripsi Ilmu Pemerintahan
9. Teman-teman jurusan Ilmu Pemerintahan 2014.

Penulis menyadari bahwasannya setiap manusia tidak ada yang sempurna. Maka dengan kerendahan hati tulisan ini disampaikan kepada para pembaca untuk memberikan saran dan kritik yang membangun demi kesempurnaan hasil penelitian ini. Semoga penelitian ini mampu memberikan manfaat bagi pembacanya.

Yogyakarta, 16 April 2018

Agung Tri Prabowo

NIM: 20140520188



## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN</b> .....	<b>iii</b>
<b>HALAMAN MOTTO</b> .....	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN</b> .....	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xiv</b>
<b>SINOPSIS</b> .....	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	6
C. Tujuan Penelitian .....	6
D. Manfaat Penelitian .....	7
1. Manfaat Teoritis .....	7
2. Manfaat Praktis .....	7
E. Kerangka Teori .....	8
1. Evaluasi .....	8
a. Jenis Jenis Evaluasi .....	8
1) Evaluasi Tahap Perencanaan.....	8
2) Evaluasai Tahap Pelasanaan .....	8
3) Evaluasi Pasca Pelaksanaan.....	9
b. Fungsi Evaluasi.....	9
c. Model Evaluasi .....	10
1) Evaluasi Model Kirlpatrick.....	10
2) Evaluating Model Cipp.....	13
d. Indikator Keberhasilan Evaluasi .....	15
1) Tujuan Program.....	15
2) Kegiatan Pendukung Program.....	15

3)	Bagaimana Prosedur Pelaksanaannya .....	15
4)	Hasil Yang Diharapkan Dari Masing-Masing Proyek .....	15
5)	Memperkirakan Effect Dan Impact Suatu Program .....	16
2.	Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa.....	16
a.	Pengertian Bumdes .....	16
b.	Dasar Hukum Bumdes .....	17
c.	Maksud Pendirian Bumdes .....	17
d.	Tujuan Pendirian Bumdes.....	19
e.	Pendirian Bumdes .....	20
F.	Depinisi Konsep Dan Definisi Operasional.....	22
1.	Definisi Konsep .....	22
a.	Evaluasi.....	22
b.	Badan Usaha Milik Desa .....	22
2.	Definisi Operasional .....	23
a.	Evaluasi Tahap Perencanaan.....	23
b.	Evaluasi Tahap Pelaksanaan .....	23
c.	Evaluasi Pasca Pelaksanaan .....	23
G.	Metode Penelitian .....	24
1.	Jenis Penelitian.....	24
2.	Objek Penelitian.....	25
3.	Jenis Data .....	25
4.	Teknik Pengumpulan Data.....	25
5.	Analisis Data.....	26

H. Sistematika Pembahasan Penelitian .....	27
--	----

## **BAB II DESKRIPSI OBJEK PENELITIAN**

1. Desa Ponjong .....	29
a. Sejarah Desa Ponjong .....	29
b. Demografi Desa Ponjong.....	32
c. Jumlah Dan Perkembangan Penduduk.....	35
d. Mata Pencaharian Penduduk.....	36
e. Struktur Pemerintah Desa Ponjong.....	37
f. Kondisi Sosial Ekonomi Desa Ponjong .....	39
2. Badan Usaha Milik Desa Hanyukupi.....	41
a. Sejarah Bumdes Hanyukupi.....	41
b. Struktur Kepengurusan Bumdes Hanyukupi .....	42
c. Unit Usaha Bumdes Hanyukupi.....	43
1) Unit Usaha Waterbyur .....	43
2) Unit Usaha Gantangan .....	45
3) Unit Usaha Sewa Truk .....	46
4) Unit Usaha Gedung Serbaguna.....	47
5) Unit Usaha Peternakan Sapi.....	47

## **BAB III ANALISIS HASIL EVALUASI**

1. Evaluasi Tahap Perencanaan.....	48
a. Tujuan Program Bumdes .....	48
1) Hasil Akhir Pembangunan Program .....	49

2) Tujuan Perencanaan Bumdes .....	51
<b>b.</b> Kegiatan Pendukung Program .....	52
<b>2.</b> Evaluasi Tahap Pelaksanaan .....	55
<b>a.</b> Efisien, Efektif Dan Konsisten .....	55
1) Efisen .....	56
2) Efektif .....	57
3) Konsisten.....	58
<b>b.</b> Pengorganisasian Bumdes .....	59
<b>c.</b> Ketenagakerjaan.....	60
<b>d.</b> Peraturan Perundangan .....	61
<b>3.</b> Evaliasi Pasca Pelaksanaan.....	62
<b>a.</b> Hasil Pengelolaan Bumdes .....	62
1) Terhadap Desa .....	62
2) Pendapatan Desa .....	64
3) Masyarakat Dan Ekonomi Masyarakat.....	70
<b>b.</b> Effect Dan Impact Program .....	71

#### **BAB IV PENUTUP**

<b>A.</b> Kesimpulan .....	74
<b>B.</b> Saran .....	81

<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>82</b>
----------------------------	-----------

## Daftar Tabel

A. Tabel 2.1. Data luas wilayah berdasarkan Pedukuhan.....	32
B. Tabel 2.2.Data Jumalh RT RW Desa Ponjong .....	34
C. Tabel 2.3. Data Jumlah penduduk Desa Ponjong .....	35
D. Tabel 2.4 Data mata pencaharian Desa Ponjong .....	36
E. Tabel 3.1 Program kerja BUMDes Hanyukupi tahun 2017 .....	53
F. Tabel 3.2 Data Usaha disekitar BUMDes Hanyukupi .....	57
G. Tabel 3.3 Data Pengunjung BUMDes 2017 .....	63
H. Tabel 3.4. Data Pendapatan SHU BUMDes .....	64
I. Tabel 3.5. Data Alokasi SHU BUMDes Hanyukupi .....	65
J. Tabel 3.6 Pendapatan Waterbyur BUMDes Hanyukupi.....	66
K. Tabel 3.7 Data Biaya Pengeluaran Waterbyur BUMDes Hanukupi.....	67
L. Tabel 3.8 Data Keuntungan Warerbyur BUMDes Hanyukupi .....	67
M. Tabel 3.9 keuntungan Unit Usaha Jasa persewaan Truk .....	68
N. Tabel 3.10 keuntungan Unit Usaha Gantangan Burung .....	68
O. Tabel 3.11 Pengeluaran Unit Usaha Gantangan Burung .....	69
P. Tabel 3.12 Keuntungan Gantangan.....	69
Q. Tabel 3.13 Pengeluaran Setelah SHU Gantangan.....	69
R. Tabel 3.14 keuntungan Sewa Gazebo .....	70
S. Tabel 3.15 Daftar Kebudayaan Desa Ponjong 2017 .....	71

## **Daftara Gambar**

A. Gambar 2.1. Peta Desa Ponjong .....	33
B. Gambar 2.2. Struktur Organisasi Desa Ponjong .....	39