

**ANALISIS BIAYA SATUAN BERBASIS METODE *ACTIVITY BASED COSTING* PADA PASIEN STROKE ISKEMIK DI BANGSAL ARAFAH
RUMAH SAKIT PKU MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

TESIS

**Diajukan Guna Memenuhi Sebagian Persyaratan
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Strata 2**

Program Studi Manajemen Rumah Sakit



DANITA DWITYANA GAMALWAN

20141030049

PROGRAM STUDI MANAJEMEN RUMAH SAKIT

PROGRAM PASCASARJANA

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA

2016

LEMBAR PERSETUJUAN

**ANALISIS BIAYA SATUAN BERBASIS METODE *ACTIVITY BASED COSTING* PADA PASIEN STROKE ISKEMIK DI BANGSAL ARAFAH
RUMAH SAKIT PKU MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

TESIS



Pembimbing Tesis,

Dr. Firman Pribadi, M.S

Tanggal: 26 Juli 2016

HALAMAN MOTTO

**“Berangkat dengan penuh keyakinan. Berjalan dengan penuh keikhlasan.
Istiqomah menghadapi cobaan”**

“Man Jadda Wa Jadda”

“Hai orang-orang yang beriman. Jadikanlah sabar dan shalatmu sebagai penolongmu, sesungguhnya Allah beserta orang-orang yang sabar” (Al-Baqarah:153)

Kudedikasikan karyaku untuk:

Mama dan Papa Tercinta

Almamaterku

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis ini bukan merupakan hasil plagiat karya orang lain, melainkan hasil karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan oleh pihak manapun. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan apabila dikemudian hari ada yang mengklaim bahwa karya ini adalah milik orang lain dan dibenarkan secara hukum, maka saya bersedia dituntut berdasarkan hukum yang berlaku di Indonesia.

Yogyakarta, 26 Juli 2016

Yang Membuat Pernyataan:

DANITA DWITYANA GAMALWAN

20141030049

KATA PENGANTAR

Alahamdulillahirobbil'alamin. Syukur kami panjatkan kehadiran illahi Robbi, atas segala petunjuk dan pertolongan-Nya sehingga telah terselesaikannya tesis berjudul “Analisis Biaya Satuan Berbasis Metode *Activity Based Costing* Pada Pasien Stroke Iskemik Di Bangsal Arafah Rumah Sakit PKU Muhammadiyah Yogyakarta” tepat pada waktunya.

Penulisan tesis ini adalah dalam rangka memenuhi sebagian syarat memperoleh gelar Sarjana Strata 2 pada Program Studi Manajemen Rumah Sakit Program Pascasarjana UMY. Di sisi lain, penelitian ini juga sebagai sarana melatih kemampuan dalam rangka mengembangkan ilmu pengetahuan dalam bidang kedokteran dan manajemen rumah sakit.

Dengan bantuan dan dukungan dari berbagai pihak, penelitian ini dapat terselesaikan dengan baik, maka pada kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan ucapan terimakasih kepada :

1. Dr.dr. Arlina Dewi, M.Kes selaku Kepala Program Studi Pasca Sarjana Program Studi Magister Manajemen Rumah Sakit Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Dr. Firman Pribadi, M.Si selaku dosen pembimbing dalam penelitian ini.
3. dr. Sugik Nur Irbandini selaku pembimbing I di RS PKU Muhammadiyah Yogyakarta

4. Mardiyani, SE selaku pembimbing II di RS PKU Muhammadiyah Yogyakarta.
5. dr. Zamroni, Sp.S dan seluruh jajaran karyawan Rumah Sakit PKU Muhammadiyah Yogyakarta yang telah membantu dalam proses penelitian tesis ini.
6. Semua pihak yang terkait yang telah memberikan bantuan dalam penyelesaian Tesis ini.

Besar harapan penulis, tesis ini dapat memberikan manfaat seluas-luasnya kepada seluruh pihak.

Yogyakarta, 26 Juli 2016

Penulis

DAFTAR ISI

DAFTAR JUDUL.....	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
DAFTAR ISI.....	2v
DAFTAR TABEL.....	v2
DAFTAR GAMBAR	v2ii
DAFTAR LAMPIRAN.....	2x
BAB I.....	1
PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Penelitian.....	1
B. Rumusan Masalah	7
C. Tujuan Penelitian.....	7
D. Manfaat Penelitian.....	7
E. Keaslian Penelitian	9
BAB II.....	12
TINJAUAN PUSTAKA	12
A. Badan Penyelenggara Jaminan Sosial	12
B. INA CBGs	13
C. Konsep Biaya.....	17
D. Activity-Based Costing System.....	27
E. Kerangka Konsep	49
BAB III	50
METODE PENELITIAN.....	50
A. Jenis dan Rancang Penelitian	50
B. Lokasi dan Waktu Penelitian.....	50
C. Subjek dan Objek Penelitian	50

D.	Variabel Penelitian	50
E.	Definisi Operasional.....	50
F.	Instrumen Penelitian.....	53
G.	Analisis Data	54
H.	Etika Penelitian.....	56
<u>BAB IV</u>		<u>57</u>
<u>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</u>		<u>57</u>
A	Gambaran Umum Rumah Sakit PKU Muhammadiyah Yogyakarta.....	57
<u>B. Hasil Penelitian.....</u>		<u>62</u>
C.	<u>Pembahasan</u>	<u>9Error! Bookmark not defined.</u>
<u>BAB V</u>		<u>104</u>
<u>SIMPULAN DAN SARAN.....</u>		<u>104</u>
<u>DAFTAR PUSTAKA</u>		<u>108</u>

DAFTAR TABEL

- Tabel 4.1 *Clinical Pathway* Layanan Stroke Iskemik di RS PKU Muhammadiyah Yogyakarta.....**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.2 *Activity Center* di Instalasi Gawat Darurat (IGD) dan Rawat Inap RS PKU Muhammadiyah Yogyakarta**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.3 Biaya Langsung pada Pasien Stroke Iskemik di PKU Muhammadiyah Yogyakarta.....**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.4 Biaya Indirect Resource Overhead RS PKU Muhammadiyah Yogyakarta 2014.....**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.5 Proporsi pendapatan masing-masing unit di RS PKU Muhammadiyah Yogyakarta tahun 2014.....**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.6 Biaya *Service Related* Instalasi Gawat Darurat (IGD) RS PKU Muhammadiyah Yogyakarta Tahun 2014 ...**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.7 Biaya *Direct Resource Overhead* Instalasi Gawat Darurat (IGD) RS PKU Muhammadiyah Yogyakarta Tahun 2014**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.8 Biaya *Direct Resource Overhead* Unit Bangsal Arafah RS. PKU Muhammadiyah Yogyakarta Tahun 2014 ...**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.9 Total biaya *Overhead* RS PKU Muhammadiyah Yogyakarta Tahun 2014**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.10 Total biaya *Overhead* Instalasi Gawat Darurat (IGD) per aktivitas di RS PKU Muhammadiyah Yogyakarta Tahun 2014**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.11 Total biaya *Overhead* unit Bangsal Arafah per aktivitas di RS PKU Muhammadiyah Yogyakarta Tahun 2014 ...**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.12 Biaya *Indirect resource Overhead* Perawatan Stroke Instalasi Gawat Darurat berdasarkan Aktivitas**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.13 Biaya *Direct Cost Resource* Perawatan Pasien Stroke Iskemik Instalasi Gawat Darurat berdasarkan Aktivitas.....**Error! Bookmark not defined.**

- Tabel 4.14 Biaya *Direct Cost Resource* Perawatan Pasien Stroke Iskemik Bangsal Arafah berdasarkan Aktivitas**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.15 Rincian Perhitungan Pembebanan Biaya Direct Cost Overhead Berdasarkan Aktivitas.....**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.16 Tahap terakhir dari perhitungan biaya satuan (unitcost) dengan metode Activity Based Costing (ABC) di RS PKU Muhammadiyah Yogyakarta Tahun 2014.....**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.17 Tabel tarif INA CBGs kelas III rumah sakit tipe B tahun 2014 ..**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.18 Tabel *Unit cost* ABC, Real Cost RS PKU Muhammadiyah Yogyakarta, dan Tarif INA CBGs klaim BPJS Kelas III Perawatan Stroke Iskemik tahun 2014**Error! Bookmark not defined.**

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.2. Konsep Dasar *Activity-Based Costing* **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 1.2 Pembebanan Biaya *Overhead* dengan Menggunakan Metode ABC
.....**Error! Bookmark not defined.**

Gambar 1.3. *Two views of costing*: Traditional vs ABC..... **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 1.4. Cause and Effect in ABC.**Error! Bookmark not defined.**

Gambar 1.5. Activity-Based Costing: Cost Assignment View...**Error! Bookmark not defined.**

Gambar 1.6. Activity-Based Costing: The process View. **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 1.7. The Components of Activity-Based Management. **Error! Bookmark not defined.**

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I: Curriculum Vitae	Error! Bookmark not defined.
Lampiran II: <i>Clinical Pathway</i> Stroke Iskemik	112

